

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

أَلَمْ تَرَ كَيْفَ ضَرَبَ اللَّهُ مَثَلًا كَلِمَةً طَيِّبَةً كَشَجَرَةٍ
طَيِّبَةٍ أَصْلُهَا ثَابِتٌ وَفَرْعُهَا فِي السَّمَاءِ (٢٤) تُؤْتِي أُكْلَهَا
كُلَّ حِينٍ بِإِذْنِ رَبِّهَا وَيَضْرِبُ اللَّهُ الْأَمْثَالَ لِلنَّاسِ لَعَلَّهُمْ
يَتَذَكَّرُونَ (٢٥)

Terjemahannya:

Tidaklah Engkau Melihat (Wahai Muhammad)
Bagaimana Allah Mengemukakan Satu
Perbandingan, iaitu: Kalimah Yang Baik Adalah
Sebagai Sebatang Pohon Yang Baik, Yang
Pangkalnya (Akar Tunjangnya) Tetap Teguh Dan
Cabang Pucuknya Menjulang Ke Langit. Ia
Mengeluarkan Buahnya Pada Tiap-tiap Masa Dengan
Izin Tuhannya Dan Allah Mengemukakan
Perbandingan-perbandingan itu Untuk Manusia,
Supaya Mereka Beringat (Mendapat Pelajaran)*.

Quran - Surah Ibrahim (14:24-25)

Dalam ayat ini, Allah SWT membuat perbandingan untuk
renungan kita semua bagaimana Islam membentuk
seorang individu menjadi seorang insan yang kuat jati
dirinya dan sentiasa berterusan khidmat baktinya kepada
orang lain. Ia umpama sepohon pokok yang berdiri teguh
dengan dahan, cabang serta dedaunnya menjulang tinggi
ke langit, sedang akarnya menjalar jauh mencengkam
perut bumi bagi menjamin batang pokok, dahan, cabang
dan rantingnya tetap utuh dan kukuh walau dibakar panas
terik mentari walau dilanda hujan dan ribut. Manakala hasil
buah-buahnya pula sentiasa keluar tanpa henti tidak
mengira musim untuk dinikmati oleh sesiapa sahaja. Selain
itu, kerimbunan dedaunan pokok ini boleh jadi tempat
berteduh daripada panas terik matahari atau hujan lebat
yang menimpa. Manakala batang dan dahannya yang
kuat itu pula sangat berguna untuk memenuhi keperluan
hidup manusia seperti dalam pembinaan kediaman,
perabot, peralatan dan sebagainya.

Begitulah simboliknya peranan USIM dalam usaha
melahirkan modal insan kepada masyarakat dan negara
melalui falsafah, konsep dan model pendidikan Islam yang
dibawa. Melalui falsafah integrasi ilmu naqli dan aqli dalam
pembinaan kurikulum program pengajian yang ditawarkan
dan kebudayaan sistem penyampaian dan pengurusan
kuilati berteraskan Islam, USIM terus maju mengarak langkah
ke hadapan mencipta kejayaan demi kejayaan dan
semakin kukuh menempa nama di peringkat nasional dan
antarabangsa sama ada dalam aspek akademik,
pembangunan mahasiswa mahupun pengurusan dan
pentadbiran. Para graduan USIM kini menjadi nadi
masyarakat dalam berbagai sektor kehidupan. Merekalah
al-Abrar yang sentiasa menumpahkan bakti merentasi
segmen kehidupan masyarakat melampaui tugas hakiki
yang amanahkan kepada mereka. Manakala USIM
sebagai sebuah institusi ilmu terus menjadi rujukan dan
tempat bernaung berbagai pihak dan institusi dalam usaha
memartabatkan syiar dan pendidikan Islam di dalam dan
luar negara. Hal ini menjadikan USIM ibarat pohon yang
semakin merendang menjadi tempat berteduh dan
semakin subur berbuah tanpa mengira waktu untuk
dinikmati oleh semua.

...Kalimah yang baik adalah sebagai sebatang pohon yang baik,
yang pangkalnya (akar tunjangnya) tetap teguh dan cabang
pucuknya menjulang ke langit. Ia mengeluarkan buahnya pada
tiap-tiap masa dengan izin Tuhannya dan Allah mengemukakan
perbandingan-perbandingan itu untuk manusia, supaya mereka
beringat (mendapat pelajaran).

Quran - Surah Ibrahim (14:24-25)

UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA

LAPORAN
TAHUNAN
2011

Menjulang Pendidikan Berteraskan Islam

Bertekad Terbilang *Simply Inspiring*

UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA

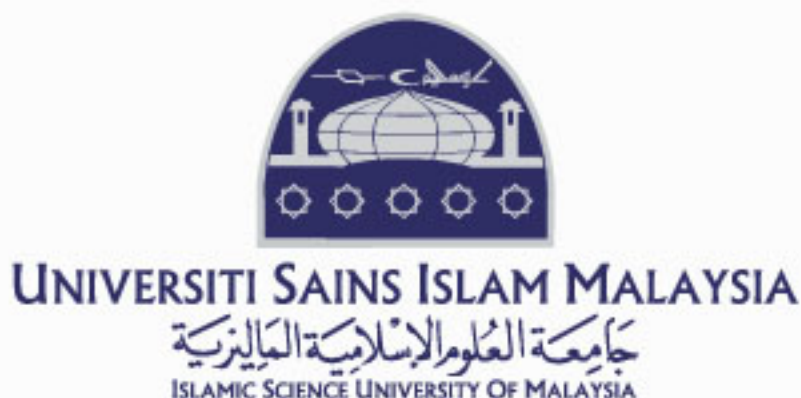
LAPORAN
TAHUNAN
2011



KANDUNGAN

RASIONAL LOGO	04
CANSELOR	05
PROFIL UNIVERSITI	06
STRUKTUR ORGANISASI	14
LAPORAN NAIB CANSELOR	16
- PEMBANGUNAN MAHASISWA:	21
GRADUAN HOLISTIK DAN BERDAYA GAJI TINGGI	
- PROGRAM PENGAJIAN YANG DIKTIRAF DAN	37
TERSOHOR PERINGKAT NEGARA DAN ANTARABANGSA	
- MEMBANGUN DAN MEMUPUK SERTA MELAHIRKAN	53
CENDEKIAWAN DAN PENDETA YANG TERSOHOR	
- MEMBENTUK MODAL INSAN YANG INOVATIF	71
DAN BUDAYA KERJA YANG GEMILANG	
- MENCAPAI TAHAP KEBEBASAN KEWANGAN	89
- MENGAMALKAN SISTEM PENTADBIRAN YANG CEKAP,	97
BERKESAN DAN BERINTEGRITI	
LAPORAN KEWANGAN	109
PENYATA KEWANGAN - AUDIT	115

RASIONAL LOGO



Secara keseluruhan logo ini menunjukkan Universiti Sains Islam Malaysia sebagai institusi pengajian tinggi Islam yang membawa bersama dasar-dasar Islam dalam menyampaikan ilmu kepada penuntut-penuntutnya.



Kubah

Kubah yang terletak di tengah-tengah logo melambangkan sebuah institusi Islam yang berdaulat dalam penyampaian ilmu-ilmu Islam.



Arabes

Kelima-lima motif Arabes yang terletak di bawah kubah, setiap satunya membawa maksud satu rukun Islam.



Rehal

Tulisan USIM (Universiti Sains Islam Malaysia) diringkaskan dan dibentuk menjadi sebuah rehal yang membawa maksud landasan atau pelantar. Pelantar atau landasan itu melambangkan USIM sebagai wadah penyampaian ilmu kepada para pelajarnya.



Litar

Litar yang bersebelahan tulisan USIM pula bermaksud Sains dan Teknologi yang membawa bersama dalam penyampaian ilmunya.

(Bermula 1/12/2011)

Tuanku Canselor

DULI YANG MAHA MULIA TUNKU AMPUAN BESAR NEGERI SEMBILAN
TUANKU AISHAH ROHANI BINTI ALMARHUM TENGKU BESAR MAHMUD

DK (NS), DPTJ



(Sehingga 30/11/2011)

Tuanku Canselor

YANG MAHA MULIA TUNKU AMPUAN NAJIHAH
BINTI TUNKU BESAR BURHANUDDIN

D.K., D.M.N., D.K. (KEDAH), D.K. (KELANTAN) S.P.T.J., S.P.M.K.





PROFIL UNIVERSITI



Profil Universiti

Visi

Memartabatkan kecemerlangan ilmu dan insan.

Misi

Bertekad menjadi sebuah institusi terkehadapan berteraskan pengajian Islam bagi menyelesaikan isu-isu masyarakat dan Islam.

Objektif

Memartabatkan pendidikan Islam serta membawanya ke dalam arus perdana pendidikan negara.

Membina kesepaduan antara teori dan amali dalam diri setiap siswazah yang dikeluarkan.

Melahirkan ilmunan berpendidikan sepadu yang mampu memimpin masyarakat majmuk untuk menerajui pembangunan negara.

Meneroka dan mengembalikan tradisi keilmuan Islam terbilang sesuai dengan persekitaran dan teknologi terkini.

Membekalkan modal insan yang kukuh dengan penghayatan nilai Islam yang mampu memberi sumbangan kepada masyarakat, negara dan dunia sejagat.

Dasar Kualiti

USIM bertekad dan beriltizam untuk menjadi sebuah Institusi Pengajian Tinggi Awam bertaraf antarabangsa yang berteraskan pengajian Islam dengan membudayakan Sistem Pengurusan Kualiti dan berusaha untuk meningkatkan amalan ini secara berterusan dalam:

Memberikan perkhidmatan yang bertepatan dengan kehendak pelanggan dan *stake holder* universiti.

Menyediakan pendidikan dan sistem pengurusan yang cekap dan berkualiti kearah memartabatkan pendidikan Islam yang relevan kepada kehendak sejagat.

Menggunakan amalan terbaik untuk melahirkan ilmunan Islam yang berpendidikan sepadu dan modal insan yang menghayati moto.

Objektif Kualiti

Memberikan perkhidmatan berkualiti yang memuaskan dan lazimnya melebihi kehendak dan harapan pelanggan USIM.

Mewujudkan dan mengekalkan satu persekitaran kerja berpasukan antara kakitangan dan pelanggan secara profesional.

Berada di bawah sasaran peruntukan bajet yang ditetapkan dalam semua komponen dengan menggunakan secara optimum.

Ahli Lembaga Pengarah Universiti



Jawatankuasa Pengurusan Universiti





Ahli Senat Universiti

Pengerusi

Profesor Dato' Dr. Muhamad Muda

Ahli

Profesor Dr. Musa Ahmad
Profesor Dato' Dr. Mohamed Asin Dollah
Profesor Dr. Hajah Mustafa Mohd Hanefah
Encik Jasmin Jalmon
Ir Daim Salan
Profesor Madya Dr. Mohd Rusdan Mohd Jailani
Dr. Adnan Mohamed Yusoff
Profesor. Dr. Hj. Abdul Samat Musa
Dr. Asmaddy Harris
Profesor Dr. Jalani Sukaimi
Profesor Dato' Dr. Nik Mohd Nasri Nik Ismail
Profesor Madya Dr. Bhasah Abu Bakar
Profesor Dato' Dr. Wan Mohamad Nasir Wan Othman
Profesor Dr. Bachok M. Taib
Profesor Emeritus Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor Hj. Husin
Profesor Dato' Dr. Mohammad Hj. Alias
Profesor Datuk Dr. Mizan Adillah Ahmad Ibrahim
Profesor Dr. Kamaruzzaman Seman
Profesor Dr. Abdul Jalil Abdul Kader
Profesor Dr. Nor Aripin Shamaan
Profesor Dr. Mohd Yunus Abdullah
Profesor Dr. Zulkiple Abd. Ghani
Profesor Dr. Rosalina Abdul Salam
Encik Idris Takyan
Profesor Madya Dr. Muhammad Mustaqim Mohd. Zarif
Dr. Nurlida Basir
Dr. Hishomudin Ahmad
Puan Suhaili Ab. Jalil
Encik Norman Zakiyy Chow Jen-t'chiang

Setiausaha

En. Muhammad Haizuan Rozali



Dekan-dekan Fakulti / Pusat

Dekan Fakulti Ekonomi dan Muamalat

Dr. Asmaadly Haris
BSc (Hons) (UUM), MEd (UUM), PhD(UUM)

Dekan Fakulti Sains dan Teknologi

Profesor Dr. Jolani Sukolmi
BAgricSc (Malaya), PhD (Reading),
DipMarketing (CIM, England),
PDpEM (MDI, Geneva)

Dekan Fakulti Pengajian Bahasa Utama

Profesor Madya Dr.
Bhasah Abu Bakar
BSc Hons (UPM), Dip Pen (UM), M.A.,
PhD.D (Georgia State University, USA)

Dekan Fakulti Kepimpinan dan Pengurusan

Dr. Mohd Rusdan
Mohd Jallani
DipArabic (KUSZA), BA IRKH (IUM),
MA (STAC, NUM), PhD (EXETER, UK)

Dekan Pusat Pengajian Siswazah

Profesor Dr. Bachok M Taib
BScHons, (UK Malaysia), MSc (Reading),
PhD (Wollongong)

Dekan Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan

Profesor Dato' Dr.
Nik Mohd Nasir Nik Ismail
MBBCh (Alexandria), FRCOG (London), FCS (USA)

Dekan Fakulti Syariah dan Undang-Undang

Profesor Dr. Abdul Samat Musa
SmP, DipEd (UK Malaysia),
LLM (Malaya), PhD (Manchester)

Dekan Fakulti Pengajian Quran dan Sunnah

Profesor Madya Dr. Adnan Mohamed Yusoff
al-'Alfiya (University of Jordan),
M.A. (Al al-Bayt, Jordan), PhD (UKM)

Dekan Fakulti Pergigian

Profesor Dato' Dr.
Wan Mohamad Nasir Wan Othman
DPFL, JMN, KMN, AMP DDS (USL), MHPed. (NSA),
DPH (Dent) (Syd), Dip.DH (Dublin),
Cert H.R. (Manchester), FCD, FCCDE





Pengarah Institut / Pusat / Akademik

Profesor Emeritus Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor Hj. Husin
Institut Pengurusan & Penyelidikan Fatwa Sedunia (INFAD)

Profesor Datuk Dr. Mizan Adilliah Ahmad Ibrahim
Akademi Permata Insan

Profesor Dr. Abdul Jalil Abdul Kader
Pusat Hubungan Industri & Pengkomersialan (PHIP)

Profesor Dr. Rosalina Abdul Salam
Pusat Pengurusan Penyelidikan (PPP)

Profesor Madya Dr. Alina Abdul Rahim
Institut Penyelidikan & Pengurusan Halal (IHRAM)

Profesor Madya Dr. Abd Halim Mohd Husin
Pusat Penyelidikan Dalam Penyalahgunaan Dadah (ACREDA)

Dr. Ernie Suzana Ali
Pusat Akses Pembelajaran Terbuka Global (GOALS)

Puan Putri Saniah Megat Abd. Rahman
Pusat Perancangan Korporat & Pengurusan Kualiti (PPKP)

Encik Idris Takyan
Pusat Teknologi Maklumat

Profesor Madya Dr. Muhammad Mustaqim Mohd Zarif
Pusat Pengajian Teras

Dr. Che Wan Zanariah Che Wan Ngah
Pusat Inovasi Pembelajaran & Pengajaran (PIPP)

Dr. Zurina Shafli
Institut Pengurusan Harta & Kewangan Islam (IFWMI)

En. Nur Adzam Rasdi
Pusat Pembangunan Kemahiran Insaniah

Encik Mahdhir Abdullah
Pusat Pembangunan Keusahawanan Siswa

Encik Hamran Husin
Pusat Sukan

Dr. Nurlida Basir
Pusat Tamhidi





STRUKTUR ORGANISASI USIM

TIMBALAN NAIB CANSOLOR AKADEMIK DAN ANTARABANGSA

PUSAT SOKONGAN & KHIDMAT AKADEMIK

- Bahagian Pengajian Prasiswazah
- Pusat Pengajian Siswazah

FAKULTI & PUSAT PEMBELAJARAN

- Fakulti Pengajian Quran & Sunnah
- Fakulti Sains & Teknologi
- Fakulti Kepimpinan & Pengurusan
- Fakulti Perubatan & Sains Kesihatan
- Fakulti Syariah & Undang-undang
- Fakulti Pergigian
- Fakulti Ekonomi & Muamalat
- Fakulti Pengajian Bahasa Utama
- Pusat Tamhid

PUSAT KECEMERLANGAN AKADEMIK

- Pusat Pengajian Teras
- Pusat Inovasi Pembelajaran & Pengajaran
- Pusat Pembelajaran Akses Terbuka Global (GOALS)

TIMBALAN NAIB CANSOLOR HAL EHWAL PELAJAR DAN ALUMINI

BAHAGIAN HAL EHWAL PELAJAR

PUSAT SUKAN

PUSAT PEMBANGUNAN KEUSAHAWANAN SISWA

PUSAT PEMBANGUNAN KEMAHIRAN INSANIAH

DEKAN PENYELIDIKAN DAN INOVASI

PUSAT PENGURUSAN PENYELIDIKAN

PUSAT HUBUNGAN INDUSTRI & PENGKOMERSILAN

BAHAGIAN PENERBITAN

PUSAT KECEMERLANGAN PENYELIDIKAN

- Institut Pengurusan & Penyelidikan Fatwa Sedunia
- Institut Pengurusan & Penyelidikan Halal
- Institut Pengurusan Harta & Kewangan Islam
- Pusat Penyelidikan Dalam Penyalahgunaan Dadah Asia
- Akademi Permata Insan
- Institut Kefahaman Quran dan Sunnah (IQ)

LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI

SENAT

NAIB
CANSELO

PENDAFTAR

BENDAHARI

KETUA
PUSTAKAWAN

PENGARAH
PEMBANGUNAN

BAHAGIAN
MODAL INSAN

BAHAGIAN
GOVERNAN &
PENTADBIRAN AM

BAHAGIAN
UNDANG-UNDANG

BAHAGIAN
KESELAMATAN

BAHAGIAN
PENTADBIRAN

BAHAGIAN
BELANJAWAN &
PELAPORAN KEWANGAN

BAHAGIAN OPERASI
& KAWALAN ASET

KAMPUS
CAWANGAN

BAHAGIAN
PENGURUSAN

BAHAGIAN
TEKNIKAL

BAHAGIAN
PERKHIDMATAN

KAMPUS
CAWANGAN

BAHAGIAN
PENTADBIRAN

BAHAGIAN
PENGURUSAN KONTRAK,
ARKITEK & LANDSKAP

BAHAGIAN
KEJURUTERAAN

JABATAN
CANSELO

PEJABAT
NAIB CANSELO

PUSAT
PERANCANGAN KORPORAT
& PENGURUSAN KUALITI

BAHAGIAN
AUDIT DALAM

BAHAGIAN
KOMUNIKASI KORPORAT
DAN PERHUBUNGAN
ANTARABANGSA

PUSAT TEKNOLOGI
MAKLUMAT

Laporan Naib Canselor

Tahun 2011 merupakan kesinambungan usaha USIM menelusuri rancangan pembangunan negara lima tahun 2011-2015 dan menjelang tahun 2020 untuk menjadikan Malaysia sebagai sebuah negara maju berpendapatan tinggi. Berandaskan kepada enam bidang keberhasilan utamanya (USIMKRA), USIM berkekad untuk bergerak sejajar dengan PSPIN yang matlamatnya ialah untuk menjadikan Malaysia sebagai hub pendidikan tinggi di rantau ini.

Tahun 2011 menyaksikan fasa pengukuhan yang lebih hebat dalam merealisasikan USIMKRA. Penekanan terus diberikan kepada usaha membentuk graduan yang bersifat holistik dan berupaya bersaing di peringkat antarabangsa. Program Transformasi Diri (PTD) yang merupakan satu program bersepadu empat tahun sepanjang pelajar mengikuti pengajian di USIM digarap untuk mengasah bakat dan kemahiran serta minat mereka terhadap kerjaya masing-masing telahpun menampakkan kesan positif yang ketara.

Selain itu, USIM turut menggilap keupayaan pelajar untuk berfikir di luar kotak dan membentuk graduan al-Abrar melalui Program Transformasi Kepimpinan Mahasiswa (PTKM). Program ini bertujuan membuka minda pelajar kepada elemen-elemen yang menjadi pelengkap kepimpinan meliputi khidmat sosial, pemuliharaan alam sekitar dan kepenggunaan. Hasil daripada transformasi tersebut, sebanyak 157 aktiviti melibatkan 25,443 penyertaan mahasiswa telah direkodkan. Di samping itu, Program Kecemerlangan Mahasiswa (PKM) yang memberikan fokus dalam aktiviti sukan, kebudayaan dan seni, debat, kreativiti dan inovasi telah melahirkan mahasiswa yang cemerlang dan hebat bukan sahaja di peringkat kebangsaan malah antarabangsa. Usaha ini terbukti, misalnya, apabila Pasukan Debat USIM dinobatkan sebagai Johan dalam Pertandingan Debat Piala Perdana Menteri 2011 (PPM).

Dalam menggalas harapan merealisasikan program pengajian yang diiktiraf dan tersohor di peringkat negara dan antarabangsa, USIM telah melaksanakan Projek Pembelajaran Akses Terbuka Global melalui Center For Global Open Access Learning (GOAL Center) yang memulakan operasinya pada Oktober 2011. Projek ini berjaya memantapkan lagi sistem e-pembelajaran di USIM dan berupaya mengembangkan program Pengajian Jarak Jauh atas talian (ODL) sejajar dengan usaha KPT bagi memantapkan program Pembelajaran Sepanjang Hayat (*Life Long Learning*). Di samping itu, USIM juga telah bekerjasama dengan pihak AeU/



MeDO (*Malaysian Education Online*) untuk melaksanakan beberapa program *Masters* dan PhD. melalui penyelidikan. Ternyata, pelaksanaan program pengajian yang bermutu dan berkualiti USIM telah menghasilkan peluang baharu dan mendapat pengiktirafan oleh pelbagai pihak, sama ada dari dalam mahupun luar negara.

Usaha-usaha jitu yang digarap telah berjaya meningkatkan bilangan pelajar antarabangsa meliputi 25 buah negara. Penumpuan terhadap *Industry Academia* dan jaringan antarabangsa adalah antara faktor penyumbang di mana elemen industri dan antarabangsa dapat diterapkan dengan lebih berkesan dalam proses pembelajaran. Hubungan industri terutamanya dengan Syarikat Kecil dan Sederhana (SKS) dan GLC serta hubungan antarabangsa dengan lebih 25 buah universiti berupaya menempatkan pelajar dalam latihan Industri dan juga pertukaran pelajar, di dalam dan juga luar negara.



Dalam membangun dan memupuk serta melahirkan cendekiawan dan pendeta tersohor, USIM telah berjaya meningkatkan karya penerbitan meliputi buku ilmiah, terbitan bersiri, buku teks/modul sepanjang tahun 2011 dan karya dengan penerbitan luar selain artikel dalam jurnal ilmiah yang diiktiraf. Manakala pembangunan Pusat Kecemerlangan (*Center of Excellence*) seperti Institut Penyelidikan dan Pengurusan Halal (IHRAM), Institut Pengurusan Harta dan Kewangan Islam (IFWMI), Pusat Penyelidikan Dalam Penyalahgunaan Dadah Asia (ACREDA), Institut Pengurusan dan Penyelidikan Fatwa Sedunia (INFAD) dan Akademi Permata Insan, telah meningkatkan mutu kecemerlangan di dalam penyelidikan, perundingan dan perkhidmatan. Pada tahun 2011, USIM berjaya meningkatkan bilangan projek penyelidikan sebanyak 89% kepada 229 geran. Beberapa orang penyelidik USIM pula telah diiktiraf di peringkat nasional mahupun antarabangsa. Pusat Pengurusan Penyelidikan (PPP) telah mengorak langkah positif dengan menyediakan *roadmap* penyelidikan melalui pembentukan *Jawhar* (bidang bitara) USIM bagi memantapkan lagi tumpuan

kepada tujuan/*niche* meliputi Penganalisisan Halal, Sains Teknologi & Kesihatan, Ulu Islamiah & Pembangunan Ummah, Pengurusan Harta Islam dan Keselamatan Jaminan Maklumat Serta Perkhidmatan.

Dalam rancangan jangka panjang, USIM pada tahun 2020 akan mempunyai enrolmen sebanyak 16,000 orang pelajar dengan bilangan pensyarah seramai 1,200 dan staf pentadbiran serta sokongan seramai 1,400 orang. Pada tahun 2011, USIM mempunyai pelajar melebihi 8,000 orang, staf akademik 558 orang dan staf pentadbiran/sokongan seramai 743 orang. Usaha berterusan dilakukan secara holistik untuk membentuk modal insan yang inovatif dan budaya kerja yang gemilang dengan penerapan dan penghayatan pelbagai aspek kemahiran dan pengetahuan serta sikap. Dasar-dasar berkaitan latihan, kursus jangka panjang dan pendek, seminar dan meningkatkan kelayakan akademik sama ada di dalam atau di luar negara, diberikan keutamaan. Pada tahun 2011, kadar Dasar Latihan Sumber Manusia Sektor Awam (DLSMSA) mencapai tahap 92.13%. Penekanan turut diberikan kepada proses pusingan kerja (*job rotation*) yang diakui amat berkesan dalam usaha menyediakan staf yang mahir dalam semua bentuk tugas kritikal. Dari segi prospek kerjaya, seramai 45 kakitangan (32 staf akademik dan 13 staf pentadbiran) telah dinaikkan pangkat. Dalam pada itu, turut dititikberatkan ialah keharmonian suasana kerja. Selain itu, penambahbaikan skim kebajikan staf seperti perubatan dan TASKA juga telah dipertingkatkan. Projek penambahbaikan penilaian persekitaran kerja juga terus dimantapkan melalui usaha kajian Kepuasan Bekerja, Sistem Pengurusan Audit Nilai, Program Nilai-nilai Murni, Kursus Penilaian Kerja dan Program Mentor Mentee. Hasil yang memuaskan dapat dilihat semakin jelas terhadap penjaan modal insan yang lebih berkualiti dan lebih berketerampilan.

Aktiviti penjaan pendapatan yang berterusan juga telah dijalankan bagi memastikan peningkatan dalam sumber kewangan USIM. Antara sumber penjaan pendapatan selain yuran pelajar yang terus meningkat hasilnya adalah geran penyelidikan, francis program pengajian, penerbitan buku, pengkomersilan hasil penyelidikan, khidmat perundingan dan kepakaran serta sumber-sumber luar yang lain.

Selain daripada penjaan pendapatan sedia ada, tiga strategi pengurusan kewangan telah dilaksanakan dengan memberikan penekanan terhadap memperkemaskan Sistem Pengurusan Kewangan, Pengagihan Bajet Secara Strategik dan Pembaziran Sifar. Pengurusan Kewangan diperkemaskan dengan menyusun semula sumber hasil utama Universiti agar penjaan pendapatan lebih terfokus. Pengukuhan pengurusan USIM Tjara Holdings (M) Sdn Bhd sebagai anak syarikat juga menyumbang kepada peningkatan penjaan pendapatan USIM secara kumpulan. Selain daripada itu, pengagihan bajet dilaksanakan secara lebih tersusun dan strategik bagi memastikan program-program dijalankan mengikut keutamaan. Usaha gigih dan berterusan juga sentiasa dilakukan bagi mengurangkan kos per-pelajar melalui pelbagai program pembaziran sifar. Pemantauan dan pengurusan perbelanjaan yang efektif merupakan pemangkin kepada mencapai pembaziran sifar. Ini dapat dilihat melalui kos per-pelajar bagi 2011 yang telah dikurangkan sebanyak 17.2% kepada RM14,061 berbanding dengan RM16,996 pada 2010.

Sejak penubuhannya, USIM telah mengamalkan sistem pentadbiran yang cekap, berkesan dan berintegriti dengan garapan penggunaan ICT sebagai medium penyampaiannya. Terdapat dua kumpulan sistem yang digunakan iaitu Sistem Pentadbiran Universiti dan Sistem Akademik dan Pelajar. Kewujudan sistem yang dibina secara dalaman ini banyak membantu melicinkan operasi pentadbiran USIM agar lebih cekap, berkesan dan berintegriti. Dari sini, USIM dapat mengenal pasti kelemahan dan kekurangan yang perlu kepada penambahbaikan. Ini secara langsung akan memperkemaskan lagi sistem pentadbiran sedia ada. Atas inisiatif dan usaha berterusan, sistem Laman Web Rasmi USIM mendapat pengiktirafan sehingga ke peringkat nasional apabila diangkat bertaraf 5 bintang oleh *Malaysia*

Government Portal & Websites Assessment 2011 dan lebih membanggakan, laman ini turut mengungguli tempat pertama untuk tahun ketiga berturut-turut menewaskan kesemua IPTA lain yang dinilai.

Program-program berbentuk pembudayaan kualiti terus dicanai di dalam sistem pentadbiran untuk meningkatkan lagi pemahaman dan amalan budaya kualiti di tempat kerja melibatkan aplikasi Program 5S dan 8S. Bagi mengiktiraf sumbangan dan komitmen staf, Majlis Anugerah Kecemerlangan dan Inovasi 2010 turut diadakan di mana seramai 167 staf telah diraikan kejayaan mereka. Dalam majlis tersebut, seramai 97 staf telah menerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang, manakala 58 staf yang lain dipilih untuk menerima Anugerah Terpuji. Daripada itu, tiga staf dipilih untuk dianugerahkan Anugerah Perkhidmatan Cemerlang Istimewa dan menerima hadiah tambahan berupa pakej umrah/latihan bernilai RM5000.00, selain anugerah-anugerah istimewa bagi inovasi dan kreativiti, penerbitan, penyelidikan, tokoh pengajar, karya terbaik dan sebagainya.

Akhir kalam, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih atas komitmen dan usaha gigih, kerjasama dan sokongan padu semua pihak terutamanya kepada seluruh warga setia USIM, Ahli-ahli Lembaga Pengarah Universiti, Ahli-ahli Senat, Pegawai-pegawai Kanan, Kerajaan Malaysia melalui Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia serta seluruh mahasiswa/i sepanjang 2011 ini.

Sekian, terima kasih.

Salam hormat.

Profesor Dato' Dr. Muhamad Muda
Naib Canselor



Gagasan Keberhasilan Utama USIM





USIMKRA 1

PEMBANGUNAN MAHASISWA:
GRADUAN HOLISTIK DAN
BERDAYA GAJI TINGGI

PEMBANGUNAN MAHASISIWA: GRADUAN HOLISTIK DAN BERDAYA GAJI TINGGI

Melahirkan graduan yang holistik dan berdaya gaji tinggi merupakan Bidang Keberhasilan Utama USIM yang pertama (USIMKRA1). Untuk merealisasikan USIMKRA1 tersebut, USIM telah menetapkan tujuh Program Agenda Kritikal atau *Critical Agenda Programme* (CAP). Tujuh CAP tersebut adalah rekrutmen pelajar terbaik, pembinaan imej dan penjenamaan, memupuk budaya keusahawanan, meningkatkan kebolehpasaran graduan, pembangunan holistik pelajar, memantapkan kecemerlangan sukan dan mengukuhkan hubungan industri-universiti.

Dalam usaha membentuk graduan yang bersifat holistik dan berupaya memperoleh daya kemahiran sendiri yang tinggi, sepanjang tahun 2011 USIM telah merancang dan mengatur pelbagai program dan aktiviti yang mempunyai impak positif untuk merealisasikan USIMKRA1 tersebut. Program dan aktiviti yang dilaksanakan menekankan ciri-ciri unggul yang membolehkan pelajar bersaing dalam pasaran kerjaya di peringkat domestik mahupun di peringkat antarabangsa.



REKRUTMEN PELAJAR TERBAIK

Pada sesi akademik 2011/2012, sejumlah 50.7% daripada 2,201 orang pelajar yang mendaftar untuk mengikuti pelbagai program pengajian Sarjana Muda 2011/2012 telah memilih USIM sebagai pilihan pertama, manakala bagi program pengajian Tamhidi pula, 52% daripada 1,005 orang pelajar telah memilih USIM sebagai pilihan pertama mereka.

Sementara itu, 46.4% pelajar program pengajian Sarjana Muda tersebut mempunyai kelayakan Purata Nilai Gred Kumulatif (PNGK) 3.00 dan ke atas manakala 54.1% pelajar program pengajian Tamhidi pula telah mencapai PNGK 3.00 dan ke atas dalam Peperiksaan Akhir Semester II Sesi Akademik 2010/2011. Bagi penguasaan bahasa Inggeris pula, 26.1% pelajar yang mendaftar dalam program pengajian Sarjana Muda telah mencapai Band 3 dan ke atas dalam Malaysia University English Test (MUET) manakala 80.6% pelajar program

pengajian Tamhidi yang ditawarkan ke program pengajian Sarjana Muda telah mencapai Band 3 dan ke atas dalam ujian yang sama.

Untuk menyokong usaha mendapatkan calon pelajar cemerlang, program dan aktiviti yang sistematik dan berstruktur telah dilaksanakan. Aktiviti-aktiviti utama (*Key Activities KA*) yang dilaksanakan adalah seperti berikut:

Projek Sekolah Kluster/Sekolah Angkat

Pada masa ini USIM mempunyai hubungan dengan empat Sekolah Kluster dan 12 Sekolah Angkat. Projek Sekolah Kluster/Sekolah Angkat ini melibatkan kunjungan daripada para pelajar dan warga pendidik di sekolah-sekolah tersebut ke USIM atau sebaliknya. Aktiviti-aktiviti yang dilaksanakan meliputi



taklimat tentang peluang-peluang pengajian yang ditawarkan di USIM, pembudayaan Bahasa Arab dan Bahasa Inggeris, kursus kepimpinan serta syarahan motivasi.



Antara sekolah yang terlibat dalam projek ini adalah Sekolah Menengah Kebangsaan Agama (SMKA) Sharifah Rodziah, Melaka, Sekolah Menengah Agama Persekutuan (SMAP) Kajang, Selangor, SMKA Sheikh Haji Mohd Said Seremban, Negeri Sembilan, Sekolah Agama Menengah (SAM) Bestari Subang Jaya, Selangor, Sekolah Menengah Agama (SMA) Nilai, Negeri Sembilan, SAM Sungai Merab Luar, Selangor, Maahad Ahmadi Gemencheh, Negeri Sembilan, SMA Sains Kuala Pilah, Negeri Sembilan, Maahad Tahfiz Pahang dan SMKA Durlan Guling, Terengganu.

Projek Karnival Pengajian Tinggi Negara (KPTN) 2011 - "Jom Masuk U"

USIM telah menyertai KPTN 2011-Jom Masuk U yang dianjurkan secara bersama oleh semua IPTA dan KPTM. Program ini berbentuk promosi yang disasarkan kepada pelajar-pelajar di seluruh Malaysia. Sebanyak 11 siri KPTN 2011-Jom Masuk U telah diadakan dan disertai oleh USIM. Dianggarkan seramai 322 ribu orang yang telah mengikuti karnival ini di seluruh negara di pusat-pusat yang ditunjukkan dalam Jadual 1.1. Gerai pameran USIM telah mendapat sambutan yang amat menggalakkan.

Jadual 1.1 Lokasi Karnival Pengajian Tinggi Negara "Jom Masuk U"

BIL	LOKASI KARNIVAL PENGAJIAN TINGGI NEGARA "JOM MASUK U"
1	Terengganu Trade Centre, Kuala Terengganu, Terengganu
2	Melaka Trade Centre (MITC), Melaka
3	Penang International Sports Arena (PISA), Pulau Pinang
4	Kelantan Trade Centre, Kota Bharu, Kelantan
5	Dewan 2020, Kangar, Perlis
6	Kompleks Suria Sabah, Kota Kinabalu, Sabah
7	Dewan Jubli Perak Sultan Haji Ahmad Shah, Kuantan, Pahang
8	PERSADA Johor International Convention Centre, Johor Bharu, Johor
9	Pernama Exhibition Centre, Kuching, Sarawak
10	Dataran Majlis Perbandaran, Ipoh, Perak
11	MINES International Exhibition Centre

Projek Promosi SMKA/SMA

Sebanyak 36 aktiviti promosi telah dijalankan di SMKA dan SMA di seluruh Malaysia sepanjang tahun 2011. Aktiviti promosi bermula dari bulan Januari hingga November 2011. Tumpuan diberikan kepada SMKA/SMA yang mempunyai rekod akademik yang cemerlang. USIM juga sentiasa mengalu-alukan jemputan daripada SMKA/SMA untuk menyampaikan taklimat peluang pengajian di USIM kepada pelajar-pelajar sekolah tersebut.

Projek Selangkah ke USIM

Projek Selangkah ke USIM telah dilaksanakan dengan tumpuan kepada pelajar-pelajar SMKA dan SMA yang baru sahaja tamat peperiksaan Sijil Pelajaran Malaysia (SPM). Ia telah berlangsung pada 19 hingga 21 Disember 2011 melibatkan SMKA, Sheikh Haji Mohd Said, Seremban, Negeri Sembilan, SMKA, Sharifah Rodziah, Melaka, Maahad Tahtiz As Sayyidiah, Senawang, Negeri Sembilan dan SMA Nilai, Negeri Sembilan.

Pelajar yang terpilih menyertai program ini telah dibawa menginap di kolej-kolej kediaman USIM dan mengikuti kuliah/tutorial/amali bersama-sama pelajar USIM untuk merasai sendiri suasana pembelajaran di USIM. Lawatan ke pusat akademik dan pusat kegiatan pelajar yang terpilih di USIM juga diadakan supaya pelajar dapat mengenali USIM dengan lebih dekat dan seterusnya menarik minat mereka untuk memilih USIM sebagai destinasi untuk melanjutkan pengajian pada masa hadapan.

Projek Feeder College

Untuk memastikan projek *feeder college* tercapai, antara langkah yang telah diambil ialah menghebahkan syarat-syarat kemasukan ke program-program pengajian Sarjana Muda di USIM ke semua Institusi Pengajian Tinggi Swasta (IPTS) yang berpotensi. Selain itu, USIM turut mengiktiraf diploma daripada IPTS yang telah diakreditasi oleh Agensi Kelayakan Malaysia dan diiktiraf oleh Jabatan Perkhidmatan Awam. Perbincangan juga telah dimulakan dengan beberapa buah kolej swasta untuk mengadakan program kerjasama dengan USIM.

IMEJ DAN PENJENAMAAN

USIM sentiasa berusaha untuk menonjolkan imejnya sebagai sebuah institusi pengajian tinggi yang terkemuka selaras dengan visi, misi serta matlamat penubuhannya. Antara usaha yang dijalankan untuk meningkatkan imej dan penjenamaan USIM adalah seperti berikut:

Projek Laman Web

Untuk memastikan maklumat dan informasi tentang USIM dapat dicapai dengan mudah dan mesra, penekanan terhadap aspek pemantapan kandungan dan persembahan laman web rasmi USIM dijadikan fokus utama. Selain itu laman web Pusat Tanggungjawab (PTJ) juga dipantau dalam usaha memastikan kandungannya sentiasa dikemas kini. Sebagai galakan, Pertandingan Laman Web Peringkat PTJ telah diadakan dan penilaian telah dilakukan setiap enam bulan oleh para juri profesional yang dilantik. Pada tahun 2011, pertandingan ini dimenangi oleh Fakulti Sains dan Teknologi (Kategori



Fakulti dan Pusat Kecemerlangan) dan Jabatan Perpustakaan (Kategori Pentadbiran). Dalam pada itu, USIM telah menerima pengiktirafan lima

bingtang dalam Penilaian Portal dan Laman Web Kerajaan 2011 oleh Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU). Lebih membanggakan, USIM menduduki tempat pertama daripada kesemua IPTA yang dinilai.

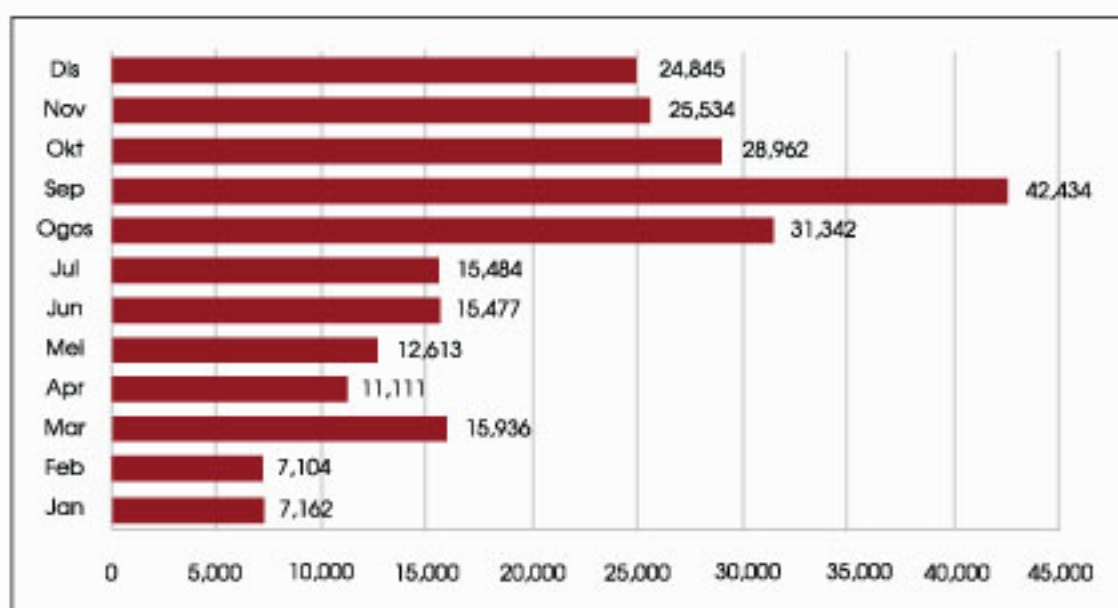
Projek USIMOnLine

Penyebaran maklumat melalui Laman Web TV USIMOnLine iaitu media video yang berasaskan Internet turut diberi perhatian untuk meningkatkan imej Universiti. Terdapat sejumlah segmen video yang sentiasa dikemas kini iaitu Video Aktiviti Universiti, Wawancara Eksklusif, Santapan Rohani, Biar Buku Bicara, Panduan Perkhidmatan, Bakat dan Kreativiti serta Buletin.

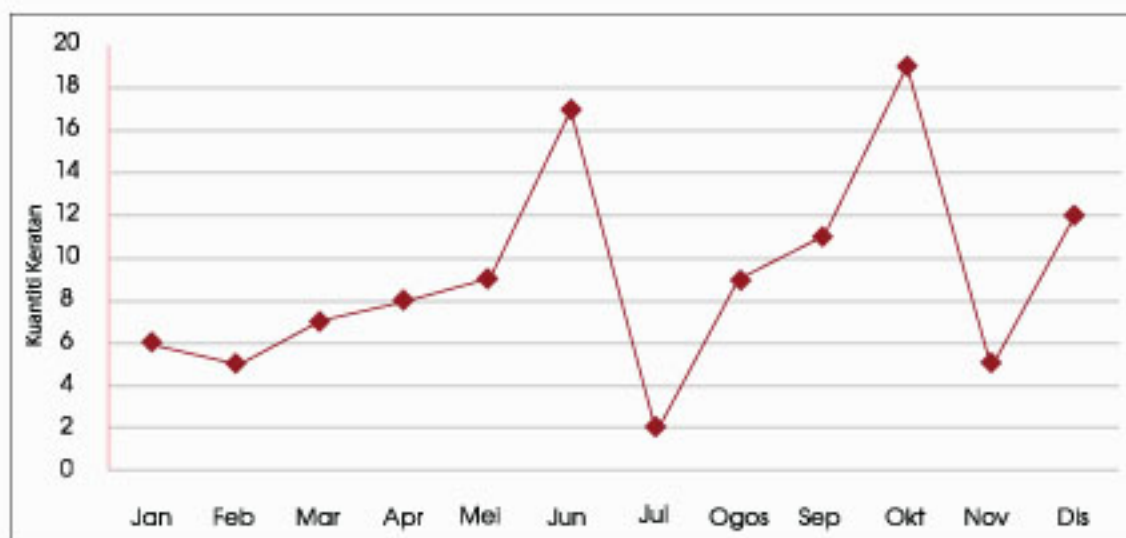
Kempen Promosi dan Publisiti

Perancangan yang rapi telah dirangka dan dilaksanakan untuk memastikan setiap aktiviti promosi dan publisiti yang dilaksanakan memberi impak kepada USIM. Antara aktiviti yang telah dijalankan adalah seperti pengiklanan dalam *OIC Directory 2011* dan *Education Guide Malaysia 2011*, penerbitan Risalah USIM serta penghasilan video korporat USIM yang baharu. Selain itu, USIM turut menggiatkan aktiviti publisiti melalui media cetak dan juga media elektronik dengan memberi penekanan kepada aktiviti dan kejayaan USIM.

Rajah 1.1 : Statistik Capaian WebTV USIMOnline 2011



Rajah 1.2: Keratan Akhbar USIM 2011



Sepanjang tahun 2011, USIM telah menerima sebanyak 25 lawatan meliputi lawatan sekolah, institusi luar dan lawatan delegasi antarabangsa (kapan daripadanya adalah lawatan delegasi antarabangsa). USIM juga turut menggiatkan aktiviti promosi di luar negara dengan menyertai Education Malaysia Exposition Phuket, Malaysia Education Fair UAE, Pameran dan Promosi EDEX 2011 Amman Jordan dan Malaysia Showcase 2011 Brunei.

MEMUPUK BUDAYA KEUSAHAWANAN

Salah satu elemen kemahiran insaniah dalam sistem pendidikan yang ditekankan oleh USIM adalah kemahiran keusahawanan. Selaras dengan hasrat KPT melalui Pelan Strategik Pengajian Tinggi Negara (PSPTN), USIM sentiasa memastikan kemahiran tersebut diterapkan kepada setiap pelajar sebagai nilai tambah pelajar. Setiap pelajar USIM diwajibkan mengambil kursus keusahawanan yang merupakan Kursus Wajib Universiti.



Hasil daripada penerapan kemahiran ini, semua pelajar tahun akhir USIM berupaya menyediakan Rancangan Perniagaan (RP) sendiri. Keupayaan menyediakan RP ini merupakan kemahiran

awal yang dipupuk dalam kalangan pelajar sebelum menceburi bidang keusahawanan dan seterusnya mampu melahirkan modal insan yang berpendapatan tinggi sebagaimana yang dihasratkan oleh Kerajaan. Melalui usaha dan pendekatan ini, seramai dua orang pelajar USIM yang tamat pengajian telah berjaya menceburi diri dalam dunia keusahawanan secara sepenuh masa melalui entiti perniagaan yang berdaftar dengan Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM).

USIM juga memberi ruang dan peluang yang luas kepada para pelajar untuk menjalankan aktiviti perniagaan di dalam kampus. USIM telah menyediakan sembilan unit lot kedai di *Student Mall* dan tujuh unit lot kedai di Pusat Keusahawanan Siswa. Selain itu, sebanyak dua siri Kursus Asas Keusahawanan Siswa (KAKS) telah dilaksanakan untuk mengukuhkan keupayaan pelajar dalam bidang keusahawanan.

Selain itu, pasukan *Student in Free Enterprise (SIFE)* USIM juga telah menjayakan dua projek dan membentangkannya dalam Pertandingan SIFE Kebangsaan 2011. Dalam pertandingan tersebut USIM telah berjaya mara ke peringkat separuh akhir dengan projek yang dijalankan seperti berikut:

Jadual 1.2: Projek yang dijalankan oleh Pasukan SIFE USIM

NAMA PROJEK	TARIKH PELAKSANAAN	TEMPAT	CATATAN
Innovative Art	1 Jun 2011 hingga 24 Jun 2011	Pusat Pemulhan Dalam Komuniti (PDK) Nilai, Negeri Sembilan	Projek ini merupakan projek keusahawanan sosial iaitu para pelajar membantu memasarkan produk seni kraf yang dihasilkan oleh Orang Kelainan Upaya (OKU)
1 House 3 Vegetables	7 Ogos 2010 hingga 31 Mac 2011	Kampung Rancangan Tanah Bella Banting, Selangor.	Projek ini dilaksanakan bersama penduduk kampung dengan memanfaatkan kawasan tanah terblar di sekeliling rumah untuk menanam 3 jenis sayuran

PENINGKATAN KEBOLEHPASARAN GRADUAN

Berdasarkan data Kajian Pengesanan Graduan 2011, sejumlah 74.63% graduan USIM telah memperoleh pekerjaan dalam tempoh enam bulan setelah tamat pengajian. Peningkatan yang amat memberangsangkan dari tahun 2010 membuktikan graduan USIM sentiasa mendapat tempat dalam kalangan majikan dan industri. Kualiti graduan USIM ini ditunjangi oleh pendekatan pengajian di USIM serta penerapan nilai tambah dalam program-program yang menyokong kebolehpasaran graduan. Aktiviti Utama (*Key Activities - KA*) yang dilaksanakan untuk memastikan kebolehpasaran graduan adalah seperti berikut:

Program Transformasi Diri (PTD)

Program Transformasi Diri (PTD) merupakan program bersepadu untuk tempoh empat tahun. Program ini bertujuan untuk melahirkan graduan yang bersifat *industry ready*. Program ini merangkumi Program Pembangunan Kemahiran Insaniah dan Program Pembangunan Minat dan Kecenderungan Kerjaya. USIM juga telah membangunkan Sistem Pencapaian Kemahiran Insaniah (Sistem ePKI) untuk mengukur tahap penguasaan kemahiran insaniah dalam kalangan pelajar.

Program ini terdiri daripada modul bertahap iaitu Tahap Pertama (Pengenalan) merangkumi Bengkel Bijak Belajar, Bengkel Persediaan Kerjaya dan Bengkel Pengurusan Masa. Manakala Tahap Kedua (Pengukuhan) pula meliputi Bengkel Komunikasi Berkesan, Bengkel Personaliti dan Keterampilan dan Bengkel Kemahiran Pengurusan Emosi. Tahap Ketiga (Lanjutan) pula menekankan Bengkel Penulisan Resume, Bengkel Motivasi Esteem Diri dan Bengkel Temu Duga dan Latihan.

Aktiviti Kecemerlangan Mahasiswa

Aktiviti kecemerlangan sentiasa diberi keutamaan untuk memastikan pelajar dilengkapi dengan kemahiran insaniah di samping melonjakkan nama USIM dalam kecemerlangan yang dikecapi. Sepanjang tahun 2011, sebanyak 157 aktiviti kecemerlangan telah dilaksanakan

melibatkan sejumlah 25,443 penyertaan daripada pelajar. USIM amat berbangga di atas kejayaan pelajar USIM dalam pelbagai aktiviti yang disertai dan di antaranya adalah seperti berikut:

Jadual 1.3: Pencapaian Aktiviti Pelajar

BIL	PROGRAM	PERINGKAT	PENCAPAIAN
1.	Pertandingan Debat Plaka Perdana Menteri	Kebangsaan	Johan
2.	Pertandingan Debat Alam Sekitar	Kebangsaan	Johan
3.	Pertandingan Pidato Kemerdekaan	Kebangsaan	Johan
4.	Pertandingan Bahas Pendidikan Islam Universiti-Universiti ASEAN	ASEAN	Johan
5.	Pertandingan Pidato Terbuka Kenyalang	Kebangsaan	Johan
6.	Festival Nasyid Universiti (FENU@11)	Kebangsaan	Johan
7.	Pertandingan NasyidBest	Kebangsaan	Johan
8.	Pertandingan Nasyid Program Aspirasi Nuranl 2011	Kebangsaan	Johan
9.	Festival Kerancang Peringkat IPTA	Kebangsaan	Johan
10.	Pertandingan Cipta Lagu dan Nyanyian Solo Lagu Patriotik	Kebangsaan	Johan
11.	Ihtifal Institusi Pengajian Tinggi ASEAN 2011(Tilawah Al-Quran)	ASEAN	Johan Garl
12.	Pertandingan Seni Khat Sempena Majlis Perujian Tilawah Al-Quran 2011	Kebangsaan	Johan
13.	Pertandingan Debat Perdana Integriti 2011	Kebangsaan	Naib Johan
14.	Pertandingan Debat Terbuka INTEC	Kebangsaan	Naib Johan
15.	Pertandingan Nasyid Ihtifal Institusi Pengajian Tinggi ASEAN 2011	ASEAN	Naib Johan
16.	Pertandingan Sayembara Puisi IPT Sempena Kempen Kami Prihatin Apakah Dosaku	Kebangsaan	Naib Johan
17.	Majlis Perujian Tilawah Al-Quran 2011	Kebangsaan	Naib Johan Qariah
18.	Pertandingan Seni Khat Sempena Majlis Perujian Tilawah Al-Quran	Kebangsaan	Naib Johan

Grooming and Finishing School

USIM telah melaksanakan 17 aktiviti di bawah Projek *Grooming and Finishing School* yang melibatkan 2,286 penyertaan daripada pelajar. Antara program yang dilaksanakan adalah Bengkel *Sure Hired*: Temu duga dan Persediaan Bekerja. Menerusi bengkel tersebut, pelajar didedahkan dengan petua-petua menghadapi temu duga. Selain itu, USIM juga telah menganjurkan Karnival Eksplorasi Kerjaya (CAREX). Program tersebut bertujuan membuka ruang kepada pelajar untuk mengenali dengan lebih dekat agensi-agensi awam dan swasta yang berkaitan rapat dengan kerjaya yang bakal mereka cemburi. Pengalaman

berinteraksi dengan agensi-agensi ini telah dapat menjadikan pelajar lebih bersedia dan lebih berkeyakinan ketika mencari peluang pekerjaan.

Dakwah dan Kepimpinan

Aspek dakwah dan kepimpinan juga dititikberatkan dalam aktiviti yang dijalankan oleh pelajar. Sejumlah 47 program telah dilaksanakan di bawah Projek Dakwah dan Kepimpinan dengan melibatkan seramai 8,381 penyertaan daripada pelajar. Penekanan kepada aspek kepimpinan dan dakwah amat penting untuk melahirkan pelajar yang mempunyai jati diri mapan dan berupaya menerajui kepemimpinan negara pada masa hadapan. Antara program yang telah dijalankan adalah Bengkel Pengendalian Warga Emas, Kunjungan Amal Rumah Kebajikan Anak-anak Yatim, Eksplorasi Perkampungan Orang Asli dan Eksplorasi Pemerkasaan Sahsiah.

Global Islamic Students Outreach (GISO)

Dalam usaha melahirkan generasi al-Abrar, USIM sentiasa memfokuskan program yang memberi impak kepada pelajar. Salah satu program yang dilaksanakan adalah GISO

iaitu program pengantarabangsaan yang diterapkan dengan pelbagai elemen khidmat masyarakat. Sepanjang tahun 2011, sebanyak



14 program GISO telah dilaksanakan meliputi lapan negara iaitu Indonesia, Vietnam, Korea Selatan, Kemboja, Filipina, Australia, China dan Emiriah Arab Bersatu.

Program Transformasi Kepimpinan Mahasiswa (PTKM)

PTKM merupakan salah satu Projek Rangsangan 2011 yang telah dicetuskan oleh Naib Canselor USIM dan dikendalikan sepenuhnya oleh Bahagian Hal Ehwal Pelajar. Seramai 100 orang peserta telah dipilih untuk menyertai program tersebut.

Antara objektif utama program ini adalah untuk membuka perspektif peserta kepada elemen-elemen pelengkap kepimpinan, meluaskan pemikiran agar berpandangan jauh ke hadapan dan membentuk sifat-sifat al-Abrar atau berbakti dalam diri peserta. Tiga elemen pelengkap kepimpinan yang telah diketengahkan melalui program ini adalah elemen kesedaran khidmat sosial, kesedaran pemuliharaan alam sekitar dan kesedaran kepenggunaan.

Aktiviti-aktiviti PTM telah dimulakan dengan membawa peserta ke pusat sehati intervensi untuk golongan gelandangan di Kuala Lumpur pada 7,8,14 dan 15 Oktober 2011. Peserta juga berpeluang untuk merasai sendiri pengalaman turun ke jalanan dan mengagihkan makanan percuma kepada golongan gelandangan di sekitar Bandar Raya Kuala Lumpur.

Seterusnya pada 16 dan 19 Oktober dengan kerjasama Jabatan Pengairan dan Saliran, Negeri Sembilan para pelajar yang terlibat telah diberi pendedahan mengenai pemuliharaan sungai. Menjadikan Sungai Temiang di Seremban sebagai lokasi yang dahulunya teruk tercemar, mereka diperkenalkan dengan satu teknologi baru dalam proses pembersihan dan penjernihan air sungai iaitu bebola lumpur yang dikenali sebagai *EM Mudballs*. Menerusi aktiviti ini, para peserta berpeluang menyediakan sendiri *EM Mudballs* dan melontarkannya ke Sungai Temiang. Para peserta juga telah dibawa ke Teluk Kemang, Port Dickson untuk melestarikan aktiviti pembersihan pesisir pantai yang merupakan salah satu daya tarikan menarik di Negeri Sembilan.

Program Sokongan Bahasa

Program Sokongan Bahasa atau *Language Support Programme (LSP)* yang terdiri daripada *Arabic Language Support Programme (ALSP)* dan *English Language Support Programme (ELSP)* dilaksanakan bertujuan untuk memantapkan penguasaan Bahasa Arab dan Bahasa Inggeris yang menjadi medium perantaraan utama dalam proses pengajaran dan pembelajaran di USIM. Program ELSP yang diikuti pelajar juga membantu meningkatkan tahap pencapaian pelajar dalam MUET. Jadual di bawah menunjukkan statistik tahap pencapaian MUET Akhir Tahun 2011 yang diduduki oleh pelajar USIM mengikut peringkat pengajian.

Jadual 1.4: Tahap pencapaian Malaysian University English Test (MUET) 2011

KATEGORI	BAND						JUMLAH
	1	2	3	4	5	6	
TAMHIDI	4	151	416	110	6		687
SARJANA MUDA	229	710	181	24			1144
PASCA SISWAZAH			1				1
JUMLAH	233	861	598	134	6	0	1832

Majlis Konvokesyen Kali Kesembilan USIM

Majlis Konvokesyen Kali Kesembilan USIM telah diadakan pada 3 Disember 2011 bertempat di PICC, Putrajaya. Majlis Konvokesyen kali ini adalah sangat istimewa dengan penyempurnaan Istiadat Pemasyuran Tuanku Canselor USIM yang baharu iaitu Duli Yang Maha Mulia Tunku Ampuan Besar Negeri Sembilan, Tuanku Aishah Rohani Binti Almarhum Tengku Besar Mahmud. Turut mencemer duli ke majlis ini adalah Duli Yang Maha Mulia Yang Dipertuan Besar Negeri Sembilan, Tuanku Muhriz Ibni Almarhum Tuanku Munawir.

Majlis telah dibahagikan kepada dua sidang iaitu Sidang Pagi dan Sidang Petang. Sidang Pagi telah disempurnakan oleh DYMM Tuanku Canselor dan Baginda telah berkenan menganugerahkan gelaran Ijazah Kehormat Doktor Falsafah Syariah dan Kehakiman kepada Yang Amat Berbahagia Tun Abdul Hamid bin Haji Mohamad, mantan Ketua Hakim Negara

serta menganugerahkan ijazah-ijazah kepada graduan yang terlibat. Sidang Petang pula telah disempurnakan oleh Naib Canselor USIM iaitu Yang Berbahagia Profesor Dato' Dr. Muhamad Muda. Seramai 1,196 orang graduan telah dikurniakan ijazah dan diploma masing-masing pada majlis tersebut



dengan tujuh menerima ijazah Doktor Falsafah, 44 ijazah Sarjana, 17 ijazah Diploma Siswazah dan 1,128 ijazah Sarjana Muda dengan Kepujian. Perincian anugerah ijazah mengikut program seperti berikut:

Jadual 1.5: Program Pengajian/Kelas Ijazah USIM

PROGRAM SISWAZAH (DOKTOR FALSAFAH)

Bil	Kod	Program Pengajian	Kelas Ijazah				Jumlah
			Pertama	Kedua (Atas)	Kedua (Bawah)	Ketiga	
1	A401	Doktor Falsafah Dawah dan Pengurusan Islam	-	-	-	-	2
2	M401	Doktor Falsafah Ekonomi dan Pentadbiran Muamalat	-	-	-	-	4
3	L401	Doktor Falsafah Syariah dan Kehakiman	-	-	-	-	1
Jumlah							7

PROGRAM SISWAZAH (SARJANA)

Bil	Kod	Program Pengajian	Kelas Ijazah				Jumlah
			Pertama	Kedua (Atas)	Kedua (Bawah)	Ketiga	
4	A301	Sarjana Dawah dan Pengurusan Islam					3
5	S301	Sarjana Sains					5



6	L302	Sarjana Syariah				1
7	A305	Sarjana Kaunseling (Penyalahgunaan Dadah)				15
8	A303	Sarjana Kaunseling (Kaunseling Keluarga)				4
9	A304	Sarjana Komunikasi (Pengurusan Media)				2
10	P301	Sarjana Bahasa Arab Komunikasi				2
11	M302	Sarjana Pentadbiran Muamalat				8
12	M303	Sarjana Pentadbiran Muamalat (Produk Halal)				4
Jumlah						44

PASCASISWAZAH (SARJANA MUDA)

Bil	Kod	Program Pengajian	Kelas Ijazah				Jumlah
			Pertama	Kedua (Atas)	Kedua (Bawah)	Ketiga	
13	QL04	SM Syariah dan Undang-Undang dengan Kepujian	1	29	15	-	45
14	QI08	SM Fiqh dan Fatwa dengan Kepujian	4	57	49	1	111
15	QI06	SM Syariah dan Kehakiman dengan Kepujian			1		1
16	QE02	Sarjana Muda Perakaunan dengan Kepujian	1	64	25	-	90
17	QP21	SM Pentadbiran Muamalat dengan Kepujian	1	72	43	1	117
18	QS43	SM Sains dengan Kepujian (Matematik Kewangan)	-	17	10	-	27
19	QS10	SM Sains dengan Kepujian (Sains Aktuari dan Pengurusan Risiko)	-	20	19	-	39
20	QC13	SM Sains dengan Kepujian (Keselamatan dan Jaminan Maklumat)	-	12	6	-	18



21	QG07	SM Sains dengan Kepujian (Bioteknologi Makanan)	-	26	13	-	39
22	QI10	SM Pengajian Quran dengan Multimedia dengan Kepujian	-	34	20	-	54
23	QI11	SM Pengajian Sunnah Dengan Pengurusan Maklumat dengan Kepujian	-	39	16	-	55
24	QI05	SM Pengajian Quran dan Sunnah dengan Kepujian	5	89	42	2	138
25	QI07	SM Dawah Dan Pengurusan Islam dengan Kepujian	5	100	32	-	137
26	QA19	SM Kaunseling dengan Kepujian	3	43	19	-	65
27	QA02	SM Komunikasi dengan Kepujian	-	29	8	-	37
28	QB05	SM Bahasa Arab Komunikasi dengan Kepujian	7	58	7	-	72
29	QT35D	SM Pendidikan (Pendidikan Islam) dengan Kepujian	6	43	5	-	54
30	wGM00	SM Perubatan dan Surgeri					29
Jumlah							1128

PROGRAM DIPLOMA SISWAZAH

Bil	Kod	Program Pengajian	Kelas Ijazah				Jumlah
			Perfama	Kedua (Atas)	Kedua (Bawah)	Ketiga	
31	A201	Diploma Siswazah Dalam Penyalahgunaan Dadah (SPADA)					11
32	L201	Diploma Amalan Kehakiman dan Guaman Syariah (DUAP)					6
Jumlah							17

PEMBANGUNAN HOLISTIK PELAJAR

Kementerian Pengajian Tinggi telah memperkenalkan Ujian Skala Kemahiran Insaniah Malaysia (My3S) kepada para pelajar Institusi Pengajian Tinggi yang akan menamatkan pengajian. Hasil dapatan kajian Ujian My3S 2011, pencapaian pelajar USIM amat membanggakan dengan memperoleh skor 7.63 daripada 10 mata skor dan USIM berkedudukan 10 universiti teratas.

USIM juga telah memperkenalkan Ujian Penilaian Tahap Kemahiran Insaniah (PTKI) yang dibangunkan secara dalaman oleh Pusat Teknologi Maklumat USIM. Instrumen tersebut dibangunkan untuk mengukur tahap kemahiran insaniah di kalangan pelajar Tahun 1 hingga Tahun 3, iaitu sebelum pelajar menduduki Ujian My3S.



MEMANTAPKAN KECEMERLANGAN SUKAN

Dalam usaha untuk melahirkan atlet berkelas dunia, aspek kecemerlangan sukan kalangan mahasiswa juga diberikan penekanan khusus. Hal ini adalah selaras dengan hasrat KPT untuk melahirkan atlet berwibawa dalam kalangan mahasiswa melalui program *The Thinking Athletes*. Sehubungan itu, USIM telah memfokuskan empat acara sukan iaitu tekwondo, baling padang, memanah dan seni silat. Pencapaian atlet USIM sepanjang tahun 2011 adalah amat membanggakan, seperti mana berikut:

Jadual 1.6: Kejayaan Atlet USIM Sepanjang 2011

Bil.	Pasukan	Pertandingan	Pencapaian
1.	Pasukan Seni Silat	Kejohanan Pencak Silat Jemputan IPT dan Antarabangsa	1 pingat emas 1 pingat perak
		Kejohanan Pencak Silat Nusantara (Tawau)	1 pingat emas 1 pingat perak
		Kejohanan Sukan MASUM 2011	1 pingat perak
2.	Pasukan Taekwondo	Kejohanan Sirkuit MASUM 1	4 pingat gangsa
		Kejohanan Sirkuit MASUM 2	1 pingat gangsa
		Kejohanan Sirkuit MASUM 3	3 pingat gangsa
3.	Pasukan Boling Padang	Kejohanan Mixed Triples Boling Padang Antarabangsa Labuan 2011	Menduduki kedudukan 16 pasukan terbaik daripada 42 pasukan yang bertanding
		Kejohanan Triples anjuran Majlis Sukan Negeri Sembilan	Peringkat suku akhir
		Kejohanan Sukan MASUM 2011	Peringkat suku akhir
4.	Pasukan Memanah	Kejohanan Memanah Ko-Kurikulum Berkreditt UPM 2011	2 pingat emas 1 pingat gangsa

Selain itu, seramai tiga orang pelajar telah terpilih mewakili Negeri Sembilan Darul Khusus untuk Sukan Malaysia (SUKMA) 2011 yang diadakan di Kuala Lumpur dalam acara Futsal (Wanita) dan Bola Jaring. Manakala seorang atlet Boling Padang terpilih menjadi atlet Negeri Sembilan Darul Khusus dan mengikuti program persediaan untuk SUKMA 2012 di Pahang Darul Makmur.

MENGUKUHKAN HUBUNGAN INDUSTRI-UNIVERSITI

USIM telah mempunyai jalinan kerjasama dengan 1,278 syarikat di Malaysia dalam pelbagai sektor, antaranya sektor perbankan, pentadbiran, pendidikan, penyiaran, perundangan, pengilangan dan perniagaan. Program jalinan kerjasama itu tercapai menerusi pemeteraian Memorandum Persefahaman (MoU), Memorandum Perjanjian (MoA), penganjuran program secara bersama, lawatan industri, latihan cuti sabbatical staf, dan penempatan pelajar latihan industri. Hubungan strategik USIM dengan industri sedikit sebanyak telah melonjakkan reputasi USIM serta meningkatkan kebolehpasaran graduan USIM di alam kerjaya.



USIMKRA 2

PROGRAM PENGAJIAN YANG DIKTIRAF
DAN TERSOHOR PERINGKAT NEGARA
DAN ANTARABANGSA

PROGRAM PENGAJIAN YANG DIKTIRAF DAN TERSOHOR PERINGKAT NEGARA DAN ANTARABANGSA

USIM berusaha untuk menjadi salah satu institusi yang menawarkan bidang berkaitan penawaran program pengajian yang diiktiraf dan tersohor di peringkat dalam negara dan juga antarabangsa. Bidang keberhasilan ini amat penting untuk dicapai bagi menjadikan Universiti ini sebagai salah satu pusat pengajian tinggi yang dikenali dan dihormati melalui penawaran kursus pengajian yang berkualiti.

E-PEMBELAJARAN (GOALS)

CAP e-Pembelajaran menyasarkan penggunaan sistem e-pembelajaran berpandukan kepada Dasar e-Pembelajaran Negara (DePAN) yang telah dilancarkan oleh pihak Kementerian Pengajian Tinggi (KPT). Projek Global Open Access Learning System (GOALS) dimulakan

secara rasmi pada 1 Ogos 2011. Sistem

GOALS berjalan selari dengan sistem myLMS (merupakan sistem sedia ada



yang digunakan). Projek GOALS dibangunkan untuk menggantikan sistem myLMS (Learning Management System) yang mempunyai masalah dan

tidak mesra pengguna. Pelaksanaan GOALS dibahagikan kepada tiga fasa iaitu Projek GOALS Fasa 1 (Fasa Migrasi), Projek GOALS Fasa 2 (Fasa Pembangunan) dan Projek GOALS Fasa 3 (Fasa Pengukuhan).

- Fasa 1 (Migrasi): Pengenalan dan pembudayaan sistem GOALS, iaitu latihan dan promosi GOALS diberi penekanan agar 36% pengguna myLMS akan beralih arah kepada sistem GOALS.
- Fasa 2 (Fasa Pembangunan): Sistem GOALS yang sedia ada digunakan secara optimum dan dijangka sistem myLMS yang sedia ada akan ditutup sepenuhnya pada Semester II 2011/2012. Pembangunan dan pengukuhan sistem GOALS akan dijalankan secara berjadual.

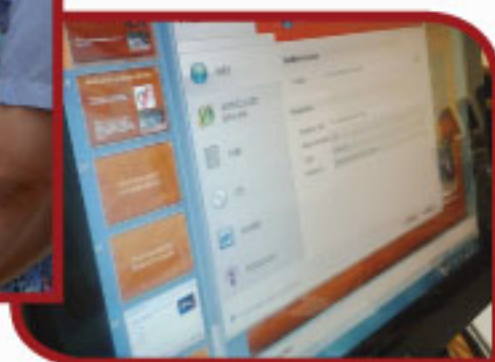
- Fasa 3 (Fasa Pengukuhan): Sistem GOALS/e-Pembelajaran digunakan sepenuhnya oleh warga akademik dan pelajar USIM.

Berikut merupakan jadual perancangan hala tuju e-Pembelajaran USIM yang dalam proses pembangunan bermula pada 2011 sehingga 2015.

Jadual 2.1: Hala Tuju e-Pembelajaran USIM

		2011-2012	2013-2014	2015
INFRASTRUKTUR	JALUR LEBAR	50-100 MB	100-500 MB	1 GB
	MEJA BANTUAN & SOKONGAN	Menubuhkan unit helpdesk/ khidmat sokongan	Mempunyai khidmat helpdesk dan sistem sokongan	Menyediakan khidmat helpdesk yang efisien
	PERALATAN ICT	Menyediakan peralatan ICT dan pelantar e-Pembelajaran web 2.0	Menggunakan plantar e-Pembelajaran 2.0 dan perisian terbuka	Menggunakan plantar e-Pembelajaran 2.0 dan perisian terbuka
STRUKTUR ORGANISASI	VISI	Mengintegrasikan e-Pembelajaran dalam pembelajaran dan pengajaran	Dintegrasikan sepenuhnya dalam P&P	Semua IPT mempunyai visi yang komprehensif yang dikongsi bersama oleh semua stakeholders
	PELAN	Melaksanakan pelan tindakan	Pelan tindakan e-Pembelajaran yang komprehensif telah dilaksanakan	Semua bahagian melaksanakan pelan e-Pembelajaran dalam urusan harian dan semua staf mengamalkan e-Pembelajaran
	KEPIMPINAN	Menubuhkan satu pasukan e-Pembelajaran	Pasukan e-Pembelajaran dimantapkan	Pelan e-Pembelajaran dinilai oleh pasukan penilai berasaskan piawai e-Pembelajaran IPT
	POLISI	Garis panduan e-Pembelajaran digubal	Polisi e-Pembelajaran diperkemas	Polisi AUP dapat menangani keperluan dan penggunaan teknologi baru dari segi etika dan hak cipta
	UNIT E-PEMBELAJARAN	Menubuhkan unit e-Pembelajaran serta menyelaraskan aktiviti e-Pembelajaran dengan kerjasama Pusat ICT	Unit e-Pembelajaran beroperasi pada tahap 50%	Pusat e-Pembelajaran beroperasi sepenuhnya iaitu menjalankan latihan dan R&D bagi e-Pembelajaran 2.0
PERKEMBANGAN PROFESIONAL	PENGETAHUAN	25% staf dan pelajar mempunyai kemahiran dalam pedagogi dan mengamalkannya	50% staf dan pelajar mempunyai kemahiran dalam pedagogi dan mengamalkannya	Semua staf dan pelajar mempunyai pengetahuan dalam pedagogi dan mengamalkan e-Pembelajaran
	KEMAHIRAN	25% staf dan pelajar mempunyai kemahiran dalam teknologi dan literasi maklumat di IPT	50% staf dan pelajar mempunyai kemahiran dalam pedagogi dan literasi maklumat di IPT	Semua staf dan pelajar mempunyai kemahiran dalam teknologi dan literasi maklumat
	SIKAP	25% staf dan pelajar mempunyai sikap yang positif terhadap e-Pembelajaran	50% staf dan pelajar mempunyai sikap yang positif terhadap e-Pembelajaran	Semua staf, pelajar dan stakeholders IPT mempunyai sikap yang positif terhadap e-Pembelajaran

KURIKULUM DAN E-KANDUNGAN	KURIKULUM	Semua IPT harus mempunyai sekurang-kurangnya 5-10% daripada kurikulum kursus dalam mod <i>blended</i>	Semua IPT harus mempunyai 10-30% kurikulum kursus dalam mod <i>blended</i>	Semua IPT harus mempunyai 30% kurikulum kursus dalam mod <i>blended</i>
	PEMBANGUNAN	e-Kandungan asli digalakkan dengan 10% e-Kandungan dapat dibangunkan oleh IPT	25% e-Kandungan asli dapat dibangunkan	50% e-Kandungan asli dapat dibangunkan
	PENTAKSIRAN	Taksiran awal yang dilaksanakan mengandungi aktiviti dan kolaborasi	Peningkatan terhadap aktiviti e-Penaksiran	Aktiviti e-Penaksiran telah dilaksanakan sepenuhnya
	PIAWAI	Garis panduan e-Pembelajaran mulai digubal	Piawai standard e-Pembelajaran telah digubal dan dinilai untuk pelaksanaan	Standard atau piawai e-Pembelajaran boleh diguna pakai untuk dilaksanakan di semua IPT
PEMBUDAYAAN	KESEDIAAN	Staf dan pelajar mempunyai akses yang terhad dalam e-Pembelajaran	Staf dan pelajar mempunyai akses kepada e-Pembelajaran	Staf dan pelajar menggunakan e-Pembelajaran di semua peringkat
	E-PEMBELAJARAN	Terdapat penggunaan e-Pembelajaran dalam beberapa bidang tertentu	Penggunaan e-Pembelajaran dalam semua bidang	IPT menyebarkan dan berkongsi amalan terbaik dalam e-Pembelajaran
	INSENTIF	e-Pembelajaran merupakan sebahagian daripada beban tugas staf dan pengiktirafan diberi kepada staf	e-Pembelajaran merupakan tugas harian bagi seseorang staf akademik di samping memberi pengiktirafan dalam bentuk sijil dan kenakan pangkat	Memberi pengiktirafan nasional dan sijil



Fasa 1 pembangunan Projek GOALS untuk menggantikan myLMS pada 2011 telah selesai 100% mengikut fasa pencapaian yang ditetapkan. Sehingga November 2011,peratusan pengguna yang menggunakan aplikasi GOALS adalah sebanyak 32%. Peratusan penggunaan yang menggunakan myLMS sebanyak 45% sahaja menunjukkan peralihan pengguna kepada GOALS yang signifikan. Pembangunan Fasa 2 yang bermula pada Januari 2012 sehingga Disember 2012 menyasarkan penggunaan 100% aplikasi GOALS untuk menggantikan peranan sistem myLMS yang masih diguna pakai kini.

Latihan dan Pembudayaan

Selain itu,Unit Jaringan Pembelajaran yang dahulunya di bawah pengurusan Pusat Inovasi Pembelajaran dan Pengajaran (PIPP) kini dibawa keluar dan dinaik taraf menjadi sebuah Pusat Tanggungjawab (PTJ) yang dikenali sebagai Pusat Pembelajaran Akses Terbuka Global (GOAL Centre). Ia secara rasmi ditubuhkan oleh Naib Canselor USIM pada 1 Oktober 2011. Penubuhan pusat ini membantu menyelaraskan e-Pembelajaran di bawah GOAL Centre, termasuklah penawaran kursus secara Pengajian Jarak Jauh (PJJ),Kursus Sepanjang Hayat (Life Long Learning),Pembangunan e-Kandungan (Kandungan Digital),latihan e-Pembelajaran, promosi dan pembudayaan.

Latihan-latihan dan promosi berkenaan GOALS dan Aplikasi Web 2.0 juga diberi penekanan kepada warga akademik USIM. Latihan secara berkala diadakan dengan kerjasama PIPP dan seramai 131 orang staf akademik telah menghadiri kursus asas GOALS dan Aplikasi Web 2.0 yang diadakan dari bulan Ogos hingga Disember 2011.

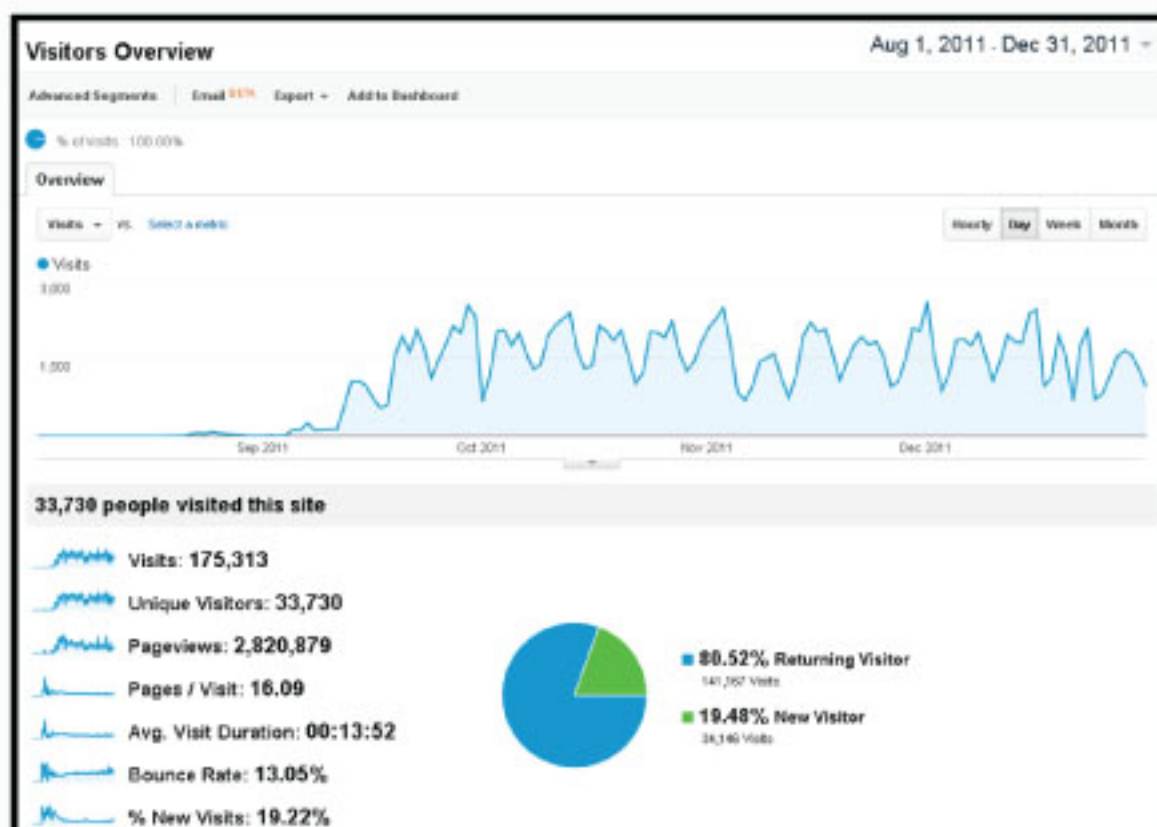
Jadual 2.2: Takwim Latihan 2011

	LATIHAN	SASARAN
25 Ogos 2011	Latihan Asas GOALS	Akademik
7 Sept 2011	Latihan Asas GOALS	Akademik
29 Sept 2011	Latihan Asas GOALS	Akademik
5 Okt 2011	Latihan Asas GOALS	Akademik
12 Okt 2011	Latihan Asas GOALS	Pentadbiran
19 Okt 2011	Latihan Asas GOALS	Akademik
2 Nov 2011	Latihan Asas GOALS	Akademik
23 Nov 2011	Latihan Asas GOALS	Akademik
7 Dis 2011	Latihan Asas GOALS	Akademik
28 Dis 2011	Latihan Asas GOALS	Akademik

Statistik Penggunaan dan Pengunjung

Penumpuan untuk menjayakan projek GOALS ini mendatangkan impak yang amat baik terutamanya dalam aspek peningkatan penggunaan aplikasi sistem GOALS oleh staf akademik. Mengikut statistik Google Analytics, jumlah pengunjung pada Ogos hingga Disember 2011 sebanyak 175,313 pengunjung.

Gambar Rajah 2.1: Statistik Penggunaan dan Pengunjung Sistem GOALS



Pembangunan Sistem

Unit Pembangunan Sistem diwujudkan agar sistem GOALS sedia ada sentiasa dikemas kini dan dinaik taraf sejajar dengan perkembangan teknologi terkini. Sistem GOALS akan dinaik taraf apabila terdapat *update patch* atau naik taraf untuk isu keselamatan dan kestabilan sistem terbaru yang dikeluarkan oleh pihak Moodle. Selain itu, unit ini juga bertanggungjawab dalam memastikan sistem dan perkakasan server berada dalam keadaan yang baik dan sentiasa boleh diakses tanpa sebarang masalah.

Pembangunan Kandungan Digital (e-Content)

Sejajar dengan teknologi dan peredaran masa, kandungan digital dilihat dapat memberikan impak yang besar kepada pelajar untuk mempelajari sesuatu bahan pengajaran dengan lebih efektif dan berkesan. Oleh itu, Unit Pembangunan Kandungan Digital diwujudkan untuk membantu pensyarah dalam pengajaran serta menghasilkan kandungan digital untuk kegunaan dalaman dan juga projek luar USIM. Antara kandungan digital yang telah dihasilkan adalah bagi program Projek Malaysian Education Online (MeDO).

Unit Helpdesk GOALS

Unit Helpdesk GOALS ditubuhkan selaras dengan penggunaan sistem GOALS secara rasmi pada Ogos 2011. KPI yang telah ditetapkan bagi memberikan maklum balas kepada setiap aduan adalah dalam masa 24 jam. Pelajar dan pensyarah boleh membuat aduan melalui empat cara iaitu:

- Sistem Helpdesk USIM
- E-mail Helpdesk GOALS
- Telefon
- Walk-In

Projek MeDO (Malaysian Education Online)

GOAL Centre juga mengadakan usaha sama dengan pihak AeU/MeDO (Malaysian Education Online) untuk memasarkan produk USIM iaitu program Master by Research seperti di bawah:

Kedua-dua kursus ini dijangka akan dilancarkan pada 2012. Kursus ini akan dijalankan dengan menggunakan kaedah pembelajaran *Open and Distance Learning*, iaitu pelajar boleh mempelajari secara sendiri dengan bantuan daripada bahan-bahan pembelajaran berbentuk *Self Instructed Module* (SIM) yang terdiri daripada Internet, CD, buku digital (*e-Book*), e-Kandungan (Kandungan Digital/Interaktif) dan jurnal.

GOAL Centre juga telah berjaya bergerak seiring dengan kemajuan teknologi e-Pembelajaran terkini di samping, bersandarkan kepada hala tuju Dasar e-Pembelajaran Negara (DePAN) yang dilancarkan oleh pihak KPT. Oleh itu, penubuhan satu Pusat e-Pembelajaran (GOAL Centre) berserta Unit Pentadbiran dan Kewangan, Unit Pembangunan Sistem, Unit Pembangunan Kandungan dan Unit Helpdesk dan Latihan adalah perlu sejajar dengan matlamat memperkasakan penggunaan teknologi e-pembelajaran di USIM. Selain itu, projek MeDO dijangka akan menarik minat pelajar dalam negara mahu pun di luar negara di samping, mempromosikan produk-produk keluaran USIM yang berkualiti tinggi.

Manakala bagi latihan dan pembudayaan pula diteruskan secara efektif sepanjang 2011 dengan tujuan memperlembapkan warga akademik USIM dengan pengetahuan e-Pembelajaran terkini yang berguna untuk digunakan dalam proses pengajaran dan pembelajaran.

Pembangunan dan menaiktarafkan sistem GOALS dijalankan dari semasa ke semasa dengan memberi penumpuan kepada teknologi-teknologi baru berasaskan Perisian Sumber Terbuka (*Open Source*) dan teknologi *mobile* (telefon bimbit, tablet dan lain-lain).

INDUSTRY ACADEMIA

Antara sasaran Industry Academia ialah 100% program pengajian di USIM dianggotai oleh dua orang atau lebih ahli industri sebagai panel penasihat program pengajian yang ditawarkan agar penawaran dan isi kandungan kursus selari serta menepati kehendak industri.

Sepanjang tahun 2011, aktiviti ditumpukan kepada empat projek utama iaitu Projek DPMM/DPMM Wilayah, Projek Major Employer, Projek IKS dan Projek EU-MCCI. Bagi memenuhi hasrat ini, kerjasama dari fakulti amat diperlukan untuk mencalonkan wakil industri yang layak untuk dilantik sebagai salah seorang ahli panel Penasihat Fakulti terbabit.



Projek DPMM/DPMM Wilayah

USIM telah menandatangani satu MoU bersama Dewan Perniagaan Melayu Malaysia (DPMM) Negeri Sembilan pada 10 November 2011 manakala DPMM Kuala Lumpur pula telah menawarkan 14 syarikat yang sesuai untuk dijadikan penempatan kepada pelajar USIM yang layak bagi menjalani Latihan Industri selama 6 bulan.

Projek Major Employer

Pada tahun 2011, seramai empat orang ahli panel penasihat fakulti yang terdiri daripada ahli industri yang terlibat secara langsung dalam empat projek utama industri akademik telah dilantik oleh Fakulti Sains dan Teknologi (FST) dan Fakulti Pengajian Quran dan Sunnah (FPQS).

Panel penasihat fakulti ini akan bermesyuarat sekurang-kurangnya sekali dalam tempoh setahun dengan tujuan utama, supaya ahli industri yang telah dilantik dapat memberikan maklum balas dan buah fikiran terhadap perkembangan dan hala tuju fakulti serta program pengajian secara keseluruhan.

Pelantikan panel penasihat fakulti ini juga telah membuka ruang kepada perkongsian pandangan, kepakaran, dan penambahbaikan program pengajian yang terdapat di USIM. Impak ini penting bagi menjadikan program pengajian di USIM sentiasa berkualiti dan relevan dengan perkembangan semasa.

PENGANTARABANGSAAN

Aktiviti pengantarabangsaan ditumpukan kepada beberapa projek yang berkaitan dan menyasarkan 100% Pelajar Cemerlang dengan PNGK 3.00 mengikuti Program Mobiliti seperti berikut:

Projek Outbound

Jadual 2.3: Senarai Projek

Bil.	Program/Projek	Fakulti/PTJ	Tarikh	Peserta	Negara
1	Menjalin Kerjasama Antarabangsa dengan Komuniti Muslim di Benua China	FEM	17-24 Jun 2011	5 pelajar dan seorang pegawai pengiring	China
2	Misi Antarabangsa Mahasiswa Fakulti Ekonomi dan Muamalat	FEM	5-11 November 2011	30 pelajar dan 3 pegawai pengiring	Turki
3	Ekspedisi Jejak Islam di Batam, Indonesia 2011	FKP	5-11 Mei 2011	Pelajar dan 2 pegawai pengiring	Batam, Indonesia
4	Pengembaraan Ilmiah Merentas Asia (PIMA) 2011	FEM	22-29 Mei 2011	Pelajar dan 2 pegawai pengiring	Dubai
5	Lawatan Intelek Majlis Perwakilan Pelajar Sesi 2009/2010	BHEP	22-29 Mei 2011	MPP dan BHEP	Perth, Australia
6	Rehlah Nusantara 2011 (ASEAN Tour)	FPBU	23-29 Mei 2011	Pelajar	Bandung, Indonesia
7	Misi Bantuan Kesukarelawan 2011 (GISO)	BHEP	13-19 Jun 2011	Pelajar	Makati, Filipina
8	Program Khidmat Bakti Siswa	FPQS	26 Jun -2 Julai 2011	Kakitangan dan pelajar	Kemboja
9	Program Mobiliti Antarabangsa: 3 rd International Students Summer Programme	BKKPA	26 Jun - 6 Julai 2011	1. Ibrahim Hussin Ibrahim Hussin (FSU) 2. Nur Farha Zubair(FEM)	Universitas Gadjah Mada, Indonesia
10	Misi kemanusiaan di Kemboja 2011	BHEP	9-16 Julai 2011	BHEP	Kemboja dan Vietnam
11	Program Mobiliti Antarabangsa: Woosung University,Daejeon Korea Selatan	BKKPA	10- 24 Julai 2011	Hanisah Hassan (FST)	Korea Selatan
12	Lawatan Akademik dan Pengantarabangsaan	FSU	17-23 Julai 2011	Pelajar dan pegawai pengiring	Indonesia
13	Program Kembara Ilmu ke Korea Selatan USIM Sesi 2010/2011	BHEP	19-25 Julai 2011	Pelajar dan Felo KK1	Korea Selatan
14	Kembara Sinar Ramadan di Bumi Kemboja	FEM	2-8 Ogos 2011	11 pelajar, seorang pegawai pengiring dan 8 sukarelawan dari NGO/penaja	Kemboja
15	Program Mobiliti Antarabangsa: Asian Science Camp 2011 di Daejeon, Korea	BKKPA	7 -13 Ogos 2011	Ahmad Taufik Mokhtaza (FST)	Korea
16	Lawatan Delegasi Jawatankuasa Kebajikan Siswa/wi (JAKSA) Kolej Kediaman Desa Jati ke Beijing, China	BHEP	11-17 September 2011	Pelajar dan pegawai pengiring	Beijing, China

17	Program Mobiliti Antarabangsa: Asia-Pacific Youth Caravan di Seoul, Korea	BKKPA	23 September - 1 Oktober 2011	Siti Fatimah Khotil	Korea
18	Lawatan Kecemerlangan Seni Budaya 1 Dunia	BHEP	28 September - 1 Oktober 2011	BHEP	Ho Chi Minh, Vietnam
19	Program Lawatan Sambil Belajar ke Melbourne, Australia	RKP	14 - 18 Oktober 2011	36 pelajar Program Kaunseling dan 2 pegawai pengiring	Melbourne, Australia
20	Program Pengantarabangsaan (Lawatan dan Perkhidmatan Komuniti) ke Universiti Thammasat, Thailand	FPg	26 Oktober - 2 November 2011	Pelajar Tahun 5 dan 3 pegawai pengiring	Universiti Thammasat, Thailand
21	Misi Antarabangsa Mahasiswa Fakulti Ekonomi dan Muamalat	FEM	5-11 November 2011	30 pelajar Tahun 2 dan 3 pegawai pengiring	Turki
22	Program Rentas Sempadan Pemimpin Pelajar Institut Pengajian Tinggi (IPT) ke Australia	Jabatan Pengajian Tinggi	11-16 Januari 2011	Saudara Mohd Hazmin Harun (FSU)	Sydney, Australia
23	Lawatan Delegasi Jawatankuasa Kebajikan Siswa/wi (JAKSA) Kolej Kediaman Desa Jati ke Beijing, China	Jawatankuasa Kebajikan Siswa/wi (JAKSA) Kolej Kediaman Desa Jati	23-31 Mei 2011	9 pelajar dan seorang pegawai pengiring	Beijing, China
24	Pengembaraan Ilmiah Merentas Afrika (PIMA) 2011	Jawatankuasa Kebajikan Siswa/wi (JAKSA) Kolej Kediaman Sutera Indah	16-22 Mei 2011	20 pelajar dan 3 pegawai pengiring	Morocco
25	Lawatan Intelek Majlis Perwakilan Pelajar Sesi 2009/2010	Majlis Perwakilan Pelajar (MPP) Sesi 2009/2010	23-29 Mei 2011	10 pelajar dan 2 pegawai pengiring	Perth, Australia
26	Program Kembara Ilmu ke Korea Selatan USIM Sesi 2010/2011	Jawatankuasa Kebajikan Siswa/wi (JAKSA) Kolej Kediaman Nilam Court	16-22 Mei 2011	25 pelajar dan pegawai pengiring	Korea Selatan
27	Program Lawatan Ilmiah ke Universiti Islam Sultan Sharif Ali (UNISSA) dengan kerjasama Fakulti Bahasa Arab dan Tamadun Islam (FBATI, UNISSA)	FPBU	19 - 23 September 2011	12 pelajar	Brunei
28	Program REHLAH Nusantara Jakarta Bandung, Indonesia	FPBU	23 - 29 Mei 2011	Pelajar	Jakarta Bandung, Indonesia
29	Pesidangan Persatuan Pelajar Pergigian Asia Pacific (APDSA) 2011	FPg	15 - 21 Ogos 2011	3 pelajar	Bangkok, Thailand

30	Program Khidmat Bakti Siswa	FPQS	26 Jun - 2 Julai 2011	45 pelajar Darul Quran	Kemboja
31	Lawatan Akademik dan Pengantarabangsaan Fakulti Syariah dan Undang-undang	FSU	17-23 Julai 2011	Staf dan Pelajar	Indonesia

Projek Inbound

Jadual 2.4: Senarai Projek Inbound

No.	Program/Projek	Peserta Program	Tarikh / Tempoh	Fakulti/PTJ
1	Students Exchange Program (Inbound) from Sultan Qaboos University	7 pelajar Oman dari College of Medicine and Health Sciences, Sultan Qaboos University	9 Mei 2011 - 24 Jun 2011	FP&K
2	Students Exchange Program (Inbound) from Sultan Qaboos University	3 pelajar Oman dari College of Medicine and Health Sciences, Sultan Qaboos University	13 Jun 2011 - 8 Julai 2011	FP&K
3	Students Exchange Program UNISSA USM	3 pelajar Brunei Darussalam dari Universiti Islam Sultan Sharif Ali (UNISSA)	Sesi Akademik 2011/2012	FSU dan F&K

Projek Latihan Industri Luar Negara

Jadual 2.5: Senarai Latihan Industri Luar Negara

No.	Program/Projek	Peserta Program	Tarikh / Tempoh	Fakulti/PTJ	Penempatan
1	Program Latihan Industri Luar Negara	3 pelajar	16 minggu	FP&K, FSU dan F&T	Australia

Projek International Visit

Jadual 2.6: Senarai Projek International Visit

No.	Program/Projek	Tarikh / Tempoh	Negara	Tempat
1	Lawatan Kerja Rasmi USM ke Yogyakarta dan Pararaga, Indonesia	22 - 27 Mei 2011	Indonesia	1) Institut Studi Islam Darussalam (SID) 2) Universitas GadjahMada (UGM) 3) Universitas Islam Indonesia (UII) 4) Pondok Modern Gontor 5) Pondok Modern Wali Songo Ngabari
2	Lawatan Kerja Rasmi USM ke Institute of Islamic Studies, University of the Philippines Diliman	16 - 19 Jun 2011	Filipina	Institute of Islamic Studies, University of the Philippines Diliman

3	Lawatan Kerja Rasmi USIM ke Jordan	17 - 24 Jun 2011	Jordan	1) Pejabat Jabatan Peruntut Malaysia (EM), Kedutaan Besar Malaysia di Jordan 2) University of Jordan 3) The World Islamic Science and Education University 4) Zarqa Private University, Jordan 5) The Hashemite University, Jordan 6) The al-Bayt University, Hashemite Kingdom of Jordan 7) Yarmouk University 8) Jordan University of Science and Technology 9) King Al-Hussein bin Talal University, Jordan 10) Pejabat Kedutaan Besar Malaysia di Jordan
4	Lawatan Kerja ke Thailand Sebagai Tanda Atas Pemekasaan Program Pembangunan Modal Insan Staf di IPTA	26 - 28 September 2011	Thailand	Prince Songkhla University, Thailand
5	Lawatan Kerja Rasmi USIM ke Negara Asia Tengah serta Penyertaan dalam Program Indo Global Education Summit 2011 di India	30 Oktober - 9 November 2011	Maldives, Sri Lanka, India dan Bangladesh	1) College of Islamic Studies, Male 2) Peradeniya University, Sri Lanka 3) Colombo University, Sri Lanka 4) Aligarh Muslim University, India 5) International University of Business Agriculture Technology (IUBAT), Bangladesh 6) Dhaka University, Bangladesh
6	Lawatan Kerja Rasmi USIM ke Brunei Darussalam	17 - 22 November 2011	Brunei Darussalam	1) Universiti Islam Sultan Sharif Ali (UNISSA) 2) Universiti Brunei Darussalam (UBD) 3) Kolej Universiti Perguruan Ugama Seri Begawan (KUPU SB)

Program ini memberi impak yang besar kepada para pelajar apabila mereka mendapat perakuan daripada syarikat luar negara dari segi keupayaan pelajar untuk berkhidmat dengan pelbagai syarikat antarabangsa. Program pengantarabangsaan USIM juga memberi peluang dan pendedahan bukan sahaja kepada para pelajar USIM, tetapi juga bagi para pelajar luar negara untuk merasai pengalaman di USIM.

Dalam masa yang sama, USIM mula dikenali di peringkat antarabangsa terutamanya dalam kalangan rakan universiti dan komuniti setempat yang mendapat khidmat GISO dari pelajar USIM dan mereka berupaya menjana kewangan melalui pelbagai program anjuran fakulti dan PTJ untuk menampung pembiayaan kos program pengantarabangsaan.

Jaringan kerjasama dan rakan strategik universiti telah bertambah dari pelbagai benua dan negara serta mendapat pengiktirafan universiti oleh universiti luar negara. USIM juga turut menjadi *benchmark* bagi beberapa rakan universiti antarabangsa.



PENGAJARAN DAN PEMBELAJARAN

Penilaian e-Pengajaran menyasarkan 80% pensyarah mendapat skor e-Nilai melebihi 80%. Sebanyak 25 kursus telah dianjurkan oleh PIPP untuk staf akademik USIM dengan 391 penyertaan.

Jadual 2.7: Senarai Kursus Anjuran PIPP

NO	TARIKH	AKTIVITI
1	10 Januari 2011	Bengkel Pemurnian Dokumen Outcome-based Education (OBE)
2	26 Januari 2011	Bengkel Pembangunan Kandungan (Content Development) Bersama Asia e-University (AeU)
3	10 Februari 2011	Bengkel Pemurnian Dokumen Semakan Kurikulum Bersama KPT
4	11 Februari 2011	Bengkel Penyediaan Soalan
5	23 Mac 2011	Bengkel Hala Tuju Pembangunan Akademik
6	08 April 2011	Kursus Intensif Bahasa Arab Eksekutif
7	20 April - 6 Mei 2011	Kursus Metodologi Penyelidikan Staf Akademik Bercuti Belajar (SLAB) BIL/2011

8	04 Mei 2011	Kursus Penilaian Afektif Bil. 1/2011
9	12 Mei 2011	Taklimat Sistem SAS
10	19 Mei 2011	Kursus Penilaian Psikomotor Bil. 1/2011
11	23-24 Mei 2011	Latihan Sistem SAS
12	30-31 Mei 2011	Latihan Sistem SAS
13	25 Mei 2011	Bengkel Pemurnian Modul AsU
14	11-19 Julai 2011	Kursus Asas Pembelajaran dan Pengajaran (P&P) Bil.1/2011
15	14 Julai 2011	Bengkel Kajian Kes
16	19 Julai 2011	Bengkel Perisian Articulate Studio 09 Basic
17	20 Julai 2011	Bengkel Mentoring Perisian Articulate Studio 09
18	10 Ogos 2011	Kursus Asas Penyediaan Portfolio Pensyarah
19	29 September 2011	Sesi Perkongsian Pintar Pensyarah Muda Bersama Profesor
20	12 Oktober 2011	Kursus Penilaian Psikomotor Bil. 2/2011
21	1 November 2011	Kursus Penilaian Afektif Bil. 2/2011
22	9-11 November 2011	Kursus Pengenalan kepada Problem Based Learning (PBL)
23	14-25 November 2011	Kursus Metodologi Penyelidikan Staf Akademik Bercuti Belajar (SLAB)
24	15-16 November 2011	Kursus Auditor Dalamann
25	21 November 2011	Kursus Pembangunan Kemahiran Belajar (SLSS)

Jaminan Kualiti (Akademik)

Sesebuah organisasi akademik yang unggul perlulah mempunyai jaminan kualiti akademik yang tinggi. Dalam usaha untuk memastikan USIM menjadi sebuah organisasi yang terbilang, USIM telah meletakkan sasaran untuk mencapai tahap melebihi 4 Bintang dalam penilaian SETARA.

Seferusnya, Sistem Penarafan Institusi Pengajian Tinggi Malaysia 2011 (SETARA 11) dan Sistem Penarafan Disiplin Pengajian (Disipline-Based Rating System, D-SETARA) bagi bidang Pengajian Perubatan oleh FPSK telah dilaksanakan pada Mac 2011 sehingga Disember 2011 bagi data institusi. Program baharu yang mula ditawarkan pada Julai 2011 adalah program Sarjana Kaunseling (Penyakhgunaan Dadah-Fleksi) oleh FKP.

Selain itu, Projek Audit Fizikal oleh KPT bagi skop Perlaksanaan Kajian Audit Penggunaan Ruang di IPTA-USIM Kampus Induk (Nilai) & Kampus Cawangan (Pandan Indah) telah berjaya dilaksanakan pada 1 hingga 31 Oktober 2011.

Perakuan Akreditasi bagi program Sarjana Muda Perubatan dan Surgeri telah diterima pada 1 November 2011 (MQA (S)10/13/1/1 Jld.39(71)) untuk tempoh sah laku dari 11 Januari 2011 sehingga 10 Januari 2014. Manakala tiga program sarjana muda telah mendapat pengiktirafan kelayakan daripada JPA pada Disember 2011 dan telah tersenarai di Daftar Kelayakan Malaysia (MQR) seperti berikut:

- Sarjana Muda Sains dengan Kepujian (Teknologi Kimia Industri)(JPA(L)S.180/8/1-96 Kit. (9), 7 Disember 2011)
- Sarjana Muda Sains dengan Kepujian (Fizik Gunaan) (JPA(L)S.180/8/1-96 Kit. (9), 7 Disember 2011)
- Sarjana Muda Pendidikan (Pendidikan Islam) dengan Kepujian (JPA(L)S.180/8/1-96 Kit. (20), 8 Disember 2011)

Program Sarjana Muda Perakaunan dengan Kepujian, FEM telah mendapat pengecualian kertas peperiksaan bagi Sijil Profesional Association of Chartered Certified Accountants (ACCA). Daripada sembilan kertas *Fundamental* yang disyaratkan untuk peperiksaan ACCA, sebanyak tujuh kertas *Fundamental* yang telah mendapat pengecualian bagi peperiksaan tersebut kepada graduan USIM. Kertas peperiksaan tersebut seperti berikut:

- F1-The Accountant in Business
- F2-Management Accounting
- F3-Financial Accounting
- F4-Corporate and Business Law
- F5-Performance Management
- F7-Financial Reporting
- F8-Audit and Assurance

TOP BUSINESS SCHOOL (TBS)

Terdapat beberapa aktiviti telah dijalankan bagi merealisasikan agenda Top Business School (TBS) ini.

Projek Pusat Pengajian Siswazah

Pusat Pengajian Siswazah Muamalat (Graduate School of Muamalat GS-Muamalat) telah diluluskan penubuhannya oleh Lembaga Pengarah Universiti melalui Mesyuarat LPU Bilangan 5 2010. Pusat ini merupakan salah satu usaha serius USIM untuk mencapai status sebagai Top Business School di negara ini.



Projek Kerjasama Antarabangsa (Joint Degree)

Beberapa usaha telah diambil bagi menggerakkan kerjasama penawaran program akademik secara "joint degree". Dua universiti yang telah diusahakan ialah Bangor University (Wales) dan La Trobe University (Australia). Beberapa siri perbincangan dengan pihak Bangor University telah dibuat pada 16 Mac 2011, 20 April 2011 dan 17 Ogos 2011. Antara wakil Bangor University yang terlibat ialah Dr. Aziz Jaafar dan Encik Norazmi (wakil Bangor University di Malaysia) serta Sarah Jones Morris (pegawai perhubungan rantau Asia Tenggara).

Kesukaran untuk menjayakan kerjasama ini ialah dari segi persetaraan kursus yang menggunakan sistem kiraan kredit yang berbeza antara kedua-dua institusi. Selain itu, bilangan kursus yang boleh dibuat pindahan kredit terhad kerana sifat program yang ditawarkan oleh kedua-dua institusi juga berbeza pendekatan antara konvensional dan Islamik. Menjadi harapan USIM agar melalui penawaran program baharu oleh GS-Muamalat yang dirancang pada 2012 nanti dapat menggarap kerjasama antarabangsa yang lebih erat dengan institusi-institusi yang terbabit.

Projek Pengantarabangsaan Fakulti

Profesor Akihiro Noguci dari Nagoya University, Jepun telah diantik sebagai profesor pelawat pada 14 hingga 18 November 2011. Selain itu, pihak GS-Muamalat juga pernah menerima kunjungan oleh Profesor Michimasa Satoh dari Nagoya University dan Profesor Osamu Matsuda dari Nagoya Sangyo University yang berminat untuk berbincang dan berkongsi kepakaran mengenai perbankan Islam.

Projek Kolaborasi Industri

- *Bank Muamalat Malaysia Berhad (BMMB)*

Perjanjian persefahaman telah ditandatangani oleh USIM dan BMMB pada 13 Disember 2011. Hasil daripada perjanjian ini beberapa aktiviti telah dilaksanakan seperti pembiayaan penerbitan Ensiklopedia Muamalat, cadangan penerbitan tiga kertas penyelidikan serta satu perundingan. Kesemua aktiviti ini dalam proses terakhir untuk menandatangani perjanjian persetujuan (MOA).

- *Permodalan Nasional Berhad (PNB)*

Kerjasama dengan pihak industri juga telah diusahakan dengan Permodalan Nasional Berhad (PNB). Kerjasama yang dipersetujui ialah pihak PNB akan membiayai penyandang Kursi Akademik USIM. Berikutan itu, Kursi Akademik Yayasan Tun Ismail telah diluluskan dalam Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Kali Ke-62 Bil.2/2011. Melalui aktiviti yang dijalankan terbukti bahawa GS-Muamalat diiktiraf dan diterima baik oleh pihak antarabangsa dan industri.



USIMKRA 3

MEMBANGUN DAN MEMUPUK SERTA
MELAHIRKAN CENDEKIAWAN DAN
PENDETA YANG TERSOHOR

MEMBANGUN DAN MEMUPUK SERTA MELAHIRKAN CENDEKIAWAN DAN PENDETA YANG TERSOHOR

USIM bertekad membangun dan memupuk serta melahirkan cendekiawan dan pendeta yang tersohor melalui aktiviti penerbitan, penyelidikan, persidangan, khidmat kepakaran, penempatan staf akademik dan pembangunan pusat kecemerlangan.

Terdapat lima Projek Agenda Kritikal/*Critical Agenda Project (CAP)* yang mendukung objektif USIMKRA 3 seperti berikut:

Rajah 3.1 – Lima Projek Agenda Kritikal di bawah USIMKRA 3



KHIDMAT KEPAKARAN (ACADEMIA)

USIM menyasarkan agar lebih daripada 5% bilangan staf akademik diiktiraf secara profesional dalam pelbagai peringkat sama ada dalam negara mahupun peringkat antarabangsa melalui penglibatan dengan badan-badan profesional.

Staf akademik turut terlibat dalam persatuan-persatuan akademik dan badan-badan profesional di peringkat kebangsaan dan antarabangsa. Di samping itu, kepakaran staf akademik USIM juga dirujuk oleh organisasi dan pertubuhan lain.

Tiga projek utama di bawah CAP Academia merangkumi Projek Top International Faculties, Projek Juara Masyarakat dan Projek Think Tank Negara. Bagi Projek Top International Faculties, senarai penglibatan ahli akademik seperti di bawah:

Rajah 3.2 – Bilangan staf akademik yang terlibat dengan projek utama di bawah CAP Academia



(Sumber: Sistem eAkademik)



PEMBANGUNAN PUSAT-PUSAT KECEMERLANGAN (COE)

USIM sentiasa berusaha untuk meningkatkan mutu serta kecemerlangan terutama dalam penyelidikan, perundingan dan perkhidmatan. Oleh itu sebanyak lima COE iaitu Institut Pengurusan Harta dan Kewangan Islam (IFWMI), Pusat Penyelidikan Dalam Penyalahgunaan Dadah Asia (ACREDA), Institut Penyelidikan & Pengurusan Halal (IHRAM), Institut Pengurusan dan Penyelidikan Fatwa Sedunia (INFAD) dan Akademi Permata Insan (API) telah ditubuhkan. Antara aktiviti-aktiviti utama yang dijalankan adalah seperti di bawah:

Projek Pembinaan Daya Upaya (*Capacity Building*)

Institut Pengurusan Harta dan Kewangan Islam (IFWMI)

Visi IFWMI ialah untuk menjadi pusat rujukan global dalam pengurusan harta dan kewangan Islam. Pada 27 Januari 2011, IFWMI telah menandatangani MoA bersama Malaysian Financial Planning. IFWMI juga telah menerima lawatan ilmiah serta pembentangan kajian ijazah tinggi daripada para pelajar siswazah Pusat Kajian Pengurusan Pembangunan Islam (ISDEV), Universiti Sains Malaysia (USM). Lawatan ini telah berlangsung pada 22 Februari 2011 bertempat di Bilik Persidangan FEM. Empat kajian ijazah tinggi telah dibentangkan oleh para pelajar siswazah dan pensyarah dari USIM dan juga USM semasa lawatan ini iaitu:

Jadual 3.1: Siri Pembentangan Kajian Ijazah Tinggi

Tajuk	Pembentang
Tasawwur Pembangunan dalam Al-Quran Satu Kajian Tematik	Encik Mohamad Syukri Bin Hanapi
Pembangunan Insaniah di Singapura	Encik Shereeza Bin Mohd Sanif
Pembentangan Audit Syariah	Puan Supiah Binti Salleh
Pembangunan <i>Halal Trading</i> Halal Produk	Puan Wan Khadijah Binti Wan Mohd Nasir

Bagi menggantikan Siri Diskusi IFWMI yang telah menjadi aktiviti tahunan, satu kelainan telah dibuat dengan mengadakan Program Perancangan Kewangan Efektif. Sebanyak empat siri program telah diadakan iaitu:

Jadual 3.2: Siri Program Perancangan Kewangan Efektif IFWMI 2011

TARIKH	TAJUK MODUL
12 Mei 2011	- Konsep Pengurusan Kewangan Islam - Pengurusan Aliran Wang Tunai - Pengurusan Hutang Yang Efektif
30 Jun 2011	- Perancangan Pelaburan - Pencapaian Matlamat Kewangan
14 September 2011	- Aplikasi Takaful Dalam Perancangan Kewangan Islam & Kehidupan - Pembudayaan Wasiat Dalam Islam
20 Oktober 2011	- Pengurusan Perwarisan



Selain itu juga, IFWMI turut mengadakan Bengkel niche Islamic Wealth Management & Perbincangan Proposal Penyelidikan Research Group (RG) Wakaf, Zakat & Mal Management sebagai persediaan bagi Bengkel Gagasan Bitara & Roadmap R&D USIM bertempat di AFamosa Resort, Melaka. Di bawah niche ini terdapat lima kertas cadangan yang telah diluluskan oleh Jabatan Wakaf, Zakat dan Haji (JAWHAR). Pada 5 Julai 2011, Pengarah IFWMI telah dijemput sebagai pembentang jempukan di Islamic Research and Training Institute (IRTI) Research Seminar 1 & 2: Governance And Audit In IRIS In Malaysia: A Guide To Shariah Audit Applications. Seminar ini juga telah membentangkan draf buku *Governance and Audit in Islamic Financial Institutions* kepada penyelidik di IRTI.

Institut Penyelidikan dan Pengurusan Halal (IHRAM)

IHRAM berperanan dalam meningkatkan dan menjamin kualiti penjanaan ilmu dan perkhidmatan ke arah menjadikan IHRAM sebagai sebuah pusat ilmu yang terpilih. IHRAM dengan kerjasama Halal Industry Development Corporation (HDC) telah mengadakan Ceramah Go Halal pada 4 dan 31 Mac 2011 serta 22 Ogos 2011 yang bertujuan untuk memberi pengetahuan dan kesedaran kepada warga USIM mengenai konsep halal sama ada daripada skop makanan, produk bukan makanan dan perkhidmatan.

IHRAM dengan kerjasama HDC telah mengadakan Halal Executive Programme (HEP) 2011 yang berjalan selama enam bulan. Tempoh tersebut merangkumi tiga bulan pertama pembelajaran secara teori dan tiga bulan berikutnya menjalani latihan industri. Program ini telah disertai seramai 40 pelajar tahun akhir.

Satu Program Training Of Trainers (TOT) telah dianjurkan oleh IHRAM dengan kerjasama HDC bagi mentauliahkan semua pensyarah USIM yang telah menjadi tenaga pengajar dalam Program Halal Eksekutif (HEP) 2011. Program ini telah diadakan sebanyak dua sesi iaitu 5 hingga 9 September dan 12 hingga 13 September 2011 bagi sesi pertama, dan 17 hingga 21 Oktober dan 24 hingga 25 Oktober 2011 bagi sesi kedua.

Pusat Penyelidikan Dalam Penyalahgunaan Dadah Asia (ACREDA)

ACREDA berhasrat menjadi sebuah institusi penyelidikan, perkhidmatan perundingan, penulisan, penerbitan, latihan serta pusat maklumat berkaitan dengan penyalahgunaan dadah bertaraf nasional dan serantau yang terkemuka dan berwilayah serta dikenali. ACREDA telah memulakan Projek Pembinaan Daya Upaya (*Capacity Building*) dengan program dan aktiviti seperti berikut:

Jadual 3.3: Siri Program Projek Pembinaan Daya Upaya ACREDA 2011

BIL	NAMA PROGRAM/AKTIVITI	TARIKH
1	Membina Modul Latihan INTACT (M)	5 Januari 2011
2	Mesyuarat Khas Resolusi Konvensyen Transformasi Program Pencegahan Dadah Peringkat Negeri Sembilan	11 Januari 2011
3	Bengkel Penyediaan Modul dan Manual Program Pencegahan AADK dan Jemputan ke Bengkel Pemurnian Alat Pengukuran Penilaian Psikologi di AADK Putrajaya.	12 & 13 Januari 2011

4	Pameran Kesedaran dalam Penyalahgunaan Dadah dengan kerjasama pihak AADK Negeri Sembilan, Sempena Hari Terbuka USIM (ACREDA memenangi Anugerah <i>Booth Mesra Pelanggan</i>).	4-6 Mac 2011
5	Lawatan ke SIRIM Berhad, Shah Alam Selangor bagi memberikan kursus asas kaunseling penagihan kepada para pegawai perubatan Jabatan Kesihatan Negeri Selangor bagi pelaksanaan <i>Methadone Maintenance Therapy</i> (MMT).	16 Mac 2011
6	Bengkel Pembangunan Profesional Guru SMK Bukit Baru, Melaka.	26 Mac 2011
7	Bengkel Pencegahan Dalam Penyalahgunaan Dadah bagi membina Modul Pencegahan Dalam Penyalahgunaan Dadah Dalam Kalangan Komuniti Belia.	28 Mac 2011
8	Pameran Bazar Kesihatan Hidup Positif Tanpa Dadah di Taman Metropolitan Kepong anjuran Pejabat Kesihatan Kepong.	18 Jun 2011
9	International Counseling Convention anjuran PERKAMA dengan kerjasama ACREDA dan SPADA di Akademi Kenegaraan, Biro Tatanegara, Kuala Lumpur.	22 dan 23 Jun 2011
10	Menerima lawatan daripada 39 pegawai dari Penjara Kajang.	7 Oktober 2011
11	Pengarah ACREDA dilantik menjadi Fasilitator dalam Bengkel Modul Kaunseling Program Pengurangan Kemudaratan Peringkat Kebangsaan Bil.1/2011 yang dianjurkan oleh pihak Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM).	23-25 Oktober 2011
12	Menerima lawatan dari SMK Tengku Intan Zaharah, Dungun Terengganu.	27 Oktober 2011
13	Pengarah ACREDA telah dijemput untuk membentangkan kertas kerja yang bertajuk <i>Preparing Drug Addiction Counselors Through Intact Model: A Malaysia Perspective</i> Conference Dadah Sedunia IFNGO 24 th World Conference & IFNGO 30 th Anniversary di Hotel Crown Plaza.	8 & 9 November 2011
14	Bengkel Rawatan dan Pemulihan (latihan) diadakan dengan kerjasama pihak KKM bagi membina Modul Pendekatan Kaunseling Dalam Program Terapi Dadah Gantian.	12 Julai 2011
15	Bengkel Penjagaan Lanjutan (latihan) diadakan dengan kerjasama pihak Jabatan Kebajikan Masyarakat untuk meningkatkan kemahiran dalam penjagaan seharian tentang isu penyalahgunaan dadah.	7 September 2011
16	PERKAMA dengan kerjasama ACREDA dan SPADA telah menganjurkan International Counseling Convention di Akademi Kenegaraan, Biro Tatanegara, Kuala Lumpur. Sempena konvensyen tersebut ACREDA juga menyertai pertandingan inovasi dalam kaunseling dan memenangi pingat emas.	22-23 Jun 2011
17	Pengarah ACREDA juga telah memenangi pingat perak dalam PECIPTA 2011 yang diadakan di KLCC. Modul yang dipertandingkan adalah <i>Intact Module - Integrated Addiction Counseling Training Module</i> .	13-15 September 2011
18	Pihak ACREDA dan SPADA dengan kerjasama FKP juga telah mengadakan Majlis Makan Malam Graduan SPADA yang dirasmikan oleh Y.Bhg. Prof. Dr. Rujhan Mustafa, Timbalan Ketua Pengarah (Sektor IPTA), Jabatan Pengajian Tinggi.	28 Mac 2011

Institut Pengurusan dan Penyelidikan Fatwa Sedunia (INFAD)

INFAD ditubuhkan untuk menjadi pusat rujukan dan pengurusan maklumat utama berkaitan fatwa seluruh dunia yang lengkap, sistematik dan terkini yang boleh diperolehi dengan mudah dan cepat. INFAD telah memulakan Projek Pembinaan Daya Upaya (*Capacity Building*) dengan program dan aktiviti seperti berikut:

Jadual 3.4: Siri Program Projek Pembinaan Daya Upaya INFAD 2011

BIL	NAMA PROGRAM/AKTIVITI/TAJUK MUZAKARAH	TARIKH PROGRAM
1	Muzakarah Keutamaan Pertanian Menurut Perspektif Islam dan Ekonomi	-
2	Fokus perbincangan berkaltan Ramadhan dan Isu-Isu Semasa. Tajuk Slot 1: Ramadan Peluang Yang Dinantikan	4 Ogos 2011
3	Tajuk Slot 2: Ramadan menjana Perubahan dan Kekuatan Ummah	11 Ogos 2011
4	Slot 3: Pentingnya Memperkasakan Ekonomi Umat Islam	18 Ogos 2011
5	Slot 4: Keutamaan Pertanian menurut perspektif Islam dan Ekonomi	25 Ogos 2011
6	Lawatan Bahagian Pengurusan Fatwa JAKIM ke INFAD.	18 Januari 2011
7	Lawatan dan taklimat daripada Persatuan Kulliyah Syari'ah, Kolej Universiti Insaniyah (KUIN).	18 Mac 2011
8	Lawatan dari Darul Naim Foundation, Songkhla, Thailand.	27 Mei 2011
9	Lawatan dari Bahagian Fatwa Kuwait yang diruskan oleh pihak IHRAM.	13 Jun 2011

Akademi Permata Insan

Bagi tahun kedua penubuhannya iaitu pada tahun 2011, PERMATA Insan telah menjalankan beberapa program antaranya seperti berikut:

Jadual 3.5: Siri Program Projek Pembinaan Daya Upaya PERMATA Insan 2011

BIL	NAMA PROGRAM/AKTIVITI/TAJUK MUZAKARAH
1	Lawatan Rasmi dan Majlis Menandatangani MoU di Mawhiba, Arab Saudi
2	Bengkel Memperbaiki USIM 1 dan Pemantapan Kurikulum Pintar Guran Sunnah
3	Bengkel Latihan Guru Pembimbing Sambilan
4	Ujian PERMATA Pintar UKM 1 & 2
5	Siri Pemantauan dan Penilaian Guru Pembimbing (4 Zon) 2 kali
6	Kem PERMATA Insan Bil.1 dan Bil.2 Tahun 2011
7	Ujian Kecenderungan Agama: USIM 1
8	Pameran Smartkids11: Malaysia's Largest Kids' Education Fair
9	Ekspo PERMATA 2011 (KLCC, Kuala Lumpur dan Dewan MBBJ, Johor Bahru)



Projek Penajaan Kewangan

Pada 2011, IFWMI telah mendapat penyelidikan baharu ERGS iaitu *Islamic Wealth Management*. Penyelidikan ini telah diketuai oleh Dr. Amir Shahrudin dan jumlah geran tersebut adalah sebanyak RM50 ribu. Tujuan utama geran ini adalah untuk menjadi pelopor penyelidikan dalam bidang *Islamic Wealth Management*.

IHRAM pula telah memperoleh dua geran penyelidikan Knowledge Transfer Programme (KTP) yang dikendalikan oleh Jabatan Pengajian Tinggi. Program KTP pertama yang telah mendapat kelulusan peruntukan daripada Jabatan Pengajian Tinggi ialah *Halal Slaughtering Course HALJOB: Creating New Halal Job for Sabahan Professional Slaughtering Meat Cheackers*. Program HALJOB ini merupakan penyelidikan dan penganjuran bersama antara USIM bersama HDC dan Global Integrity Products & Services.

ACREDA telah mendapat peruntukan dalam aktiviti penyelidikan dengan tiga tajuk iaitu *Defense Mechanism Amongst Addicts in Sobriety and Recovering Addicts* serta Program Pencegahan Dalam Penyalahgunaan Dadah di Lembah Klang daripada geran USIM dan yang ketiga daripada geran yang diperolehi daripada pihak AADK ialah "Tahap Keberkesanan Kempen Anti Dadah di Malaysia" dan "Strategi Komunikasi Bagi Peningkatan Kesedaran Bahaya Penyalahgunaan Dadah" dengan peruntukan sebanyak RM70,026.00.

INFAD telah menjalankan Projek Menterjemah Keputusan Muzakarah Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan Bagi Hal Ehwal Agama Islam Malaysia. JAKIM daripada Bahasa Melayu kepada Bahasa Inggeris dan Bahasa Arab.

Projek Kolaborasi Antarabangsa

Bagi tahun 2011, INFAD telah bekerjasama dengan International Shari'ah Research Academy for Islamic Finance (ISRA) bagi menjalankan penyelidikan. Pengarah IFWMI, Dr. Zurina Shafii, telah dilantik menjadi Penyelidik Pelawat di Islamic Research and Training Institute (IRTI), Islamic Development Bank (IDB), Jeddah mulai 2 Julai sehingga 12 Julai 2011.

Dr. Hani Mansour Maasa Al-Mazeedi, Saintis Penyelidik Bersekutu (Associate Research Scientist), Jabatan Bioteknologi, Kuwait Institute for Scientific Research (KISR), telah menerima undangan IHRAM menjadi Penyelidik Pelawat ke USIM pada Jun 2012. Pada 14 hingga 15 Jun 2011 pihak IHRAM telah bekerjasama dengan Asif International Sdn. Bhd & Global Integrity Products & Services untuk mengadakan persidangan kebangsaan yang bertajuk International Conference On Halal Pharmaceutical And Health Products 2011 (*HALPHARM 2011*).

Universitas Negeri Padang (UNP), Indonesia telah mengadakan lawatan ke ACREDA pada tahun 2011 untuk perbincangan tentang pelaksanaan program latihan dalam pencegahan penyalahgunaan dadah di Indonesia. Perbincangan lanjutan bersama UNP telah diadakan pada 29 November 2011. Bengkel pengantarabangsaan juga telah diadakan oleh pihak ACREDA dan SPADA dengan National Drug and Alcohol Research Center, New South Wales University, Sydney, Australia. Pihak ACREDA juga telah menerima lagi satu lawatan dari Universiti Pendidikan Indonesia, Bandung ke ACREDA. Seramai 50 orang delegasi telah terlibat dan lawatan ini adalah sempena International Counseling Convention anjuran PERKAMA.

Projek Penerbitan Ulung

Bahagian Penerbitan (BP) merupakan PTJ yang bertanggungjawab dalam menguruskan terbitan buku-buku terbitan USIM selain dibantu oleh pihak fakulti dan COE sendiri. Buku terbitan USIM mengintegrasikan antara ilmu aqli dan naqli dengan pelbagai genre buku seperti ilmiah, teks, modul dan juga jurnal.

Bagi meningkatkan lagi jumlah penerbitan tahunan USIM, sebanyak dua jalinan kerjasama penerbitan telah dijalankan bersama dengan Penerbit Universiti Pertahanan Nasional Malaysia (UPNM) bagi buku bertajuk *Menyingkap Sejarah dan Perkembangan Akrobatik Motosikal Wira Merah Kor Polis Tentera Diraja* dan *Persatuan Orang-Orang Cacat Penglihatan Islam Malaysia (PERTIS)* bagi buku bertajuk *Iqra' Braille Vol 1 - 6*.

Hasil usaha tersebut, USIM telah berjaya menerbitkan sebanyak 59 karya penerbitan yang dihasilkan oleh staf akademik USIM iaitu 33 genre buku ilmiah, 8 terbitan bersiri dan 18 buku teks/modul. Pensyarah USIM juga aktif dalam menerbitkan hasil karya dengan penerbitan luar iaitu sebanyak 14 buah penerbitan dihasilkan.

Rajah 3.3: Pecahan Mengikut Jenis Karya Penerbitan oleh Akademik USIM



(Sumber: Bahagian Penerbitan)

Jadual 3.6: Senarai Buku Terbitan USIM

Bil	Tajuk Buku	Pengarang/Penyunting
1	Siri Permata Insan Profil Cendekiawan Islam Vol. 8	Mohd. Rusdan Mohd. Jallani, Zulkiple Abd. Ghani, Muhammad Yusuf Khalid dan Roslizawati Ramly
2	Agama-agama di Dunia	Mohd Rosmizi Abd Rahman, Wam Mohd Fazrul Azli Wan Razali, Marina Munira Abdul Mutalib, Roslizawati Mohd Ramly.
3	Practical Guide & Workbook Histology	Mohd Hairulhisyam Ngatiman, Sharifa Abdul Aziz dan Azlan Abd Latiff
4	Siri Permata Insan Kecerdasan dan Kaedah Peningkatannya Vol. 7	Saifah Abdullah dan Amin Al Haadi Shafie
5	Siri Permata Insan <i>Bringing Out The Best : Nurturing Your Child's English Language Intelligence</i> Vol.10	Suhailli A.,Jalil, Hazleena Baharun, Azlina Abulillah, Myra Aldrin Mohd Ali, Azni Mohamed Zain dan Juliana Niza Ismail.
6	<i>Dirasat fi Hadith Al-Maudu'ah wa Ahkamih</i>	Mohd Fauzi Mohd Amin

7	Siri Permata Insan <i>Turuq al-Tahtis wa Tatbiqatuha li'Atfal wa' Kibar</i> Vol. 12	Asma Abd Rahman
8	Siri Permata Insan <i>Recommended Resources to Enhance English Language Learning</i> Vol.9	Suhalil A.Jalil, Hazleena Baharun, Hazlina Abdullah, Myra Aldrin Mohd Ali, Azni Mohamed Zain dan Juliana Niza Ismail.
9	Pencegahan Penyalahgunaan Dadah	Abd Halim Husin
10	7 Langkah Kepulihan Dalam Pemulihan	Editor: Abd Halim Husin
11	Farmakologi Dadah di Salah Guna	Kamisah Yusof, Norliza Muhammad, Nur Azlina Mohd Fahami, Qadriyah Hj. Mohd Saad, Ahmad Nazrun Shuib, Azman Abdullah, Norazlina Mohamed
12	Pembangunan Islam di Malaysia dalam Era Mahathir	Mohd Rumatuzudin Ghazali
13	Membangun Pemikiran Islam dalam Menghadapi Cabaran Zaman	Mohd Rumatuzudin Ghazali
14	Jasamu Dikenang	Penyelenggara: Hariza Mohd Yusof & Noor Adibah Mohamad
15	Pengenalan Ilmu Tasawuf untuk Remaja Islam	Muhamad Yusuf Khalid
16	Kaunseling dalam Islam- Edisi 2	Mizan Adillah Ahmad Ibrahim, Wan Mohd Fazrul Azli Wan Razali dan Hanl Osman.
17	Siri Permata Insan Kitaran Kehidupan Keluarga : Ke arah Mencipta Keluarga Bahagia Vol.2	Saedah A. Ghani
18	Siri Permata Insan Keluarga Rabbani Amalan Didikan Ibu Bapa Islam Vol.1	Wan. Mohd Fazrul Azli Wan. Razali
19	Siri Permata Insan <i>Lughati al-Arabiyyah</i> Vol.17	Asma Abd Rahman
20	<i>Az-Zakat Fiqhan wa Tatbiqan</i>	elSaddiq Dowelhor Abdel Gadir Fadel Seed
21	Hadis-hadis Palsu dalam Mustadrak al-Hakim	Muhamad Mustaqim Mohd Zarif
22	Kaunseling Kelompok	Sapura Sipon
23	<i>Ilmu Al-Lughawiyat Al-Arabiah : Al-Manhaj Al-Mutakamil Li Ta'lim</i>	Asma Abd Rahman
24	Teori Kaunseling & Psikoterapi Edisi 3	Sapura Sipon
25	Maakhal Ila Ilmil Kalam Tamhid wa Manhaj	Kamaludin Nurdin Marjuni
26	<i>Dysfunctional Uterine Bleeding : Current Concepts</i>	Melthil Kannan Kuty, Silva Achanna & Nik Nasri Ismail
27	Iqra Versi Braille Vol.1	Mahyuddin Hashim, Adnan Mohamed Yusoff, Prof. Madya Dr. Adnan Mohamed Yusoff, Norakyairee bin Mohd Raus, Mohd Nur Adzam bin Rasdi, Noorajihan binti Jaafar
28	Iqra Versi Braille Vol.2	Mahyuddin Hashim, Adnan Mohamed Yusoff, Prof. Madya Dr. Adnan Mohamed Yusoff, Norakyairee bin Mohd Raus, Mohd Nur Adzam bin Rasdi, Noorajihan binti Jaafar
29	Iqra Versi Braille Vol.3	Mahyuddin Hashim, Adnan Mohamed Yusoff, Prof. Madya Dr. Adnan Mohamed Yusoff, Norakyairee bin Mohd Raus, Mohd Nur Adzam bin Rasdi, Noorajihan binti Jaafar
30	Iqra Versi Braille Vol.4	Mahyuddin Hashim, Adnan Mohamed Yusoff, Prof. Madya Dr. Adnan Mohamed Yusoff, Norakyairee bin Mohd Raus, Mohd Nur Adzam bin Rasdi, Noorajihan binti Jaafar

31	Iqra Versi Braille Vol.5	Mahyuddin Hashim, Adnan Mohamed Yusoff, Prof. Madya Dr. Adnan Mohamed Yusoff, Norakyairee bin Mohd Raus, Mohd Nur Adzam bin Rasdi, Noorajihan binti Jaafar
32	Iqra Versi Braille Vol.6	Mahyuddin Hashim, Adnan Mohamed Yusoff, Prof. Madya Dr. Adnan Mohamed Yusoff, Norakyairee bin Mohd Raus, Mohd Nur Adzam bin Rasdi, Noorajihan binti Jaafar
33	Al-Hadith Al-Makki wal-Madani	Abdul Kareem Toure
34	Sapphire I PPT	Norhana Abdullah, Juliana Niza Ismail Adnan
35	UBE 1022 English II - Reading & Writing	Azni Mohamed Zain, Nur Dalila Muhammad Nazri, Wardah Yusof & Juliana Niza Ismail Adnan.
36	UTA 1062 Hubungan Etnik	Paima Atoma & Mohd Azmir Mohd Nizah
37	UTA 1022 Tamadun Islam dan Tamadun Asia	Mashita Sulaiman & Adibah Sulaiman @ Mohammad.
38	UBA 1042 Maharat Lughawiyah Linnatiqin Bighairi Al-Arabiyyah : Maharat Al-Qiraah wal Kitabah	Kumpulan Pensyarah PPT
39	UBA 1032 Maharat Lughawiyah Linnatiqin Bighairi Al-Arabiyyah : Maharat Al-Hstimak wal Muhadasah	Kumpulan Pensyarah PPT
40	Al-Wajiz fi Fiqh Ibadat wal Munakahat	Azman Ab Rahman, Zahari Mahad Musa & Irwan Mohd Subri.
41	Hubungan Etnik Edisi Lengkap- PPT	Paima Atoma, Mohd Azmir Mohd Nizah & Latifah Abdul Latiff.
42	Prospect - English for Academic - PPT	Amiliyanti Abd Halim, Norhana Abdullah, Nursyuhada Ab Wahab
43	Fiqh Al-Muamalat LBA 2013- PPG	Yasmin Hanani Suffan & Aunnurrochim Masad
44	Tatbiqat An-Nahwiyah BAA 2013 - PPG	Nurhasma Muhammad Saad, Rosni bin Samah, Zainal Abidin Hajib
45	Aku Lughah Al-Arabiyyah UBA 1062 - PPG	Affizjah Artini Jusoh, Rabiah Abdul Rahman, Amida A. Bakar, Nurhasma Muhammad Saad, Penyunting: Dr. Noorhayati Hashim
46	Pengurusan Perniagaan MGA 1023 - PPG	Hamdi Hakiem Mudasir
47	Faidul Bari Umumul Quran - FPQS	Abdoul Kareem Toure Rabiatul Adawiyah Mohamad
48	TSM 0434 - Laboratory Manual Chemistry	Siti Rubaini Mat & Latifah Mohd Noor
49	EBA 1023 - Kurikulum dan Pengajaran Sekolah Rendah	Noor Azizi bin Ismail
50	AAA 043 - Prinsip dan Amalan Komunikasi Dakwah	Muhammad Yusuf Khalid, Roslizawati Mohd Ramly, Marina Munira Ab. Mutalib & Dr. Mohd Radhi Ibrahim
51	TITAS Edisi Lengkap	Mashita Sulaiman & Adibah Sulaiman @ Mohammad.
52	Terbitan FKP Prosiding Seminar Transformasi	Zulkiplle Abd Ghani
53	Terbitan FKP Kepimpinan dan Pengurusan	Roslizawaty Ramly, Zulkiplle Abd Ghani, Mohd Rushdan Mohd Jailani, Muhammad Yusuf Khalid
54	Terbitan FSU Kajian Syariah dan Undang	Penyunting: Irwan Mohd Subri
55	Terbitan FKP - Representasi Islam dalam Media	Muhamad Zaki Mustafa, Aihuriza Mat Rahim, Zainal Abidin Ahmad, Noor Adzrah Ramle
56	Terbitan FPQS - Buku Isu-Isu Semasa Pengajian Quran Sunnah Siri 6	Mohd Fauzi Mohd Amin, et. Al

57	Terbitan FPSK - Proceeding For 2nd Annual Health Conference	Zairha A. Rahman
58	Terbitan Tamhidi TLA 0662 al-Lughatul al-Arabiah	Mohamed Akhruddin Ibrahim
59	Terbitan Tamhidi TLA 0103 al-Lughatul al-Arabiah	Mohamed Akhruddin Ibrahim



Jadual 3.7: Senarai Jurnal Terbitan USIM 2011

BIL	JUDUL
1	Jurnal Ulum Islamiyyah Vol 6/2011
2	Jurnal Ulum Islamiyyah Vol 7/2011
3	Jurnal Pengurusan dan Penyelidikan Fatwa INFAD Vol 2 2011
4	Jurnal Abqari 1/2011

USIM komited untuk menjadikan jurnal diindeks di ISI/SCOPUS dengan menambahkan bilangan kekerapan penerbitan jurnal Ulum Islamiyyah universiti dan dalam masa yang sama juga terdapat peningkatan penerbitan jurnal daripada fakulti. Bagi mencapai sasaran Penerbitan Jurnal Berimpak, sebanyak 22 artikel jurnal penulis USIM telah tersenarai dalam indeks ISI/SCOPUS.

ACREDA berjaya menerbitkan artikel bertajuk *Relationship Between Addiction Counseling Competency And Self-Efficacy Amongst Counselors In Drug Abuse Rehabilitation Centers In Malaysia* yang telah dibentangkan dalam *American International Journal of Contemporary Research* telah berjaya diterima untuk dimasukkan di dalam Jurnal ISI (Manuscript ID: A-10180).

Selain itu, ACREDA turut menulis artikel untuk jurnal Antidadah Kebangsaan seperti:

- Pola Penglibatan Belia Melayu Dalam Penagihan Dadah
- Amalan Terbaik Dalam Rawatan Dan Pemulihan
- Definisi Penagih Dan Ketagihan Menurut Akta Penagih Dadah (Rawatan dan Pemulihan) 1983

Bengkel

Bagi membantu staf akademik menghasilkan penerbitan, beberapa bengkel telah diadakan seperti Bengkel Penerbitan Makalah Edisi Khas *Towards The Traceability Of Halal and Thoyyiban Application* oleh IHRAM. Bengkel ini melibatkan 20 peserta yang terdiri daripada pelajar siswazah dan staf akademik serta penyelidik USIM. Antara objektif yang ingin dicapai dalam bengkel ini, antaranya ialah meningkatkan bilangan penerbitan makalah yang berteraskan Islam dari segi halal dan haram, memperkenalkan dan mengukuhkan peranan IHRAM dalam aliran semasa penyelidikan Halal di USIM, Malaysia dan antarabangsa melalui penerbitan berimpak tinggi serta mempelajari teknik-teknik penulisan dan penerbitan makalah edisi khas dalam jurnal-jurnal akademik. Selain itu IHRAM juga dalam proses penulisan dan penerbitan buku *Pharmaceutical Series (The Halal Index)*.



Anugerah dan Pencapaian

Hasil penerbitan oleh pensyarah USIM juga telah berjaya merangkul anugerah-anugerah seperti Anugerah Penerbitan Kategori Sains Sosial dan Kategori Sains Teknologi pada Anugerah Perkhidmatan Cemerlang (APC) USIM 2011, Pingat Emas dalam Pameran Hnova 2011 dan Pingat Gangsa dalam Pameran PECEIPTA 2011 anjuran KPT.

Jadual 3.8: Senarai Anugerah Penerbitan

BIL.	NAMA ANUGERAH	PENGARANG	TAJUK
1	Anugerah Penerbitan (Kategori Sains Sosial) APC USIM 2011	Prof. Madya Dr. Mustaqim Mohd Zarif	Al-Hakim Al-Naisaburi dan Metodologi Penulisan Hadis Al-Mustadrak Ala Sohihaini
2	Anugerah Penerbitan (Kategori Sains Teknologi) APC USIM 2011 (artikel jurnal)	Dr. Siti Salihah Othman	Silylation of mica for lipase immobilization as bio catalyst in esterification
3	Pingat Gangsa Pecipta 2011	Dr. Asma Abdul Rahman	Ilmu al-Lughawiyat al-Arabiah: al-Manhaj al-Mutakamil Li Talim
4	Pingat Emas Hihova11	Dr. Asma Abdul Rahman	Ilmu al-Lughawiyat al-Arabiah: al-Manhaj al-Mutakamil Li Talim

Aktiviti Pemasaran

Pada 2011, Bahagian Penerbitan USIM telah menggiatkan promosi buku terbitan USIM dengan menyertai sebanyak 32 pameran yang dianjurkan oleh agensi kerajaan mahupun swasta. Pameran yang telah disertai oleh USIM seperti berikut:

Jadual 3.8: Senarai Promosi Penerbit USIM

BIL	NAMA PAMERAN / AKTIVITI / PROMOSI	TEMPAT PROGRAM
1.	UniEdu-Book Fair UM	Universiti Malaya
2.	Pesta Buku Akademik USIM 2011	Foyer FKP
3.	Jualan Sempena Seminar Perancangan Kerjaya	Dewan Kuliah Pusat USIM
4.	Jualan sempena Seminar Kesihatan	Hotel Renaissance, Kuala Lumpur
5.	Pesta Buku Akademik UKM	Dataran Canselor UKM
6.	Pesta Buku dan Informasi UPSI	UPSI
7.	Jualan Sempena Hari Xplorasi USIM 2011	Pusat Komersial USIM
8.	Pesta Buku UUM, Kedah	Perpustakaan UUM, Kedah
9.	Bengkel Kebangsaan Pengujian Dan Penilaian Dalam Kaunseling PERKAMA	Pusat Pengurusan Siswazah UKM
10.	Bengkel Pembangunan Profesional	DKF, FKP USIM
11.	Pesta Buku Perlis	Dewan 2020, Kangar Perlis
12.	Pameran & Jualan Buku World Halal Research	KLCC
13.	Pesta Buku Antarabangsa Kuala Lumpur 2011	PWTC
13.	Student Innovation Competition	DKU, FPQS
14.	Hari Buku Sedunia USIM	Perpustakaan USIM
15.	Read Malaysia 11	Mines Resort City, Seri Kembangan
16.	Konvensyen Wasatiyyah	Pullman Hotel, Putrajaya
17.	Seminar Sains & Matematik	DKP, USIM
18.	Bazar Kesihatan Hidup Positif Tanpa Dadah	Kepong
19.	Konvensyen Kaunseling Peringkat Antarabangsa PERKAMA	Akademi Kenegaraan, Jalan, Bellamy, KL
20.	Malaysian Young Scientist Assembly	FPQS, USIM
21.	Persidangan Antarabangsa Islam di Afrika 2011	ISTAC

22.	Pendaftaran Pelajar Baru USIM Sesi 2011/12	Stadium Tertutup Nilai
23.	Pesta Buku Akademik UPSI	UPSI
24.	Pameran dan Jualan Buku sempena Karnival Transformasi Sistem Pengurusan Islam	PWTC
25.	Pameran dan Jualan Buku sempena Seminar Antarabangsa Kepimpinan Islam 2011	Hotel Royale Chulan
26.	Pameran dan Jualan Buku sempena Seminar Ekonomi Islam 2011	Pan Pacific KLIA
27.	Pameran dan Jualan Buku sempena Ekspo Inovasi Islam (I-Inova11)	Stadium Tertutup Nilai
28.	Pesta Buku Akademik UTeM	UTeM
29.	Pameran dan Jualan Buku sempena Simposium Kebudayaan Indonesia-Malaysia XII 2011	FSSK UKM
30.	Pesta Buku UM	UM
31.	Pameran dan Jualan Buku sempena Seminar Kebangsaan Pengajian Akliah & Agama	Foyer FKP
32.	Pameran dan Jualan Buku sempena 1st AKEPT Young Researchers Conference & Exhibition (AXRC X 2011)	PWTC

INDUSTRY ACADEMIA (PENEMPATAN STAF AKADEMIK)

Program Sangkutan Staf Akademik ini juga adalah salah satu agenda USIMKRA 3 CAP 8 (Industri-Academia) dengan sasaran KPI adalah sekurang-kurangnya 75% staf akademik membuat penempatan di industri melebihi enam bulan atau tiga tahun.

Sehingga 2011, seramai tujuh orang staf akademik telah menjalani program sangkutan iaitu enam daripadanya ialah pensyarah daripada FPSK di Hospital Ampang dan seorang di Institut Halal UPM dalam bidang analisis halal.

Pusat Hubungan Industri dan Pengkomersialan (PHIP) turut memastikan agar setiap MoU yang ditandatangani turut memuatkan kerjasama dalam bidang Program Sangkutan Staf Akademik bagi memberi pilihan kepada staf akademik. Hasilnya, pada 2011, mereka mempunyai beberapa pilihan untuk menjalani program sangkutan di 14 buah industri yang telah memeterai kerjasama MoU dengan USIM antaranya seperti Asia e-University, JAWHAR, AlHijrah Media Corp, Kolej Islam Pahang Sultan Ahmad Shah (KIPSAS) dan Dewan Perniagaan Melayu Malaysia Negeri Sembilan (DPMMS).

MyBrain 15

MyBrain15 diwujudkan di bawah PSPTN bermatlamat untuk mewujudkan kelompok sumber manusia yang berpengetahuan tinggi sebagai pemangkin kepada penyelidikan, pembangunan dan inovasi. Pelaksanaan program ini akan dapat membangunkan *first world talent base* yang akan menjadi salah satu inisiatif untuk memacu Malaysia sebagai sebuah negara berpendapatan tinggi.

MyBrain15 juga menyasarkan sekurang-kurangnya 67% staf akademik mempunyai Ph.D atau setara. Berdasarkan pencapaian sehingga 31 Disember 2011, terdapat 151 staf akademik USIM yang mempunyai kelayakan Ph.D atau setara dan enam daripadanya telah menerima Anugerah Insentif Khas Cuti Belajar.

PENYELIDIKAN DAN PERSIDANGAN

Projek Geran Penyelidikan

Pada tahun 2011, sasaran penyelidikan USIM memfokuskan kepada pencapaian CAP15: Research and Development (R&D) dengan KPI lebih 10% staf menjadi penyelidik utama USIM. Bagi mencapai sasaran tersebut, gerak kerja pertama yang dilaksanakan di peringkat PPP adalah dengan membuat hebahan pembukaan geran-geran luar seperti KPT dan beberapa institusi lain sama ada daripada badan kerajaan atau NGO. Hasilnya, pada tahun tersebut sebanyak 98 jumlah penyelidikan yang telah diluluskan sebagaimana berikut:

Jadual 3.10: Senarai Penyelidikan

BIL.	JENIS GERAN	BILANGAN PENYELIDIKAN	JUMLAH PERUNTUKAN
1.	Geran Universiti	64	RM 1,030,488.00
2.	Geran Kementerian Pengajian Tinggi		
	• Skim Geran Penyelidikan Fundamental (FRGS)	10	RM 769,100.00
	• Skim Geran Eksploratori (ERGS)	5	RM 621,100.00
	• Program Pemindahan Ilmu (KTP)	2	RM 157,750.00
3.	Geran Luar		
	• Lembaga Tabung Haji	1	RM 20,000.00
	• Majlis Agama Islam Negeri Sembilan (MAINS)	1	RM 6,000.00
	• Jabatan Kemajuan Islam Malaysia	1	RM 10,000.00
	• Persatuan Orang-Orang Cacat Penglihatan Islam Malaysia (PERTIS)	1	RM 75,765.00
	• Agensi Antidadah Kebangsaan (AADK)	1	RM 70,026.00
4.	Tanpa Biaya	12	
	Jumlah	98	RM 2,760,229.00



Selain itu, melalui sokongan padu pengurusan universiti, PPP telah berjaya memperoleh dana dari sumber lain bagi menampung keperluan permohonan geran FRGS dan ERGS yang ditolak dalam kalangan staf akademik. Hasilnya kumpulan staf akademik ini telah diraikan melalui geran yang diperuntukkan oleh USIM dengan jumlah sebanyak RM1,030,488.00. Daripada jumlah tersebut RM30,488.00 telah diagihkan kepada BKKPA, USIM untuk penyelidikan promosi dan pemasaran USIM. Manakala 12 penyelidikan lain adalah dengan tanpa biaya.

Pada 2011, PPP dengan kerjasama staf akademik USIM telah menyertai beberapa siri pameran yang diadakan di peringkat kebangsaan dan antarabangsa. Hasil penyertaan tersebut telah berjaya merangkul beberapa pingat sekali gus mengharumkan nama USIM seperti dalam jadual berikut:



Jadual 3.11: Anugerah Penyelidikan

BIL	PAMERAN	ANUGERAH / PINGAT		
		Emas	Perak	Gangsa
1.	Pertandingan Inovasi dan Reka cipta PERKAMA International Counseling Convention	1	2	1
2.	PECIPTA11	-	6	3

Di samping itu, USIM juga telah menganjurkan Ekspo Inovasi Islam 2011 (I-INOVA11), pada 13 hingga 16 Oktober 2011 bertempat di Stadium Tertutup Nilai dan berjaya merangkul pingat mengikut kategori seperti berikut:-

Jadual 3.12: Anugerah Penyelidikan di I-NOVA'11

BIL.	KATEGORI	ANUGERAH PINGAT		
		EMAS	PERAK	GANGSA
1.	Prasikwazah	4	3	4
2.	Terbuka	3	4	2

Aktiviti penganjuran persidangan USIM pada 2011 juga telah pun dilaksanakan secara aktif iaitu setiap fakulti dan pusat diperuntukkan oleh USIM dengan sejumlah peruntukan kewangan bagi memastikan penganjuran seminar berjalan dengan lancar.

Sebanyak 13 persidangan peringkat kebangsaan dan antarabangsa telah berjaya dianjurkan pada 2011 sebagaimana berikut;

Jadual 3.13: Senarai Penganjuran Persidangan

BIL.	TAJUK PERSIDANGAN	ANJURAN
1	International Conference on Food Biotechnology (IFB 11)	FST
2	Second Annual Health Conference	FPSK
3	Seminar Sistem Ekonomi Islam (IECONS 2011)	FEM
4	Seminar Wahyu Asas Tamadun 2011	FPQS
5	International Halal Pharmaceutical And Health Products Conference (HALPHARM) 2011 anjuran bersama ASIF International Sdn. Bhd.	IHRAM
6	Language and Education Conference 2011	FPBU
7	Konvensyen Wasatiyyah sempena Satu Milenium Islam di Nusantara	USIM & NADI
8	Syarahan Umum Syariah & Undang-undang Tuanku Najihah Kali ke-6	FSU
9	Seminar Kebangsaan Pengajian Akidah dan Agama	FKP
10	Muzakarah Kepimpinan dan Pengurusan 2011	FKP
11	Seminar Kebangsaan Dakwah dan Media 2011	FKP
12	Karnival Transformasi Pengurusan Islam di Malaysia 2011	FKP & JPM
13	International Conference on Islamic Leadership (ICIL 2011)	FKP & AKEPT

Jadual berikut menunjukkan data persidangan yang telah dihadiri oleh staf akademik pada tahun 2011:

Jadual 3.14: Jumlah Persidangan yang dihadiri oleh Staf Akademik USIM

PERANAN	DALAM NEGARA	LUAR NEGARA
Pembentang	216	72
Peserta	157	7
Lain-Lain	16	1
Jumlah	389	80

* Lain-lain = Ahli Panel, Pembentang Jemputan & Pengerusi Sesi

Projek Green Shoots

Pada 2011 pihak pengurusan universiti juga telah merancang supaya staf akademik muda USIM turut diberi ruang bersama-sama staf akademik yang lebih senior untuk memeriahkan aktiviti penyelidikan melalui satu peruntukan akaun amanah khas yang dinamakan sebagai Green Shoots. PPP diminta untuk mencadangkan kaedah yang bersesuaian bagi menetapkan kriteria kelayakan pemohon serta menggerakkannya secara aktif pada tahun 2012.

Projek Gagasan Bitara (Jawahir)

Pada penghujung 2011, PPP mengorak langkah dengan hala tuju penyelidikan yang lebih fokus kepada bidang tujahan dan niche yang bertepatan dengan hasrat dan matlamat Universiti. Susulan daripada itu, pihak pengurusan universiti telah bersetuju untuk menubuhkan bitara USIM dan kemudiannya dinamakan sebagai Jawhar dengan maksud merujuk kepada permata yang diperolehi hasil daripada suatu pencarian dan penggalian yang bersungguh-sungguh dan berterusan, dan kata jamaknya adalah Jawahir serta telah diguna pakai oleh USIM dengan melantik lima tokoh akademik USIM (Ketua Jawahir) yang diperakui pakar dalam bidang tujahan masing-masing. Senarai Jawahir atau niche USIM yang telah dipersetujui adalah seperti berikut:

Rajah 3.4 – Lima bidang Jawahir yang telah diwujudkan yang memfokuskan kepada bidang tujahan dan kepakaran yang ada di USIM.





USIMKRA 4

MEMBENTUK MODAL INSAN
YANG INOVATIF DAN BUDAYA
KERJA YANG GEMILANG

MEMBENTUK MODAL INSAN YANG INOVATIF DAN BUDAYA KERJA YANG GEMILANG

USIMKRA 4 memfokuskan kepada pembentukan modal insan yang inovatif dan memiliki budaya kerja yang gemilang. Ia merangkumi CAP10: Leadership (LS), CAP12: Life Long Learning (LLL) dan CAP USIM: Pembangunan Modal Insan (PMI).

CAP10 bertujuan untuk mewujudkan Pelan Penggantian yang merupakan satu proses yang bersistematik dalam usaha untuk mengenal pasti dan menentukan calon-calon yang bersesuaian dan tepat untuk menggantikan peneraju jawatan-jawatan utama sesebuah institusi.



CAP12 ialah Pembelajaran Sepanjang Hayat (PSH) yang bermaksud aktiviti pengajaran dan pembelajaran yang dilaksanakan secara kekal sepanjang hayat. Ia merangkumi program-program khusus seperti pemerolehan ilmu pengetahuan, kemahiran dan kompetensi sama ada secara formal atau tidak formal berdasarkan input-input pengalaman dan latihan yang diperoleh di tempat kerja. PSH dianggap bermanfaat kepada pekerja kerana dapat menambah nilai-nilai kehidupan seseorang menerusi usaha berterusan dalam meningkatkan kemahiran kerja, pencernaan dan penghayatan sahsiah sendiri yang mantap dan juga penambahan ilmu pengetahuan.

LEADERSHIP (LS)

Pelan Penggantian

Pekeliling Perkhidmatan Bil.3/2006: Panduan Mewujudkan *Search Committee* dan Proses Pelaksanaan Pelan Penggantian telah diluluskan dalam Mesyuarat Lembaga Pengurusan Universiti (LPU) Bil.1/2011, pada 25 Februari 2011.

Garis Panduan Pelan Penggantian USIM yang telah diluluskan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Modal Insan (JKPMI) USIM dan telah bersetuju dengan perkara-perkara berikut:

- Cadangan Format Terperinci Penggredan Mata/Merit Kriteria Umum dan Khusus Pemilihan *Talent Pool* dengan kriteria tambahan iaitu Ujian Tahap Kesiediaan Calon.
- Program Pembangunan Staf (latihan) bagi staf pentadbiran gred 44 ke atas dan staf akademik memegang jawatan khas pentadbiran selaras dengan Pelan Penggantian USIM.
- Menganjurkan Kursus Tadbir Urus Gemilang, USIMKU Terbilang (bagi staf pentadbiran gred 44 ke atas dan staf akademik memegang jawatan khas pentadbiran). Program ini adalah program tahunan dan telah diadakan untuk pertama kalinya pada 11 hingga 13 November 2011.
- Menganjurkan Kursus Sijil Pentadbiran Universiti (bagi staf pentadbiran gred 44 ke atas dan staf akademik memegang jawatan khas pentadbiran). Program ini adalah program tahunan dan telah diadakan kali pertama pada 9 hingga 11 Disember 2011.
- Garis Panduan Menjalani Program Sangkutan Staf Pentadbiran di Agensi Kerajaan/ Swasta USIM.

Latihan berkaitan kemahiran kepimpinan telah diadakan sebanyak lapan kali oleh Jabatan Pendaftar secara dalaman dengan kumpulan sasaran terdiri daripada staf pentadbiran gred 44 dan ke atas serta staf akademik yang memegang jawatan khas pentadbiran. Seramai 147 staf pentadbiran dan 111 staf akademik telah menghadiri kursus-kursus kepimpinan dalaman anjuran USIM seperti dalam Jadual 4.1.

Jadual 4.1: Senarai Kursus Kepimpinan Dalaman Anjuran USIM

BIL	NAMA PROGRAM	TARIKH	TEMPAT
1	Kursus Pengurusan Tertinggi USIM: Akauntabiliti Dalam Pengurusan	29 Januari 2011	Nilai Springs Resort Hotel
2	Kursus Menerajui Perubahan dan Kepimpinan Berkesan	11 - 12 Mei 2011	Bilik Seminar Perpustakaan
3	Kursus Leadership, Motivation & Supervisory Development Skill	5 - 6 Julai 2011	Bilik Latihan, Bangunan Dataran Selera
4	Kursus Managing Leadership Talent For Organisational Competitiveness	19 - 20 Julai 2011	The Royale Bintang Seremban
5	Kursus Pengurusan Strategik	26 Julai 2011	Bilik Latihan, Bangunan Dataran Selera
6	Kursus Blue Ocean Strategy	21 - 23 Oktober 2011	Puteri Resort, Ayer Keroh, Melaka
7	Kursus Tadbir Urus Gemilang, USIMKU Terbilang	10 - 12 November 2011	Kem Nur Laman Bestari, Ulu Yam, Selangor
8	Kursus Sijil Pentadbiran Universiti	9 - 11 Disember 2011	Hotel Alisa Klara, Seremban

Manakala seramai 20 staf USIM telah dihantar bagi menghadiri kursus kepimpinan anjuran pihak luar seperti dalam Jadual 4.2.

Jadual 4.2: Senarai Kursus Kepimpinan Anjuran Pihak Luar

BIL	NAMA PROGRAM
1	Professional Practice Issue & Responsibility, Accountability of Stakeholders in Construction Industry
2	EQ in the Workplace for Information Professionals
3	Kursus Protokol Majlis Rasmi
4	Seminar Kemahiran Pengurusan IV: Pemikiran Kreatif Menjana Kreativiti
5	Kursus Protokol dan Etiket Sosial
6	Executive Management Programme
7	Isu-Isu Profesional dalam Industri Binaan
8	Persidangan Pengarah/Ketua Pusat Kesihatan Universiti IPT Malaysia Ke-21
9	Kursus Ketrampilan Pustakawan
10	Bengkel Petunjuk Prestasi untuk Perpustakaan Akademik di Malaysia
11	Seminar Kebangsaan Perpustakaan Akademik
12	Workshop on Benchmarking & Best Practices for Libraries and Information Centres
13	Executive Leadership Training
14	Kursus Komunikasi Interpersonal

PEMBELAJARAN SEPANJANG HAYAT (PSH)

Latihan bagi staf pentadbiran dikendalikan oleh Bahagian Modal Insan (BMI), Jabatan Pendaftaran

manakala Pusat Inovasi Pembelajaran dan Pengajaran (PIPP) mengendalikan urusan latihan khusus untuk staf akademik.

Sebanyak 64 kursus telah berjaya dilaksanakan iaitu pencapaian pelaksanaan adalah sebanyak 100% dengan penglibatan seramai 2092 penyertaan. Manakala, PIPP telah menganjurkan 26 kursus yang melibatkan penyertaan seramai 761 staf akademik. Kursus-kursus dalaman yang dilaksanakan adalah berdasarkan perancangan asal pada awal tahun serta mengikut keperluan dan permintaan semasa sama ada oleh pihak pentadbiran universiti mahupun staf USIM.

BMI telah menghantar seramai 318 staf pentadbiran dan PIPP telah menghantar seramai 13 staf akademik untuk mengikuti kursus luar (anjaran agensi-agensi kerajaan dan swasta) bagi meningkatkan pengetahuan dan kemahiran yang melibatkan bidang-bidang kritikal selaras dengan keperluan universiti.

Sebanyak 12 program sangkutan telah dilaksanakan yang memfokuskan kepada merealisasikan objektif utama iaitu untuk memberikan pendedahan kepada para peserta tentang perkongsian amalan terbaik (*best practise sharing*) yang bersesuaian dan boleh diamalkan di USIM. Jadual 4.3, 4.4 dan 4.5 berikut menunjukkan senarai kursus (dalaman dan luar) serta program sangkutan yang telah berjaya dilaksanakan sepanjang 2011.

Jadual 4.3: Senarai Kursus Dalaman yang Telah Dilaksanakan

BIL	NAMA KURSUS
1	Taklimat Pelaksanaan Pembangunan Profesional Berterusan (CPD) USIM
2	Kursus Pelupusan, Kehilangan dan Hapuskan Aset Alih dan Barangan Stor
3	Kursus Pengurusan Tertinggi USIM: Akauntabiliti dalam Pengurusan
4	Kursus Analisis Keperluan Latihan
5	Kursus Pemikiran Kreatif dan Penyelesaian Masalah
6	Program Setiausaha Bertekad Terbilang
7	Kursus Pengurusan Sumber Manusia
8	Taklimat Sistem Naziran
9	Taklimat Penyediaan Dokumen Tender/ Sebutharga Bagi Insuran Aset
10	Program Pembangunan Jati Diri Warga Kerja USIM
11	Kursus Elaun dan Kemudahan Penjawat Awam
12	Kursus Asas Kemahiran Keselamatan Siri 1/2011
13	Kursus Asas Kemahiran Keselamatan Siri 2/2011
14	Kursus Asas Kemahiran Keselamatan Siri 3/2011
15	Kursus Etika Komunikasi dan Khidmat Pelanggan Cemerlang
16	Kursus Asas Komunikasi Bahasa Arab
17	Kursus Pengacaraan dan Pengurusan Majlis Rasmi
18	Taklimat Forensik Audit dan Akaun
19	Kursus Kemahiran Penyeliaan Berkesan
20	Kursus Kesedaran Penggunaan Peralatan Pertindungan Diri di dalam Makmal
21	Kursus Menerajui Perubahan dan Kepimpinan Berkesan
22	Program Perancangan Kewangan Efektif Siri 1/2011
23	Kursus Pengurusan Stor Peringkat PTJ
24	Kursus PHP Peringkat Asas dan Pertengahan
25	Kursus Pengurusan Bajet Universiti
26	Kursus Kemahiran Menaip
27	Kursus Induksi Khusus dan Umum Kumpulan P&P serta Sokongan I (Gred 27-40) Bil. 1/2011
28	Kursus Pengurusan Keselamatan Makmal
29	Program Perancangan Kewangan Efektif Siri 2/2011
30	Kursus Leadership, Motivation & Supervisory Development Skill
31	Kursus Team Building Kumpulan Sokongan II

32	Bengkel Histology Slide Preparation "Be A Competent Technologist By Hands On Experience"
33	Program "Grid Computing Awareness Day"
34	Kursus Managing Leadership Talent For Organisational Competitiveness
35	Kursus Pemandu Cemerlang
36	Kursus Team Building USIMKu Terbilang
37	Latihan Pemantapan Urusan Cuti Belajar
38	Kursus Pengurusan Strategik
39	Kursus Asas Pertolongan Cemas dan Pemeriksaan Kesihatan Kepada Pemandu-Pemandu USIM
40	Kursus Team Building Kumpulan Perkhidmatan PTM
41	Kursus English For Communication (Speaking)
42	Bengkel Lensa Kreatif USIM 2011
43	Program Orientasi Staf Baru USIM
44	Kursus English For Communication (Business Writing)
45	Training Of Trainers (TOT) Untuk Tenaga Pengajar Halal Executive Programme 2011 (Siri 1)
46	Program Perancangan Kewangan Efektif Siri 3/2011
47	Kursus Menangani Kepuasan Bekerja, Politik dan Konflik
48	Kursus Ketrampilan dan Pembangunan Kerjaya Kakitangan Sokongan
49	Kursus Kesedaran dan Penghayatan V/M/O Universiti
50	Kursus Kepimpinan Islam
51	Kursus Penulisan Kertas Kerja, Laporan, Surat Rasmi dan Memo Berkualiti
52	Training Of Trainers (TOT) Untuk Tenaga Pengajar Halal Executive Programme 2011 (Siri 2)
53	Kursus Kesedaran dan Penghayatan V/M/O Universiti Siri 2/2011
54	Kursus Blue Ocean Strategy
55	Kursus Tadbir Urus Gemilang, USIMKu Terbilang
56	Kem Kendiri 2011: Pengurusan Bernavasi
57	Bengkel Pemerkasaan Pengurusan Latihan USIM
58	Kursus Pengurusan Fail dan Rekod
59	Kursus Sijil Pentadbiran Universiti
60	Kursus Induksi Khusus dan Umum Kumpulan Sokongan (Gred 1-16) dan (Gred 17-26) Bil. 1/2011
61	Kursus Android Development Peringkat Asas
62	Kursus Kecemerlangan Diri
63	Kursus Android Development Peringkat Pertengahan
64	Bengkel Pemurnian dan Pembangunan Sistem Staf Contoh Bulanan (SCB) Jabatan Pendaftaran

Jadual 4.4: Senarai Kursus Luaran yang Telah Dilaksanakan

BIL	NAMA KURSUS
1	Projek Malaysian Research and Education Network (MYREN) Fasa 2
2	A 2 Day Workshop On SASW For Practicing Engineer
3	Project Management Monitoring, Controlling & Auditing Using Ms Project 2010
4	Malaysian PPP Framework: Defining Roles, Process & Expectation

5	BEM Safety & Health At Work
6	Global Healthcare Differing Perspective and Dimension In Healthcare
7	Bengkel Skim Perkhidmatan Kumpulan Sokongan
8	Kursus Komunikasi Interpersoneel-Dale Carnegie Training Program
9	TNB Safety Passport
10	Kursus Intranet - Aplikasi Web (PHP) Bil 1/2011
11	Tawaran Mengikuti Kursus Asas Siri 02/2011
12	Seminar Pengendalian Kes-Kes Aduan Majlis Pergigian Malaysia
13	Kursus Asas Operasi Penyelenggaraan Rawatan Kumbahan
14	Kursus Manual Prosedur Kerja dan Fail Meja Bil.2/2011
15	Seminar Kesedaran Umum 2011
16	Jemputan Seminar Accreditation Prior Experiential Learning
17	Seminar Profesionalisme Pentadbir Perkhidmatan Pengangkutan IPTA
18	Introduction To Forensic Accounting & Forensic Auditing
19	Executive Talk 2011 - IRB Transformation/ Tax Audit & Compliance In Self Assessment Environment
20	Kem CPR
21	Seminar Manuskrip Melayu Islam: Satu Pengenalan
22	Kursus Asas Penyiasatan
23	Adobe Illustrator
24	Seventh Asean Conference on Primary Health Care
25	Bengkel Skim Perkhidmatan Universiti Siri Ke-2
26	Professional Practice Issue & Responsibility, Accountability of Stakeholders in Construction Industry
27	Program Pengenalan Tumbuhan & Herbarium
28	Seminar Bersama Setiausaha "Cabaran dan Profesionalisme Setiausaha"
29	Kursus Pengacaraan dan Pengurusan Majlis Rasmi
30	Graduate Certificate in Nursing (Renal)
31	Bengkel Penyelarasan Petugas Anggota MAPIM di PBAKL 2011
32	Bengkel Pengemaskinian Akta/PU dan Pengenalan Maklumat Perundangan
33	EQ in the Workplace for Information Professionals
34	Seminar Kebangsaan Perpustakaan Akademik
35	Complimentary Seminar on M&E For Non M&E Engineers in Wastewater Management
36	Latihan Pengoperasian Sistem (T.E.S)
37	Kursus Protokol Majlis Rasmi
38	Update on Hemodialysis
39	National Advanced Cloud Computing Workshop
40	Extended Aeration System
41	Kursus Pengurusan Projek Landskap
43	Seminar Kesedaran Umum 2011
44	Lawatan Tapak ke MSU dan UM
45	Siri Seminar Kesedaran Umum 2011-NIOSH
46	Bengkel Pemumihan Sistem Saran Universiti
47	Bengkel Skim Perkhidmatan Universiti Siri Ke-2 dan Mesyuarat Gabungan Majlis Presiden dan Setiausaha
48	Talk on Heat Pump Application and Advantage for Building Industry Services
49	Bengkel Penjanaaan & Analisis Statistik Penggunaan PDK
50	Energy Efficiency Design of Air Conditioning Systems
51	Vosch Classroom Controller SC11 Seminar

52	Sesi Latihan Sebagai Verifier Bagi Dental Practitioners Information Management System (DPIMS)
53	Kursus Pengadalan Futsal IUM-MOHE-FAM 2011
54	Design & Training for TES Plant
55	Assessor Training Course Basic M&E Fittings for Building Construction Works
56	Kursus Audit dalam IPTA Malaysia
57	Carrier Basic System Design Course Module 1 (BSDC1) Training
58	Kursus Asas Kepengadalan Bola Sepak
59	Simpodium Membanteras Penyelewengan dan Penipuan
60	Building Maintenance Management
61	Seminar Apresiasi Setiausaha dan Pembantu Tadbir
62	Seminar Kemahiran Pengurusan IV: Pemikiran Kreatif Menjana Kreativiti
63	Kursus Pra-Persaraan
64	Kursus Asas Kepengadalan Bola Sepak
65	Seminar Setiausaha: Menjana Profesionalisme dan Integriti
66	Kursus dan Hands - On 'Flexible Denture' - Valplast
67	World Day For Safety and Health at Works
68	The Eco-Real Time PCR Seminar
69	Seminar Setiausaha 2011
70	Kursus Protokol dan Etiket Sosial
71	Executive Management Programme
72	Kursus Asas Keselamatan Makmal dan Bengkel
73	Metaltech
74	27 Annual Congress of Malaysian Society of Nephrology
75	Kursus Pengurusan Projek Bekalan Air
76	4th Perak Health Conference 2011
77	Sensory Analysis
78	Program Pemandu Universiti Dinamik
79	Professional Interview Workshop
80	19th Dialysis Expert Workshop
81	Seminar on Platform Technology
82	Bengkel Post Mortem Petugas Anggota MAPIM di PBAKL 2011
83	Liferay Seminar
84	Liferay Roadshow
85	Seminar Persisian Liferay
86	Introduction to Hazop for Sewerage Systems & Water Treatment
87	Kursus Pengurusan Kesatuan Sekerja
88	Bengkel Keselamatan IPTA 2011
89	Bengkel Penyeragaman Jadual Kerja & Syif Hari Bekerja
90	Teknik Penulisan Teks Ucapan yang Berkesan
91	Isu-Isu Profesional dalam Industri Binaan
92	Seminar Chiller- Basic System, Control and Preventive Maintenance
93	Seminar Technology Update: Data Center Automation (DCA): A Strategic Approach For Efficient Operation
94	"Improving Indoor Air Quality with NanoTechnology Titanium Oxide (TiO2) with Special Address on Green"
95	Seminar Kebangsaan Teknologi Makmal
96	Penggunaan dan Pengendalian Forklift
97	MasterLicensing Workshop for Technology Transfer Profesional in IHLs

98	Seminar Kebangsaan Teknologi Makmal Ke-10 UPM
99	Seminar Editor Malaysia 2011
100	Persidangan Pengarah/Ketua Pusat Kesihatan Universiti IPT Malaysia Ke-21
101	Seminar Pengurusan Kewangan Kumpulan Pelaksanaan (SOK, I & II)
102	Talk on "Advanced Building Assessment Tools"
103	Talk on "Mechanized Water Treatment"
104	Renal Nutrition Seminar
105	Peranan Setiausaha di Pejabat
106	Kursus Kecederaan Sukan dan Fisioterapi
108	Seminar Sistem Penyaman Udara ACSON
109	Central Technical Seminar for Universities 2011
110	Asas Operasi & Penyelenggaraan Loji Rawatan Kumbahan
111	Animal Cell Culture Workshop
112	Seminar Pengayaan Setiausaha dan Staf Pentadbiran: Duta Imej Organisasi
113	Kursus Ketrampilan Pustakawan
114	National Conference of Assistant Medical Officer
115	Seminar on Cloud Computing & HPC "Synergy or Competition"
116	Bengkel Petunjuk Prestasi untuk Perpustakaan Akademik di Malaysia
117	Electrical Power Distribution System
118	Seminar Energy Efficiency Approach
119	Kursus Penjadualan dan Pemantauan Projek
120	Bengkel Teknik Kamera Video (Lanjutan)
121	Seminar Kebangsaan Perpustakaan Akademik
122	In Pursuit of Excellence and Quality In Dialysis
123	Seminar "Today & Coming Up Business Opportunity for Duct,Pipeline,and Sewer Inspection, Maintenance"
124	Seminar Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan 2011
125	The Essentials of Project Management
126	Workshop on Benchmarking & Best Practices for Libraries and Information Centres
127	Seminar Perundangan Sumber Manusia "Disiplin Pekerja dan Cara Menanganinya"
128	Bengkel E-Prints
129	Jelajah Digital Siri 4 @ JB & Singapore
130	Seminar Driving Excellence Through Customer Centric In University Administration
131	Kursus Jurulatih Awalan Bola Sepak
132	Kursus Kejurulatihan Bola Sepak Lesen C
133	Pemahaman & Pelaksanaan MS ISO 9001:2008
134	Kursus Pengurusan Tata tertib Akta 605
135	Bengkel Pembentangan Naziran Pengoptimum Penggunaan Sumber Manusia UKM
136	Infection Control Seminar: The Expanding Horizons Of Infection Control
137	Executive Leadership Training
138	Workshop on Energy Management In Building
139	Law Libraries Colloquium
140	Bengkel Skim Perkhidmatan Universiti
141	Value Management Familiarisation
142	Kursus ICP/AAS dan UV-Vis/Fluorescence Spectrofotometer
143	Fundamental Skills for Information (IS) Auditing
144	Internal Audit, Internal Control & Compliance Conference 2011
145	Kursus Keselamatan Perlindungan Modul Bengkel Pengendalian Kunci Tatakira Siri 2/ 2011
146	Plumbing A1

147	Commercial System Design Course - Part 2
148	Penggunaan Handheld GPS dalam Pemetaan SIRI 3
149	Value Management Familiarisation
150	Kursus Kepengadilan dan Teknikal Sukan Tarik Tali Selangor
151	Analisa Data dan Keberkesanan Mesyuarat Kajian Semula Pengurusan
152	8th Annual Scientific Meeting of ICAM: Driving Infection Control to Infinity & Beyond
153	Bengkel Technology Update MAPITA Bil 3/2011
154	1st Renal Anaemia in Pre-Dialysis Workshop
155	Seminar Pembangunan Modal Insan 2011 (SEMAI 2011)
156	Bengkel Penetapan SOP
157	Course in Nephrology: Updates in Chronic Renal Disease
158	Pengurusan Kesinambungan Perkhidmatan(PKP) Agensi Sektor Awam
159	Parasite Intensive Course
160	Para-SEAD Intensive Course
161	Kursus Pegawai Keselamatan Jabatan (DSO 1001)
162	Kursus Lanjutan Lesen C Jurulatih Bola Sepak
163	Kursus Audit ICT
164	Persidangan Perkhidmatan Awam Ke-16
165	Persidangan Perkhidmatan Awam Ke-16 People First, Performance Now: The Public Service Response
166	Retreat Undang-Undang 2011
167	Chemical Laboratory Safety Training 2011
168	Kursus Pengadil Bola Sepak Kelas 3
169	9th NKF Annual Dialysis Meeting
170	Kendallian Pencawang 11kV
171	Sennheiser RF Engineer Workshop
172	International Seminar on Socio-Economic and Mental Burdens of HIV/AIDS in Developing Countries
173	Enhancing The Value of Audit Through People, Performance and Professionalism
174	1ST ECG Workshop
175	National Conference on Higher Education Institutions And Community Engagement 2011
176	Kursus Komunikasi Interpersonal
177	2nd IPTA ACL User Conference
178	Master I-LEAP: Commercializing Scientific Research To Relevant Industry & Global Market
179	Bengkel Asas DSLR
180	Bengkel Laporan Penggunaan Pangkalan Data Komersil 2010/2011
181	Kursus Pengendalian "OH CARDS"
182	Cataloguing of Non-print and Cartographic Workshop
183	Persidangan Kebangsaan Pengurusan Kepimpinan Ke-2

Jadual 4.5: Senarai Program Sangkutan Staf USIM

BIL	JAWATAN	AGENSI TERLIBAT	BIL. PESERTA
1	Timbalan Pendaftar Kanan, Jabatan Pendaftar	Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU)	1
2	Penolong Pendaftar Kanan, Jabatan Canselor	Jabatan Perdana Menteri	1

3	Penolong Pendaftar Kanan, Pusat Kecemerlangan Penyelidikan	Universiti Putra Malaysia	1
4	Penolong Pendaftar, Bahagian Pengajian Paslswazah	Universiti Kebangsaan Malaysia	1
5	Penolong Pendaftar, Pusat Pengajian Sswazah	Universiti Teknologi PETRONAS	1
6	Juruaudit, Jabatan Canselari	AJJeffriDean (Chartered Accountant)	1
7	Penolong Juruaudit, Jabatan Canselari		1
8	Pembantu Tadbir (Perkeranian/ Operasi), Bahagian Pengajian Paslswazah	Universiti Kebangsaan Malaysia	1
9	Juruteknik (Mekanikal), Jabatan Pembangunan dan Pengurusan Fasiliti	UiTM Kampus Puncak Alam	4
Jumlah staf			12

Program latihan berbentuk ICT (Teknologi Informasi dan Komunikasi) pula telah berjaya dilaksanakan dalam 17 siri latihan yang melibatkan penyertaan seramai 561 peserta. Seferusnya, sembilan siri program Tazkirah Syahriyyah dengan penglibatan seramai 1,362 penyertaan juga telah berjaya dianjurkan oleh BMI, Jabatan Pendaftar.

Selain itu, penekanan turut diberikan kepada proses pusingan kerja (*job rotation*) yang diakui penting dalam usaha menyediakan staf yang mahir dalam semua bentuk dan suasana tugas. Program ini dilaksanakan sebagaimana yang dinyatakan dalam Pekeliling Perkhidmatan Bil.3/2004: Panduan Pertukaran Pegawai Awam.

USIM telah meluluskan dua staf pentadbiran bercuti belajar dengan biasiswa USIM untuk melanjutkan pengajian di peringkat sarjana di IPTA tempatan, manakala seorang staf telah berjaya menamatkan pengajian di peringkat sijil secara separuh masa.

Jadual 4.6: Staf Pentadbiran Telah Diluluskan Bercuti Belajar

JAWATAN	PERINGKAT PENGAJIAN/ TEMPAT PENGAJIAN	BIL. STAF
Penolong Pendaftar Kanan, Jabatan Pendaftar	Sarjana Pentadbiran Awam di Universiti Sains Malaysia (USM)	2

Jadual 4.7: Staf Pentadbiran Telah Menamatkan Pengajian Separuh Masa

JAWATAN	PERINGKAT PENGAJIAN/ TEMPAT PENGAJIAN	BIL. STAF
Tukang K3, Jabatan Pembangunan dan Pengurusan Fasiliti	Sijil Penjaga Jentera Elektrik A1 di IKBN Sepang	1

Desentralisasi latihan kepada Pusat Tanggungjawab (PTJ) telah dilaksanakan bertujuan untuk meningkatkan pencapaian Dasar Latihan Sumber Manusia Sektor Awam (DLSMSA) iaitu tujuh hari setahun. Setiap PTJ telah menubuhkan Jawatankuasa Kursus, Latihan dan Sangkutan (JKKLS) untuk menyuburkan lagi pelaksanaan latihan di peringkat PTJ iaitu sebagai tambahan kepada latihan yang dianjurkan di peringkat induk USIM. Perancangan, pelaksanaan dan penilaian latihan di peringkat PTJ telah diselaraskan dan dipantau melalui Mesyuarat Jawatankuasa Penyelarasan Jawatankuasa Kursus, Latihan dan Sangkutan yang diadakan sebanyak tiga kali setahun.

Selaras dengan beberapa langkah penambahbaikan yang dilaksanakan pada 2011, budaya latihan telah disemarakkan dalam kalangan staf USIM untuk membangunkan potensi, kemahiran, budaya kerja dan kompetensi sendiri agar dapat meningkatkan

KURSUS MENDALAM
STAF AKADEMIK BAKAL BERCUTI
BELAJAR
PUSAT INOVASI PEMBELAJARAN DAN
PENGAJARAN (PIPP)
UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA (USIM)
14-22 NOVEMBER 2011
TEMPAT
NILAI SPRINGS RESORT HOTEL



penghasilan kerja selaras dengan keperluan universiti. Kehadiran dalam program latihan ini telah dapat ditingkatkan kepada 92.21% seperti yang dinyatakan dalam Jadual 4.8 di bawah:

Jadual 4.8: Data Latihan Tujuh Hari Setahun Staf USIM

Bil	Gred / Kumpulan	Bilangan Anggota	Kursus Pendek			Bilangan Anggota Yang Hadir Kursus Panjang > 3 Bulan
			Bilangan Anggota Yang Hadir > 7 Hari Setahun	Bilangan Anggota Yang Hadir < 7 Hari Setahun	Bilangan Anggota Yang Tidak Berkursus	
1	JUSA	30	25	5	0	0
2	Pengurusan & Profesional	484	450	32	2	0
3	Sakongan 1	157	152	5	0	0
4	Sakongan 2	433	391	42	0	0
JUMLAH		1104	1018	84	2	0
PERATUS (%)			92.21	7.61	0.18	0

Pelaksanaan pelbagai program latihan telah memberikan kesan yang positif kepada staf terutamanya dalam meningkatkan nilai-nilai pengetahuan, kemahiran dan perubahan sikap yang seterusnya membentuk staf yang berintegriti, berdedikasi, cekap, bertanggungjawab dan berdaya saing dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawab masing-masing.

Projek Peningkatan Kerjaya (PTK)

Program Peralihan Pembantu Makmal (C17)

Seramai lima staf USIM telah lulus dengan jayanya menjalani Program Peralihan Pembantu Makmal (C17) anjuran Universiti Malaya (UM) yang berlangsung selama dua tahun bermula pada 2009. Pada 27 Julai 2011 bertempat di UM, kesemua calon yang menduduki peperiksaan tersebut telah menerima Diploma Teknologi Makmal Universiti Malaya bagi Sesi 2009/2010 dengan salah seorang daripada staf USIM berjaya memperoleh keputusan Cemerlang iaitu Puan Norfiza Zakaria. Senarai nama staf yang mengikuti program berkenaan seperti Jadual 4.9 di bawah:

Jadual 4.9: Staf yang Mengikuti Program Peralihan Pembantu Makmal (C17)

BIL	JAWATAN	BIL. STAF
1	Pembantu Makmal, FPSK	1
2	Pembantu Makmal, FST	4
	Jumlah Staf	5

Peperiksaan Khas Kenaikan Pangkat Secara Lantikan (KPSL)

Seramai lima staf USIM telah ditumpangkan di Universiti Malaysia Terengganu (UMT) untuk menduduki Peperiksaan Khas Kenaikan Pangkat Secara Lantikan (KPSL) yang telah diadakan pada Mei 2011. Jadual 4.10 di bawah menunjukkan senarai nama staf yang mengikuti peperiksaan tersebut:

Jadual 4.10: Staf yang Mengikuti Peperiksaan Kenaikan Pangkat Secara Lantikan (KPSL)

Bil	JAWATAN	BIL. STAF
1	Pembantu Makmal (Sains Biologi), FPSK	1
2	Pembantu Makmal (Sains Biologi), FST	2
3	Pembantu Makmal (Sains Kimia), FST	2
	Jumlah Staf	5

Peperiksaan Perkhidmatan

Sebanyak dua sesi Peperiksaan Perkhidmatan telah diadakan yang melibatkan kakitangan universiti daripada pelbagai jawatan. Seramai 35 staf USIM telah menduduki Peperiksaan Perkhidmatan anjuran USIM Bil.1/2011 dan 29 staf telah lulus dengan jayanya.

Seramai 18 staf USIM telah menduduki Peperiksaan Perkhidmatan anjuran USIM Bil.2/2011 dan 15 staf telah lulus dengan jayanya. Maklumat pelaksanaan peperiksaan seperti Jadual 4.11 berikut:

Jadual 4.11: Peperiksaan Perkhidmatan 2011

Bil	SESI	CALON	TARIKH	BIL. CALON
1	Bil.1/2011	P&P dan Sokongan I (Gred 27-40)	23-25 Mei 2011	17
		Sokongan I (Gred 17-26)		17
		Sokongan II (Gred 1-16)		1
2	Bil.2/2011	P&P dan Sokongan I (Gred 27-40)	17-19 Oktober 2011	10
		Sokongan I (Gred 17-26)		3
		Sokongan II (Gred 1-16)		5

Peperiksaan Bayaran Insentif Tugas Kewangan (BiTK)

Seramai 14 staf USIM telah menduduki Peperiksaan Bayaran Insentif Tugas Kewangan (BiTK). Peperiksaan tersebut telah diadakan di Universiti Teknologi MARA (UITM) pada 13 Disember 2011 seperti Jadual 4.12 berikut:

Jadual 4.12: Peperiksaan Bayaran Insentif Tugas Kewangan (BiTK)

BIL	PERKARA	CALON	ANJURAN	TARIKH	BIL. CALON
1	Peperiksaan Bayaran Insentif Tugas Kewangan (BiTK) 2011	Pembantu Akauntan W17	Universiti Teknologi Mara (UITM)	13 Disember 2011	7
		Pembantu Tadbir (P/O) N17			7

PEMBANGUNAN MODAL INSAN

Sasaran Pembangunan Modal Insan adalah kepuasan kerja staf melebihi 80% yang merangkumi Projek Pengambilan, Projek Pembangunan Kerjaya dan Projek Penilaian Prestasi.

Projek Pengambilan

Permohonan perjawatan di USIM diproses melalui laman web secara atas talian yang dikenali sebagai eIRIS. Semua maklumat yang dihantar akan disimpan dalam pangkalan data eIRIS. Status permohonan akan sentiasa dikemas kini oleh sistem mengikut proses yang dilakukan. Matlamat eIRIS dibangunkan untuk mempercepatkan proses pengambilan staf akademik dan pentadbiran melalui capaian maklumat lebih pantas, simpanan maklumat lebih selamat (*storage of documents*) dan mengurangkan kos percetakan serta kos upahan pekerja sambilan.

Jadual 4.13 dan 4.14 menunjukkan bilangan staf mengikut status jawatan iaitu tetap, kontrak dan sementara serta jumlah waran dan pengisian sehingga Disember 2011:

Jadual 4.13: Bilangan Staf Mengikut Status Jawatan

STATUS JAWATAN	BILANGAN STAF
Tetap	943
Kontrak	254
Sementara	105
Jumlah	1302

Jadual 4.14: Jumlah Waran dan Pengisian

WARAN DAN PENGISIAN	JUMLAH
Jumlah waran	1156
Jumlah Pengisian	1302
Jumlah Pelantikan Berwaran	1040

Projek Pembangunan Kerjaya

Projek Pembangunan Kerjaya adalah program yang menumpukan usaha ke arah pembangunan dan mempertingkatkan prospek kerjaya staf dan meningkatkan kemahiran pengetahuan yang diperlukan khususnya dalam pembangunan diri dan kerjaya staf bagi mencapai penghasilan kerja yang produktif dan berkualiti.

Kenaikan Pangkat

Kenaikan pangkat adalah peningkatan secara hakiki dari satu gred yang lebih tinggi dalam perkhidmatan dan skim perkhidmatan yang sama dengan kelulusan Jawatankuasa Kenaikan Pangkat. Seksyen Kenaikan Pangkat merupakan sebahagian daripada struktur Bahagian Modal Insan, Jabatan Pendaftar yang berperanan untuk merancang, mengurus dan memantau segala aktiviti yang berkaitan dengan urusan kenaikan pangkat staf di USIM.

Jadual 4.15: Bilangan Staf bagi Kenaikan Pangkat

KENAIKAN PANGKAT	BIL. STAF
Staf Akademik	32
Staf Pentadbiran	13
Jumlah	45

Projek Penilaian Prestasi

Soal Selidik Kepuasan Bekerja

USIM telah melaksanakan Soal Selidik Kepuasan Bekerja yang dijalankan pada Disember 2011 secara atas talian (online) kepada seluruh kakitangan dengan menggunakan tiga bahasa iaitu Bahasa Melayu, Bahasa Inggeris dan Bahasa Arab. Hasil soal selidik ini digunakan untuk membantu pihak pengurusan merancang dan melaksanakan program penambahbaikan perkhidmatan. Terdapat empat skop soalan yang dinyatakan dalam soal selidik tersebut

iaitu skop dan tugas kerja, peluang kemajuan dan peningkatan, hubungan dengan pelbagai pihak dan kebajikan. Hasil soal selidik yang dijalankan menunjukkan semua responden mencapai skor 80% kepuasan seperti di bawah:

Rajah 4.1: Tahap Kepuasan Bekerja Staf USIM



Sistem Pengurusan Audit Nilai

Sistem Pengurusan Audit Nilai merupakan kaedah untuk menilai keberkesanan program-program nilai murni dalam perkhidmatan awam. Ia bermatlamat untuk mengukur tahap keberkesanan penerapan, penghayatan dan pengamalan nilai murni dari segi ideologi, peribadi, persepsi dan juga melalui maklum balas pelanggan dengan mengambil kira enam nilai teras perkhidmatan awam iaitu amanah, benar, bijaksana, adil, telus dan bersyukur.

Sistem Pengurusan Audit Nilai telah dilaksanakan di USIM pada Mei 2011. Analisis Tahap Pengamalan Nilai di USIM seperti berikut:

Jadual 4.16 : Analisis Deskriptif Berdasarkan Lima Indeks

INDIKATOR	N	MIN	MAK
Rekod Amalan Nilai	-	-	82.06
Indeks Nilai Ideal	445	74.82	78.94
Indeks Nilai Peribadi	445	71.59	148.88
Indeks Nilai Organisasi	445	65.93	99.87
Maklum Balas Pelanggan	88	32.53	101.66
Indeks Nilai Secara Keseluruhan (Komposit)			73.05

Hasil analisis menunjukkan bahawa Indeks Nilai Komposit di USIM berada pada tahap memerlukan penambahbaikan. Secara keseluruhannya, dapatan analisis ini menunjukkan bahawa staf USIM mempunyai kesedaran terhadap kepentingan nilai-nilai murni namun penghayatan dan pengamalan nilai masih pada tahap sederhana.

Program Nilai-Nilai Murni

Terdapat empat program nilai-nilai murni telah dijalankan pada 2011 sebagai hasil dapatan Sistem Pengurusan Audit Nilai seperti berikut:

Jadual 4.17 : Senarai Program Nilai-nilai Murni

BIL	PROGRAM NILAI-NILAI MURNI	FOKUS
1.	Memperkasakan Budaya Kerja Terbilang	Nilai Organisasi
2.	Transformasi Diri ke Arah Kecemerlangan yang Bersepadu	Nilai Peribadi
3.	Penguatkuasaan Integriti Berpasukan	Nilai Ideal
4.	Kecemerlangan dalam Khidmat Pelanggan	Penyampaian Perkhidmatan kepada Pelanggan

Kursus Peningkatan Kerjaya

Sebanyak enam kursus peningkatan kerjaya telah diadakan yang melibatkan kumpulan Pengurusan dan Profesional (P&P) dan staf sokongan USIM iaitu:

Jadual 4.18 : Senarai Kursus Peningkatan Kerjaya

BIL	NAMA KURSUS
1.	Seminar Relaxation Training
2.	Seminar Pengurusan Stres
3.	Seminar Personaliti Diri
4.	Seminar Pengurusan Keluarga Cemerlang
5.	Seminar Pengurusan Emosi dalam Cabaran Masa Kini
6.	Kursus Pementoran

Program Mentor-Mentee

Pementoran merupakan satu pendekatan untuk memberikan bimbingan, sokongan dan bantuan secara profesional oleh mentor (pegawai yang terlatih, berkemahiran dan beretika) bagi pembangunan diri mentee (pegawai yang memerlukan bimbingan). Pendekatan ini melibatkan aktiviti perhubungan, pemindahan kemahiran personal dan profesional seorang pegawai dalam jangka masa yang ditetapkan.

Program Mentor-Mentee bagi kumpulan pertama ini melibatkan seramai 29 mentor dan 29 mentee seperti berikut:

Jadual 4.19: Senarai Nama Mentor dan Mentee

BIL	MENTOR	MENTEE
1	Timbalan Pendaftar Kanan N52, Jabatan Pendaftar	Pen. Pendaftar N41, FSU
2	Timbalan Pendaftar Kanan N52, BPPS	Pen. Pendaftar N41, BKKPA
3	Timb. Pendaftar N48, FST	Pen. Pendaftar N41, INFAD

4	Timb. Ketua Pustakawan S48, Jabatan Perpustakaan	Pen. Pendaftar N41, Bahagian Penerbitan
5	Timb. Pendaftar N48, BHEP	Pen. Pendaftar N41, BKKPA
6	Timb. Pengarah J48, JPPF	Pen. Pendaftar N41, FSU
7	Pen. Bendahari Kanan W44, Jabatan Bendahari	Pen. Pendaftar N41, Jabatan Pendaftar
8	Peg. Teknologi Maklumat Kanan F44, PTM	Pen. Pengurus Asrama N27, BHEP
9	Pen. Pendaftar Kanan N44, Jabatan Pendaftar	Pen. Pendaftar N41, BHEP
10	Juruaudit Dalam Kanan W44, Bahagian Audit Dalam	Peg. Teknologi Maklumat F41, PTM
11	Pen. Pendaftar Kanan N44, PPP	Peg. Teknologi Maklumat F41, PTM
12	Peg. Teknologi Maklumat Kanan F44, BKKPA	Pen. Peg. Teknologi Maklumat F29, PTM
13	Pen. Pendaftar Kanan N44, Jabatan Pendaftar	Pen. Pendaftar N41, PPKPK
14	Pen. Bendahari Kanan W44, Jabatan Bendahari	Pen. Pendaftar N41, PPT
15	Pen. Pendaftar Kanan N44, FPSK	Pemb. Tadbir N17, FPg
16	Pustakawan Kanan S44, FPSK	Pen. Pendaftar N41, FPg
17	Pen. Pendaftar Kanan N44, FPQS	Pen. Pendaftar N41, Pusat Tamhidi
18	Juruter (Elektrik) Kanan J44, JPPF	Pustakawan S41, Jabatan Perpustakaan
19	Pustakawan Kanan S44, Jabatan Perpustakaan	Pen. Pendaftar N41, Jabatan Pendaftar
20	Peg. Psikologi Kanan S44, BHEP	Pen. Pendaftar N41, PHIP
21	Peg. Psikologi S41, BHEP	Pen. Pendaftar N41, FPBU
22	Pen. Pendaftar N41, PPKPK	Pen. Peg. Tadbir N27, BHEP
23	Pen. Pendaftar N41, BHEP	Juruter (Mekanik) J41, JPPF
24	Pen. Pendaftar N41, Pusat Tamhidi	Pemb. Akauntan W17, Jabatan Bendahari
25	Peg. Kebudayaan B41, BHEP	Pen. Peg. Tadbir N27, Jabatan Pendaftar
26	Pen. Pendaftar N41, JPPF	Pen. Peg. Keselamatan KP27, Jabatan Pendaftar
27	Pen. Pengurus Asrama Kanan N32, BHEP	Juruteknik Seni Bina J17, JPPF
28	Pen. Peg. Tadbir N27, Jabatan Pendaftar	Pemb. Perpustakaan Kanan S22, Jabatan Perpustakaan
29	Pen. Peg. Kebudayaan B27, BHEP	Pemb. Perpustakaan S17, Jabatan Perpustakaan

KEMUDAHAN KEBAJIKAN KEPADA KAKITANGAN

Mesyuarat JKPU Bil.25/2011 yang bersidang pada 11 Ogos 2011 telah bersetuju agar kebajikan staf ditambah baik melalui Skim Kemudahan Perubatan Staf dan tanggungan yang layak dan penambahbaikan merujuk kepada Pekeliling Pejabat Pendaftar Bil. 10/2011 iaitu kenaikan kadar tuntutan pemeriksaan kesihatan sehingga RM80.00 maksimum serta pemeriksaan pre-natal (tidak termasuk ujian *ultrasound*) di Klinik Panel USIM dengan caj maksimum RM60.00 bagi setiap rawatan. Kemudahan ini layak dituntut oleh staf lantikan tetap, kontrak, sementara dan pinjaman atau staf yang syarat lantikannya menyatakan kemudahan perubatan ini.



USIMKRA 5

MENCAPAI TAHAP KEBEBASAN
KEWANGAN

MENCAPAI TAHAP KEBEBASAN KEWANGAN

Pelaksanaan PSPTN oleh KPT telah melibatkan semua IPTA termasuk USIM. Antara inti pati dalam PSPTN ialah menyarankan dan menggalakkan IPTA berusaha untuk menjana sekurang-kurangnya 30% pendapatan sendiri melalui aktiviti-aktiviti yang dilaksanakan oleh IPTA. Saranan ini bertujuan menggalakkan IPTA agar tidak terlalu bergantung kepada dana yang diperuntukkan oleh kerajaan semata-mata tanpa ada usaha untuk meningkatkan keupayaan berdikari.

IPTA diseru supaya menggunakan sepenuhnya bidang kepakaran dan kemudahan yang dimiliki bagi melaksanakan penjana pendapatan sama ada melalui kepakaran dalaman mahupun daripada luar bagi menyediakan khidmat dan kemudahan kepada agensi-agensi kerajaan, syarikat-syarikat swasta dan masyarakat serta menghasilkan produk-produk baru bagi kegunaan pasaran.

USIM menyambut baik saranan KPT untuk mencapai tahap kebebasan kewangan melalui beberapa strategi yang telah dirancang.

PENINGKATAN SUMBER KEWANGAN

Bagi meningkatkan sumber kewangan USIM kepada 30% daripada peruntukan tahunan, pelbagai aktiviti penjana kewangan secara berterusan telah dilaksanakan. Antaranya, melalui yuran pelajar, geran penyelidikan, khidmat perundingan dan kepakaran, kursus/latihan/ francais, penerbitan buku, pengkomersilan hasil penyelidikan dan alumni serta mendapatkan sumber-sumber daripada penajaan/zakat/



endowment/ daripada syarikat-syarikat berkaitan kerajaan ataupun syarikat swasta. Jadual 5.1 memperincikan penjana pendapatan USIM bagi 2011.

Jadual 5.1: Penjanaaan Pendapatan USIM 2011

PROJEK/AKTIVITI UTAMA	PENCAPAIAN (RM)	PROGRAM/AKTIVITI YANG DILAKSANAKAN
Penjanaaan Pendapatan Melalui Yuran Pengajian	12,347,428.00	Yuran Pengajian Sarjana Yuran Pengajian PhD Yuran Pengajian Diploma Yuran Pengajian Sijil Yuran Pendaftaran Yuran Pendaftaran Tamhidi Yuran Pendaftaran Sarjana Muda Yuran Pendaftaran Sarjana Yuran Pendaftaran PhD Yuran Pendaftaran Diploma Yuran-insurans Pelajar Yuran Skim Perkhidmatan Yuran Peperiksaan Yuran Peperiksaan Sarjana Yuran Peperiksaan PhD Elakun Sara Hidup-Tamhidi Pelbagai Yuran Lain-lain Perkhidmatan Yuran Antarabangsa Kad Matrik
Penjanaaan Melalui Geran Penyelidikan	1,637,976.00	Geran penyelidikan yang diperolehi USIM
Penjanaaan Melalui Kerja Perundingan/Royalti	257,800.00	Kerja Perundingan Bionexus Kerja Perundingan dengan Tabung Haji Kerja Perundingan dengan TM Berhad
Penjanaaan Melalui Perlaksanaan Kursus/Latihan	225,722.00	Kursus Intensif Bahasa Inggeris Language Programme Kursus Sijil Pembelajaran Sepanjang Hayat (Kursus Sijil Bahasa Arab Komunikasi Kursus Sijil Talaq Al-Quran)
Penjanaaan Melalui Pelaburan/Hibah/Faedah	909,196.71	Hibah Simpanan Tetap - Pengurusan Hibah Simpanan Tetap - Pembangunan Hibah Akaun Semasa - Pengurusan Hibah Akaun Semasa - Pembangunan Faedah Pinjaman Komputer Faedah Pinjaman Kenderaan Hibah Insurans
Penjanaaan Melalui Penerbitan	300,185.15	Pendapatan melalui penjualan buku-buku yang dihasilkan oleh staf akademik USIM bagi meningkatkan penjualan bahan-bahan penerbitan terutamanya melalui penyertaan pameran.
Penjanaaan Melalui Pengkomersilan	Tiada 82,000.00	Pengkomersilan produk penyelidikan tidak dapat memberikan sumbangan kepada pendapatan Universiti pada tahun 2011. Pengkomersilan Sistem melalui Projek Sistem myBudget dan Kontrak Sistem Maklumat DQ
Penjanaaan Melalui Sumbangan/Endowment/ Zakat/Sadakah	310,000.00	Pendapatan ini adalah melalui sumbangan syarikat-syarikat berkaitan kerajaan dan syarikat swasta
Penjanaaan Melalui Alumni	110,050.00	Yuran Alumni Pelajar 2011 (pelajar baru tahun 2011)



Penjanaan Melalui Sewaan	233,479.10	Sewa Bangunan Sewa Asrama Pelajar Sewa Dewan Kuliah Sewa Pelbagai
JUMLAH	RM16,413,836.96	Jumlah Hasil Pendapatan pada tahun 2011

DASAR PENJIMATAN

USIM telah melaksanakan langkah-langkah penjimatan bagi tujuan mengurangkan perbelanjaan dan mengelakkan pembaziran. Langkah penjimatan yang dilaksanakan meliputi semua PTJ di USIM terutamanya dalam perbelanjaan bekalan dan perkhidmatan serta penggunaan tenaga elektrik. Beberapa usaha telah dilaksanakan oleh pihak USIM untuk menjayakan dasar penjimatan ini melalui kempen kesedaran pengguna dan penguatkuasaan larangan pembaziran. Ini dapat dilihat daripada rekod perbelanjaan 2011 berbanding 2010 dalam Jadual 5.2.

Jadual 5.2: Hasil Penjimatan USIM 2011

PERKHIDMATAN DAN BEKALAN	2011 (RM)	2010 (RM)	Varian
Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup	1,964,295	1,520,800	-443,495
Perhubungan dan Utiliti	9,385,732	7,496,818	-1,888,914
Sewaan	9,407,233	9,515,594	108,361
Bekalan dan Bahan-bahan Lain	14,188,273	7,718,158	-6,470,115
Penyelenggaraan dan Pembelian Kecil yang Dibeli	7,669,141	5,303,801	-2,365,340
Perkhidmatan Iktisad dan Perkhidmatan dan Hospitaliti	15,948,861	14,050,870	-1,897,991

Perbelanjaan perjalanan dan sara hidup menunjukkan pertambahan sebanyak RM443,495 daripada RM1,520,800 bagi tahun 2010 kepada RM1,964,295 pada tahun 2011. Perbelanjaan perhubungan dan utiliti bagi tahun 2011 menunjukkan pertambahan sebanyak RM1,888,914 berbanding tahun 2010. Walau bagaimanapun, sewaan menunjukkan penjimatan sebanyak RM108,361 daripada RM9,515,594 bagi tahun 2010 kepada RM9,407,233 pada tahun 2011. Walaupun pelbagai usaha telah dijalankan melalui kempen kesedaran yang dilaksanakan oleh USIM, namun pertambahan pelajar pada tahun 2011 dan juga peningkatan kos pengurusan dan operasi menyebabkan dasar-dasar penjimatan tidak dicapai sepenuhnya. Selain itu, perbelanjaan untuk bekalan dan bahan-bahan lain menunjukkan pertambahan daripada RM7,718,158 bagi tahun 2010 kepada RM14,188,273 pada tahun 2011 iaitu bertambah sebanyak RM6,470,115. Penyelenggaraan dan pembelian kecil yang dibeli dan perkhidmatan iktisad dan perkhidmatan dan hospitaliti masing-masing menunjukkan pertambahan.



PEMASARAN DAN PENGKOMERSILAN

Pemasaran dan pengkomersilan merupakan aktiviti yang penting bagi meningkatkan pendapatan universiti. Sehubungan itu, USIM telah mengadakan hubungan strategik dengan syarikat-syarikat swasta dan juga beberapa IPTS tempatan bagi mencapai matlamat tersebut. Antaranya adalah kerjasama USIM dengan Kolej Islam Pahang Sultan Ahmad Shah (KIPSAS) untuk penawaran program USIM di IPTS tersebut.

Kerjasama ini dijangka akan meningkatkan lagi sumber pendapatan USIM setelah ia dilaksanakan. Di samping itu, beberapa IPTS lain juga berminat untuk mengadakan program kerjasama dengan USIM. Manakala kerjasama dengan syarikat-syarikat tempatan juga dipereratkan bertujuan mengkomersialkan produk-produk penyelidikan yang dihasilkan oleh penyelidik-penyelidik USIM. Contohnya Technology Park Malaysia (Raub dan Kuala Lumpur), Perusahaan Azan Sdn. Bhd. dan syarikat-syarikat lain seperti dalam Jadual 5.3. Hubungan ini dikukuhkan lagi dengan termeterainya memorandum persefahaman (MoU) antara USIM dengan syarikat-syarikat tersebut.



HUBUNGAN STRATEGIK

Pelbagai program telah dilaksanakan oleh pihak Pusat Hubungan Industri dan Pengkomersilan (PHIP) dalam usaha menggerakkan hubungan strategik USIM dengan pihak industri melalui jalinan kerjasama melalui Memorandum Persefahaman (MoU). Hal ini dapat dilihat menerusi

beberapa lawatan dan perbincangan yang telah diadakan dengan pihak industri. Lawatan dan perbincangan ini telah menjadi langkah pertama USIM bagi menjalinkan kerjasama yang lebih spesifik melalui perjanjian MoU, MoA dan perkongsian kepakaran. Lawatan-lawatan dan perbincangan ini juga telah berjaya membuahkan hasil dalam misi USIM untuk mencari penempatan bagi pelajar-pelajar dan staf-staf USIM menjalani latihan industri atau latihan sabbatical di syarikat-syarikat industri mahupun agensi-agensi kerajaan selain mampu mengurangkan kos pentadbiran USIM bagi mencari pihak industri lain.

Jadual 5.3: Hubungan Industri dan Perjanjian Persefahaman (MoU/MoA)

BIL.	INDUSTRI	PROGRAM YANG DILAKSANAKAN	PENCAPAIAN / IMPAK
1.	MEDIU	Lawatan dan Perbincangan Industri	Kerjasama Antarabangsa Strategik.
2.	Mahkamah Tinggi Syariah Negeri Sembilan	Lawatan dan Perbincangan Industri	Penempatan Latihan Industri pelajar & perkongsian kepakaran.
3.	Nasuha Enterprise Sdn. Bhd.	Lawatan dan Perbincangan Industri	Kerjasama MoU dan penyelidikan herba bersama USIM.
4.	DPMM Negeri Sembilan	Lawatan dan Perbincangan Industri	Kerjasama strategik & MoU.
5.	Nilai Springs Bhd.	Lawatan dan Perbincangan Industri	Penggunaan fasiliti sukan.
6.	Dewan Bahasa & Pustaka	Lawatan dan Perbincangan Industri	Latihan Industri pelajar dan perkongsian kepakaran
7.	Malaysian Bio-Technology Corp.	Perbincangan Industri	Kerjasama MoA dalam bidang analisis halal.
8.	Halal Industry Development Corp.	Perbincangan Industri	Kerjasama MoU dan penganjurian program halal.
9.	Sime Darby Research Sdn Bhd	Lawatan dan Perbincangan Industri	Latihan Industri pelajar dan perkongsian kepakaran.
10.	UTM SPACE	Lawatan dan Perbincangan Industri	Mendapatkan nasihat untuk membina garis panduan program kerjasama (francals) USIM
11.	MA(S)	Lawatan dan Perbincangan Industri	Kerjasama MoU untuk program Duta Kecil KLIA.
12.	SME Corp	Lawatan dan Perbincangan Industri	Latihan Industri pelajar dan MoA untuk program SME-Universities Internship Programme.
13.	KIPSAS	Lawatan dan Perbincangan Industri	Kerjasama MoU dan program kerjasama (francals) penawaran Program Sarjana Muda Guran dan Sunnah dengan Kepujian di KIPSAS.
14.	MAINS	Lawatan dan Perbincangan Industri	Perbincangan untuk menawarkan kursus jangka masa pendek kepada MAINS.
15.	Trademark2u	Perbincangan Industri	Penawaran perkhidmatan perlindungan harta intelek.
16.	Business Information Technology	Lawatan dan Perbincangan Industri	Perkongsian kepakaran IT dan Latihan Industri dan Latihan Sangkutan kepada kakitangan USIM.

17.	Yayasan Ar-Raudah	Lawatan dan Perbincangan Industri	Perkhidmatan & kerjasama bersama dalam perkhidmatan/bantuan sosial.
18.	Adastrar Sdn. Bhd.	Perbincangan Industri	Penawaran perkhidmatan perlindungan harta intelek.
19.	Kementerian Kesihatan Malaysia	Lawatan dan Perbincangan Industri	Kerjasama MoA dalam penggunaan makmal dan fasiliti USIM untuk latihan industri.
20.	Perusahaan Azan Sdn. Bhd.	Perbincangan Industri	Pengkomersialan hasil penyelidikan pensyarah USIM dan cadangan mengadakan kerjasama MoU.
21.	Technology Park Malaysia Raub	Lawatan dan Perbincangan Industri	Perbincangan dalam mengkomersialkan hasil penyelidikan USIM.
22.	Technology Park Malaysia Kuala Lumpur	Lawatan dan Perbincangan Industri	Perbincangan dalam mengkomersialkan hasil penyelidikan USIM.
23.	Prajna Advisors Sdn. Bhd.	Perbincangan Industri	Penawaran latihan Industri kepada pelajar USIM.
24.	Malaysian Takatuf Association	Perbincangan Industri	Cadangan mengadakan kerjasama MoU dalam skop Latihan Industri pelajar.
25.	MAWHIBA	MoU	Kerjasama dalam pembinaan modul Permata Insan.
26.	UNISSA	MoU	Kerjasama akademik dengan institusi antarabangsa.
27.	AeU	MoU	Program kerjasama (francois) dalam Pembelajaran Jarak Jauh/online sistem.
28.	JAWHAR	MoU	Penyediaan dan latihan kepada kakitangan dan pelajar USIM dalam bidang zakat, wakaf, dan haji.
29.	AlHijrah Media Corp	MoU	Kerjasama dalam bidang penyiaran/media dan latihan industri.
30.	Halal Development Corporation	MoU	Perkongsian kepakaran dalam industri halal.
31.	Institut Studi Islam Darussalam	MoU	Kerjasama akademik dengan institusi antarabangsa.
32.	Yarmouk University Jordan	MoU	Kerjasama akademik dengan institusi antarabangsa.
33.	KIPSAS	MoU	Program kerjasama (francois) dalam penawaran Program Sarjana Muda Quran dan Sunah dengan Kepujian USIM di KIPSAS.
34.	Universitas Islam Indonesia	MoU	Kerjasama akademik dan latihan dengan institusi antarabangsa.
35.	IUBAT, Bangladesh	MoU	Kerjasama akademik dan latihan dengan institusi antarabangsa.
36.	Aligarh Muslim University, India	MoU	Kerjasama akademik dan latihan dengan institusi antarabangsa.
37.	DPMM Negeri Sembilan	MoU	Perkongsian kepakaran dan latihan industri pelajar.

38.	ALDIWAN	MoU	Perkongsian kepakaran Bahasa Arab dalam pembinaan Malaysian University Arabic Test (MUAT) dan sebagai program persediaan Bahasa Arab untuk pelajar antarabangsa.
39.	Kementerian Kesihatan Malaysia	MoA	Penggunaan fasiliti dan makmal kualiti makanan dan kesihatan KKM untuk latihan Industri FST.
40.	Internexia Sdn. Bhd.	MoA	Pembinaan modul e-Learning Permata Insan
41.	MA(S)	MoA	Program Duta Kecil KLIA dan latihan pelajar serta kakitangan USIM
42.	Zarga University Jordan	MoA	Program Mobiliti Antarabangsa Pelajar Berkredit
43.	Institut Studi Islam Darussalam	MoA	Program Mobiliti Antarabangsa Pelajar Berkredit
44.	Universitas Islam Indonesia	MoA	Program Mobiliti Antarabangsa Pelajar Berkredit
45.	Kementerian Pelajaran Malaysia (PPG Sekolah Rendah)	MoA	Program Pensiswazahan Guru Sekolah Rendah
46.	Kementerian Pelajaran Malaysia (PPG Sekolah Menengah)	MoA	Program Pensiswazahan Guru Sekolah Menengah
47.	UPNM	MoA	Penerbitan buku <i>Menyingkap Sejarah dan Perkembangan Akrobatik Motosikal Wira Merah Kor Polis Tentera Diraja</i> .
48.	BERNAMA	MoA	Pengiklanan info / berita USIM.
49.	JAKIM	MoA	Geran Penyelidikan JAKIM
50.	Biotech Corp Malaysia	MoA	Geran penyediaan alatan makmal menganalisis halal IHRAM
51.	SME Corp Malaysia Bhd	MoA	Program SME-Universities Internship Programme



USIMKRA 6

MENGAMALKAN SISTEM
PENTADBIRAN YANG CEKAP,
BERKESAN DAN BERINTEGRITI

MENGAMALKAN SISTEM PENTADBIRAN YANG CEKAP, BERKESAN DAN BERINTEGRITI

Sistem pentadbiran yang cekap, berkesan dan berintegriti penting untuk menaikkan sistem pendidikan supaya USIM berdaya saing dan berdaya tahan pada masa hadapan. Bagi menjayakan amalan pentadbiran tersebut, USIM telah merancang strategi-strategi yang sesuai dalam memastikan sistem tadbir urus yang lengkap dan telus, mewujudkan imej universiti yang berwibawa, penggunaan ICT dalam semua urusan dengan pelanggan serta memastikan kepuasan pelanggan yang maksimum.

Bagi memastikan objektif dalam USIMKRA 6 dapat dicapai, terdapat empat CAP yang telah digariskan untuk dilaksanakan iaitu Academia, Governan, Automasi Sistem Penyampaian Perkhidmatan Melalui ICT dan Integriti dan Kecekapan Sistem Penyampaian Perkhidmatan.

MAJLIS ANUGERAH KECEMERLANGAN DAN INOVASI USIM TAHUN 2010

Seramai 167 staf telah diraikan dalam Majlis Anugerah Kecemerlangan dan Inovasi Tahun 2010 (AKI 2010) atas usaha dan prestasi cemerlang sepanjang 2010. Majlis tersebut telah dirasmikan oleh Tan Sri Dr. Mohamad Yusof Hj. Md. Noor, mantan Pengerusi Lembaga Pengarah USIM. Seramai 97 staf telah menerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang manakala

seramai 58 staf dipilih untuk menerima Anugerah Terpuji. Manakala tiga staf telah diberi Anugerah Perkhidmatan Cemerlang Istimewa dan menerima hadiah tambahan berupa pakej umrah bernilai RM5,000.00. Dato' Syed Amin Al-Jefri, ahli Lembaga Pengarah USIM telah menerima



Anugerah Sumbangsih sebagai penghargaan kepada beliau atas jasa dan usaha gigih dalam mencorakkan dan meningkatkan lagi kualiti universiti.



Selain itu, Profesor Emeritus Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukur Hj. Husin, mantan Naib Canselor USIM telah dipilih sebagai penerima Anugerah Tokoh Hasanul Mudir. Antara anugerah lain yang turut diberikan adalah Anugerah Perkhidmatan

Cemerlang, Anugerah Kualiti Naib Canselar, Anugerah Penyelidikan, Anugerah Penerbitan, Anugerah Pentadbir Cemerlang, Anugerah Staf Contoh Tahunan, Anugerah Khas Inovasi dan Rekapipta, Anugerah Inovasi dan Rekapipta, Anugerah Khidmat Masyarakat, Anugerah Cuti Belajar dan Anugerah Khidmat Setia Pensyarah Antarabangsa. AKI 2010 merupakan acara kemuncak bagi Sambutan Minggu Kualiti dan Inovasi USIM 2011 yang telah dirasmikan oleh Profesor Dato' Dr. Muhamad Muda, Naib Canselar USIM semasa Majlis Perhimpunan Bulanan USIM pada 14 September 2011.

PROGRAM PEMBUDAYAAN KUALITI

Beberapa program telah dianjurkan oleh PPKPK untuk meningkatkan lagi pemahaman dan amalan Sistem Pengurusan Kualiti di USIM serta meningkatkan amalan budaya kualiti di tempat kerja. Bagi aplikasi Program 5S, USIM telah mengadakan lawatan 5S



ke Pusat Perubatan Universiti Kebangsaan Malaysia pada 12 Julai 2011. Lawatan ini telah disertai oleh wakil-wakil dari seluruh jabatan.

USIM turut menganjurkan Sambutan Minggu Kualiti dan Inovasi pada 14 hingga 20 September 2011. Terdapat pelbagai program yang telah disusun dalam minggu tersebut seperti Pameran Inovasi, Gotong Royong 5S, Pertandingan 5S dan Kaunter Terbaik, Program Kembara Global-Jejak Ilmu Sedunia, Ceramah PSPTN dan Skuad Q. Kemuncak untuk Program Pembudayaan Kualiti ini adalah dengan penganjuran Majlis Anugerah Kecemerlangan dan Inovasi peringkat universiti.

Jadual 6.1 dan 6.2 berikut merupakan pencapaian PTJ yang menyertai pertandingan pada Konvensyen KIK USIM 2011.

Jadual 6.1: Keputusan Konvensyen KIK 2011

KATEGORI	JABATAN	KUMPULAN KIK	TAJUK PROJEK
Johan	Jabatan Perpustakaan	Vitalize	Kesukaran pengguna mendapatkan bahan di rak Perpustakaan
Naila Johan	Pusat Tamhidi	Ultimate	Dokumentasi fail akademik tidak lancar
Tempat Ketiga	Jabatan Bendahari	Dazzle	Urusan pembayaran yuran pengajian di kaunter Bendahari mengambil masa yang lama
Sagu hati	Jabatan Pendaftar	MyInomik	Pencalonan staf contoh bulanan BMI tidak efektif
	Fakulti Syariah dan Undang-Undang	Yassir	Kos percetakan buku log latihan Industri yang tinggi
	Bahagian Hal Ehwal Pelajar	Unit 7	Memudahkan proses permohonan pembantu urus setia pelajar
	Jabatan Pembangunan dan Pengurusan Fasiliti	Vulpine Vector	Masalah pengurusan kunci kenderaan
	Jabatan Pembangunan dan Pengurusan Fasiliti	Kami Awam	Masalah kerosakan tombol pintu di bilik Kolej Kediaman 1
	Fakulti Kepimpinan dan Pengurusan	Aura	Sistem tempahan alat bantu mengajar (ABM)

Jadual 6.2: Keputusan Kategori Khas Konvensyen KIK 2011

KATEGORI	JABATAN	KUMPULAN KIK
Persembahan Terbaik KIK	Jabatan Perpustakaan	Vitalize
Fasilitator Terbaik	Encik Muhammad Hafizi Ahmad Jabatan Perpustakaan	Vitalize
PTJ Menghantar Penyertaan KIK Terbanyak	Jabatan Pembangunan dan Pengurusan Fasiliti	Vulpine Vector
Kumpulan Penyokong Terbaik	1. Pusat Tamhidi	-
	2. Jabatan Pendaftar	-
	3. Jabatan Perpustakaan	-

LAPORAN ANALISIS KEPUASAN PELANGGAN SESI AKADEMIK 2011/2012

Untuk mengukur pencapaian piagam yang telah digariskan, beberapa kaedah telah digunakan untuk mengenal pasti sumber tersebut dari dalam atau luar universiti. Maklumat-maklumat diperolehi dari sistem-sistem yang diguna pakai, soalan kaji selidik dan pengiktirafan yang diterima daripada agensi-agensi luar.

Sistem e-Nilai

Sistem e-Nilai digunakan untuk mengukur kepuasan pelajar terhadap staf akademik. Soal selidik ini dilakukan pada setiap semester selepas tamat sesi kuliah dan sebelum peperiksaan dijalankan. Berdasarkan dapatan soal selidik e-Nilai, data menunjukkan pencapaian 97.92% staf akademik di USIM memperoleh skor penilaian 75% ke atas. Peratusan yang besar ini membuktikan penilaian tahap kepuasan yang tinggi ditunjukkan oleh pelajar terhadap proses pengajaran dan pembelajaran yang dilaksanakan di USIM.

Laporan Analisis Kepuasan Pelajar Terhadap Perkhidmatan Sokongan Kepada Aktiviti Pengurusan dan Pembelajaran

Data bagi analisis ini diperoleh daripada soal selidik terhadap pelajar yang bergraduasi pada 2011. Laporan analisis kepuasan pelajar secara keseluruhan ditunjukkan dalam jadual berikut:



Jadual 6.3 : Analisis Kepuasan Pelajar Terhadap Perkhidmatan Sokongan, Aktiviti Pengurusan dan Pembelajaran

KEMUDAHAN	Tidak Memuaskan	Kurang Memuaskan	Agak Memuaskan	Memuaskan	Sangat Memuaskan
TAHAP PERKHIDMATAN DAN LAYANAN YANG DIBERIKAN					
Tahap Perkhidmatan dan Layanan Staf Pentadbiran	1	15	110	152	22
Tahap Perkhidmatan dan Layanan Staf Akademik	0	8	101	158	33
Tahap Perkhidmatan dan Layanan Staf Bahagian Pengajian Prasiswazah	3	7	97	163	30

Tahap Perkhidmatan dan Layanan Staf Jabatan Perpustakaan	2	17	86	154	41
Tahap Perkhidmatan dan Layanan Staf Bahagian HEP	0	20	87	155	38
Tahap Perkhidmatan dan Layanan Staf Bendahari	10	39	91	136	24
Tahap Perkhidmatan dan Layanan Staf Pusat Pembangunan Kemahiran Insaniah	2	9	106	150	33
Tahap Perkhidmatan dan Layanan Staf Jabatan Pembangunan dan Pengurusan Fasiliti	1	16	110	144	29
Tahap Perkhidmatan dan Layanan Staf Bahagian Keselamatan	4	14	78	159	45

TAHAP SOKONGAN DAN BANTUAN YANG DIBERIKAN OLEH STAF USIM DALAM PELAKSANAAN AKTIVITI PELAJAR

Tahap Sokongan dan Bantuan Staf Pentadbiran di Pejabat Fakulti	2	10	67	154	67
Tahap Sokongan dan Bantuan Staf Akademik	1	5	69	165	60
Tahap Sokongan dan Bantuan Staf BPPS	3	10	76	166	45
Tahap Sokongan dan Bantuan Staf Bahagian HEP	1	16	77	158	48
Tahap Sokongan dan Bantuan Staf Jabatan Perpustakaan	3	16	72	165	44
Tahap Sokongan dan Bantuan Staf Asrama	5	14	101	140	40
Tahap Sokongan dan Bantuan Staf Bendahari	6	33	93	139	29

PENYEDIAAN DAN PENYELENGGARAAN KEMUDAHAN FIZIKAL

Penyediaan dan Penyelenggaraan Kemudahan Fizikal Kolej Kediaman	4	18	109	139	30
Penyediaan dan Penyelenggaraan Kemudahan Fizikal Ruang Pembelajaran (dewan kuliah, bilik kuliah, bilik tutorial)	1	13	62	162	62
Penyediaan dan Penyelenggaraan Kemudahan Fizikal Pengangkutan (bas ulang-alik, aktiviti luar)	13	54	126	85	22
Penyediaan dan Penyelenggaraan Kemudahan Fizikal Sukan dan Rekreasi	2	18	105	140	35
Penyediaan dan Penyelenggaraan Kemudahan Fizikal Ruang Perpustakaan	2	5	58	152	83
Penyediaan dan Penyelenggaraan Kemudahan Fizikal Kafeteria	2	27	116	119	36
Penyediaan dan Penyelenggaraan Kemudahan Fizikal Kedai Serbaneka	2	30	102	133	33

KAEDAH HEBAHAN DAN KANDUNGAN MAKLUMAT KEPADA PELAJAR

Informasi daripada Fakulti	0	10	74	172	44
Informasi daripada Bahagian Pengajian Prasiswazah (BPPS)	2	10	110	146	32
Informasi daripada Bahagian Hal Ehwal Pelajar	1	12	108	143	36
Informasi daripada Perpustakaan	3	17	108	141	31
Informasi daripada Bendahari	7	29	112	119	33
Informasi daripada Asrama	3	14	95	149	39

Informasi daripada Bahagian Keselamatan	2	17	106	148	27
Informasi daripada Laman Web USIM	2	7	66	149	76
AKTIVITI/PROGRAM/BENGKEL/LATIHAN MENAMBAH NILAI KEMAHIRAN INSANIAH PELAJAR					
Anjuran Bahagian Hall Ehwal Pelajar (HEP)	5	6	68	172	49
Anjuran Pusat Pembangunan Kemahiran Insaniah	4	6	82	161	47
Anjuran Fakulti	3	6	52	172	67
Anjuran Keusahawanan Siswa	0	10	92	159	39
Anjuran Pusat Sukan	2	18	87	156	37
KEMUDAHAN PEMBELAJARAN DAN PENGAJARAN / ICT					
Bahan dan buku rujukan mencukupi	6	31	110	121	32
Sistem pembelajaran atas talian	7	17	116	127	33
Pangkalan data atas talian (online database)	5	18	108	132	37
Capaian Wireless	18	42	127	85	28
Perisian yang dapat membantu pembelajaran	7	19	112	134	28
JUMLAH	147	703	3832	5974	1644
JUMLAH (%)	1.1	5.7	31.1	48.5	13.3
PERATUSAN TAHAP KEPUASAN (Memuaskan + Sangat Memuaskan)	48.5 + 13.3 = 61.8%				

PENGUNAAN ICT KETIKA BERURUSAN DENGAN PELANGGAN

Pelbagai projek ICT sama ada penambahbaikan sistem sedia ada atau mewujudkan sistem baharu telah dijalankan bagi memastikan kecekapan sistem pentadbiran dan perkhidmatan USIM. Terdapat dua kumpulan sistem yang digunakan iaitu Sistem Aplikasi Pentadbiran Universiti dan Sistem Aplikasi Akademik dan Pelajar. Kewujudan sistem ini banyak membantu melicinkan operasi pentadbiran USIM.

Sistem Aplikasi Pengurusan Universiti

Sistem Al-Maaliyah

Sistem Al-Maaliyah merupakan Sistem Kewangan Bersepadu yang dibangunkan bagi membantu operasi Jabatan Bendahari khususnya dan PTJ umumnya. Beberapa penambahbaikan pada sistem ini telah dilaksanakan dan salah satu daripadanya mewujudkan laporan pendaftaran syarikat mengikut tarikh pendaftaran syarikat dengan USIM.

Sistem Munazzim

Sistem Pengurusan Maklumat Staf USIM atau ringkasnya sistem Munazzim telah dibangunkan pada Jun 2004 dengan konsep perkongsian pintar UUM-USIM dan mula digunakan pada Mac 2005. Sistem ini berasaskan *Client/Server* dengan reka bentuk *multi-tier* untuk memastikan sistem ini lebih fleksibel dan mudah diaplikasikan oleh pengguna. Sistem yang dibangunkan ini membantu mengurangkan beban kerja pengguna di samping menjamin kelicinan proses kerja di Jabatan Pendaftaran. Beberapa penambahbaikan



telah dilaksanakan pada 2010 seperti penambahan Laporan Penyemakan Data dalam Modul Lapar Diri dan penambahan dalam Profil Staf seperti status staf sedang cuti belajar, penambahan

laporan sejarah pertukaran jabatan,

penambahan laporan kenaikan pangkat dan proses pengiraan kelayakan pinjaman bank secara online (eWADI).

Sistem Al-Bahthiyyah

Sistem Al-Bahthiyyah merupakan Sistem Maklumat Pengurusan Penyelidikan dan Persidangan yang dibangunkan untuk membantu Pusat Pengurusan Penyelidikan merekodkan dan menguruskan maklumat penyelidikan dan persidangan yang dianjurkan oleh universiti dan juga yang dihadiri oleh staf akademik.

Sistem Akaun Pelajar

Sistem Akaun Pelajar (SAP) merupakan sistem yang menguruskan akaun pelajar khususnya dalam proses pembayaran yuran dan tajaan pelajar. Sistem ini merekodkan maklumat pelajar dan jumlah yuran pelajar bagi setiap semester.

Sistem myOASIS

Online Asset and Inventory System (myOASIS) adalah Sistem Pengurusan Aset dan Inventori yang dikendalikan secara web-based. Sistem ini dibangunkan mengikut Pekeliling Perbendaharaan Bil.5/2007 Tatacara Pengurusan Aset Alih Kerajaan dengan menggunakan teknologi kod jalur.

Sistem myARIFS

Sistem Pengurusan Fasilitas (myARIFS) merupakan sistem yang menguruskan fasiliti universiti. Pada Januari 2010, Modul Tempahan Kenderaan telah digunakan secara sepenuhnya manakala modul lain seperti Aduan Kerosakan, Penyelenggaraan Operasi Bangunan dan Modul Tempahan dan Pengurusan Aset dan Ruang siap dibangunkan sepenuhnya dan sedia digunakan pada pertengahan 2011.

Sistem e-IRIS

Sistem e-IRIS merupakan sistem permohonan perjawatan (akademik dan pentadbiran) yang mula dibangunkan pada 2006 hingga 2008. Sistem ini dibangunkan secara atas talian untuk memudahkan capaian pemohon serta pentadbiran universiti.

Sistem e-Sekata

Sistem e-Sekata merupakan Sistem Sasaran Kerja Tahunan (SKT) yang dibangunkan secara web-based. Sistem ini bertujuan untuk memudahkan sasaran kerja tahunan disediakan, disimpan dan boleh dicapai pada bila-bila masa dan di mana-mana sahaja selagi mempunyai



capaian Internet. Menerusi sistem ini, Jabatan Pendaftaran dapat memantau pergerakan penyediaan SKT oleh individu, jabatan serta universiti dengan mudah. Sistem ini dibangunkan secara dalaman oleh Pusat Teknologi Maklumat (PTM) pada 2008. Sistem ini bertujuan untuk memastikan ketelusan penilaian

prestasi kerja individu dinilai oleh Ketua Jabatan walaupun staf telah bertukar bahagian.

Sistem e-Prestasi

Sistem e-Prestasi adalah Sistem Penilaian Prestasi Tahunan Staf yang digunakan pada setiap penghujung tahun bagi menilai prestasi kerja oleh setiap staf berdasarkan SKT yang telah disasarkan pada awal tahun. Sistem ini dibangunkan bagi menggantikan kaedah penilaian yang dilakukan secara manual sejak penubuhan USIM pada 2000. Pada 2010, sistem e-Prestasi telah diperluaskan penggunaannya kepada semua staf akademik.

Sistem myClaim

Sistem myClaim merupakan sistem tuntutan syarahan sambilan secara atas talian bagi memudahkan proses permohonan tuntutan pengajaran, tuntutan perkhidmatan dan tuntutan kerja oleh staf sambilan akademik.

Sistem myPayment

Sistem Pembayaran Internet Perbankan (myPayment) membenarkan pelajar dan staf membuat bayaran secara atas talian untuk pembayaran yang melibatkan tuntutan universiti.

Sistem myVAS

Sistem myVas adalah Sistem Penilaian Prestasi Pembekal atas talian yang dibangunkan secara web based. Sistem ini mula dibangunkan pada November 2009. Cadangan pembangunan Sistem Penilaian Prestasi Pembekal atas talian ini adalah susulan daripada keperluan ISO Jabatan Bendahari dan cadangan penambahbaikan terhadap proses sedia ada yang dilaksanakan secara edaran barang manual kepada PTJ. Sistem ini telah dilancarkan pada Jun 2010.

myAKRAB

Sistem myAKRAB merupakan sistem kehadiran kakitangan berkonsepkan *punch card* yang menggunakan teknologi kad pintar dan imbasan cap jari. Proses naik taraf server, pangkalan data, kiosk dan terminal myAKRAB telah selesai dilaksanakan pada 30 Mei 2010. Beberapa proses penambahbaikan Sistem myAKRAB telah dilaksanakan pada 2010 seperti berikut:

- Perekodan kesalahan baru iaitu tidak cukup tempoh masa bagi staf akademik.
- Laporan pemantauan tempoh bekerja bulanan 160 jam bagi staf akademik.
- Makluman e-mel peringatan secara automatik kepada staf untuk kemasukan alasan dan kelulusan alasan kepada pelulus.
- Capaian kebenaran akses di semua terminal di bangunan fakulti kepada semua staf akademik.

Kerja menaik taraf sistem, kiosk dan terminal myAKRAB dilakukan sekali lagi pada awal 2011 bagi memantapkan proses pengesanan dan perekodan setiap transaksi. Kerja ini selesai pada Mac 2011 apabila proses pengesanan cap jari dapat dibuat dalam masa yang singkat dan mengurangkan risiko transaksi yang tidak direkodkan.

Sistem myTRAMS

Sistem myTRAMS merupakan sistem bagi merekodkan jumlah mata sepanjang tahun melalui Pembangunan Profesional Berterusan (CPD). Ia merupakan proses pembelajaran sepanjang hayat atau latihan yang bertujuan untuk membangunkan potensi, kemahiran dan kompetensi staf. Pelbagai aktiviti seperti pemerkasaan pengetahuan, kemahiran dan kualiti dirangkumkan dalam sistem ini dengan matlamat meningkatkan penghasilan kerja optimum dalam kalangan staf yang memfokuskan pencapaian USIMKRA. Bermula pada 2011, sistem ini telah digunakan secara rasmi.

Sistem Aduan ICT

Sistem Aduan ICT adalah satu sistem yang dibangunkan untuk membantu PTM dalam menguruskan aduan berkaitan ICT seperti aduan kerosakan perkakasan, masalah perisian, ralat sistem dan sebagainya. Sistem Aduan ICT ini merupakan salah satu pakej sistem yang diperoleh semasa pembangunan Sistem Maklumat Universiti (SMU). Sistem Aduan ICT ini merangkumi Modul Aduan, Modul Petugas, Modul Penyelenggara dan Modul Laporan dan Statistik bagi melicinkan proses rekod aduan kerosakan di PTM selain dapat membantu proses pemantauan status tindakan yang telah diambil oleh setiap petugas.

Sistem Aplikasi Akademik dan Pelajar

Sistem eNilai

Sistem Penilaian Kursus dan Pengajaran secara atas talian atau sistem eNilai adalah satu sistem yang dibangunkan untuk merekodkan penilaian yang dibuat oleh pelajar terhadap pensyarah bagi setiap kursus. Sistem ini telah dibangunkan secara dalaman oleh Unit Aplikasi Pelajar, PTM.

Sistem eHadir

Sistem ini dibangunkan untuk merekodkan kehadiran kuliah, makmal, tutorial dan aktiviti pelajar secara atas talian. Ia bertujuan untuk mengenal pasti pelajar yang mempunyai peratusan kehadiran ke kuliah, tutorial dan makmal yang kurang dari 80% dalam satu-satu semester dan tindakan susulan seperti dihalang untuk menduduki peperiksaan akhir akan dilakukan secara automatik.

Sistem eAkademik

Sistem eAkademik merupakan satu sistem yang merekodkan maklumat aktiviti akademik dalam kalangan staf akademik. Sistem yang dibangunkan berasaskan web-based ini membolehkan staf akademik merekodkan data berkaitan dengan maklumat penyelidikan, persidangan, penerbitan, pengajaran, penyeliaan, khidmat masyarakat dan aktiviti akademik yang telah mereka laksanakan.

Sistem eAkademik ini merupakan satu platform sistematik dan komprehensif dalam membekalkan data kepada Sistem MyMoheS, Sistem MyMission dan Sistem myRA untuk KPT di samping untuk tujuan penilaian prestasi staf akademik.

Sistem eAkademik ini unik dan eksklusif kerana ia melibatkan integrasi data daripada Sistem Maklumat Universiti seperti Sistem Maklumat Sumber Manusia (Sistem Munazzim), Sistem Maklumat Pengurusan Pelajar (Sistem Al-Aaliyah), Sistem Maklumat Pengurusan Pelajar (Al-Ulyaa) dan Sistem Maklumat Penyelidikan dan Persidangan (Sistem Al-Bahtliyyah) dan Sistem Tamhidi. Melalui integrasi ini, data lengkap maklumat peribadi dan aktiviti akademik para pensyarah seperti maklumat penyelidikan, penerbitan, penulisan ilmiah, seminar yang dihadiri, maklumat pengajaran dan sebagainya dapat dicapai melalui Sistem eAkademik ini.

Sistem eKlinikal

Sistem Maklumat Kesihatan USIM atau lebih dikenali dengan nama eKlinikal merupakan sistem yang dibangunkan khusus untuk kegunaan Unit Kesihatan Pelajar dan Unit Perkhidmatan Pergigian, FPg.

Sistem Aduan ICT

Sistem Aduan ICT adalah satu sistem yang dibangunkan untuk membantu PTM dalam menguruskan aduan berkaitan ICT seperti aduan kerosakan perkakasan, masalah perisian, ralat sistem dan sebagainya. Sistem Aduan ICT ini merupakan salah satu pakej sistem yang diperoleh semasa pembangunan Sistem Maklumat Universiti (SMU). Sistem Aduan ICT ini merangkumi Modul Aduan, Modul Petugas, Modul Penyelenggara dan Modul Laporan dan Statistik bagi melicinkan proses rekod aduan kerosakan di PTM selain dapat membantu proses pemantauan status tindakan yang telah diambil oleh setiap petugas.

Sistem Aplikasi Akademik dan Pelajar

Sistem eNilai

Sistem Penilaian Kursus dan Pengajaran secara atas talian atau sistem eNilai adalah satu sistem yang dibangunkan untuk merekodkan penilaian yang dibuat oleh pelajar terhadap pensyarah bagi setiap kursus. Sistem ini telah dibangunkan secara dalaman oleh Unit Aplikasi Pelajar, PTM.

Sistem eHadir

Sistem ini dibangunkan untuk merekodkan kehadiran kuliah, makmal, tutorial dan aktiviti pelajar secara atas talian. Ia bertujuan untuk mengenal pasti pelajar yang mempunyai peratusan kehadiran ke kuliah, tutorial dan makmal yang kurang dari 80% dalam satu-satu semester dan tindakan susulan seperti dihalang untuk menduduki peperiksaan akhir akan dilakukan secara automatik.

Sistem eAkademik

Sistem eAkademik merupakan satu sistem yang merekodkan maklumat aktiviti akademik dalam kalangan staf akademik. Sistem yang dibangunkan berasaskan web-based ini membolehkan staf akademik merekodkan data berkaitan dengan maklumat penyelidikan, persidangan, penerbitan, pengajaran, penyeliaan, khidmat masyarakat dan aktiviti akademik yang telah mereka laksanakan.

Sistem eAkademik ini merupakan satu platform sistematik dan komprehensif dalam membekalkan data kepada Sistem MyMoheS, Sistem MyMission dan Sistem myRA untuk KPT di samping untuk tujuan penilaian prestasi staf akademik.

Sistem eAkademik ini unik dan eksklusif kerana ia melibatkan integrasi data daripada Sistem Maklumat Universiti seperti Sistem Maklumat Sumber Manusia (Sistem Munazzim), Sistem Maklumat Pengurusan Pelajar (Sistem Al-Aaliyah), Sistem Maklumat Pengurusan Pelajar (Al-Ulyaa) dan Sistem Maklumat Penyelidikan dan Persidangan (Sistem Al-Bahtliyyah) dan Sistem Tamhidi. Melalui integrasi ini, data lengkap maklumat peribadi dan aktiviti akademik para pensyarah seperti maklumat penyelidikan, penerbitan, penulisan ilmiah, seminar yang dihadiri, maklumat pengajaran dan sebagainya dapat dicapai melalui Sistem eAkademik ini.

Sistem eKlinikal

Sistem Maklumat Kesihatan USIM atau lebih dikenali dengan nama eKlinikal merupakan sistem yang dibangunkan khusus untuk kegunaan Unit Kesihatan Pelajar dan Unit Perkhidmatan Pergigian, FPg.



LAPORAN KEWANGAN, SIJIL KETUA AUDIT NEGARA

PRESTASI KEWANGAN 2011

Pendapatan USIM bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2011 berjumlah RM155.45 juta, peningkatan sebanyak RM30.15 juta (24.06%) berbanding dengan RM125.30 juta pada 2010. USIM mencatatkan perbelanjaan operasi berjumlah RM142.86 juta dalam tahun 2011 berbanding dengan RM122.55 juta pada 2010. Ini merupakan peningkatan sebanyak RM20.31 juta (16.58%).

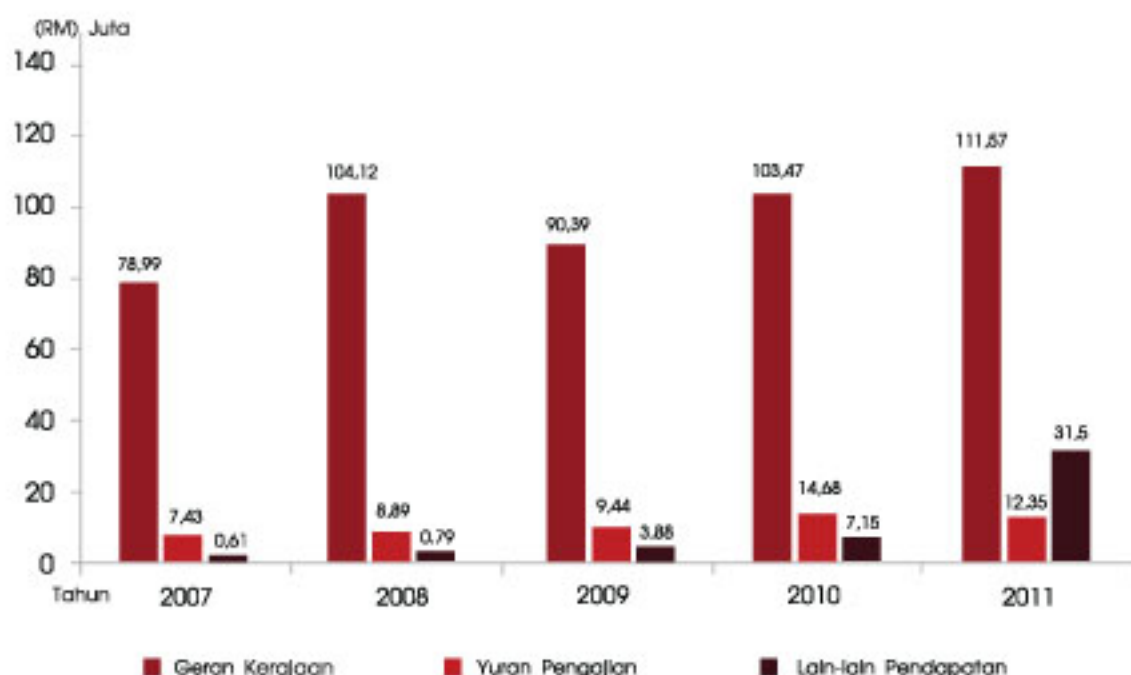
Jadual 7.1: Jumlah Pendapatan dan Perbelanjaan 2007-2011

TAHUN	2007	2008	2009	2010	2011
Jumlah Pendapatan (RM)	87.93	116.45	103.59	125.30	155.45
Jumlah Perbelanjaan (RM)	78.64	112.43	128.77	122.55	142.86

KUMPULAN WANG MENGURUS

Geran Mengurus tahun 2011 yang diterima berjumlah RM111.57 juta iaitu peningkatan sebanyak RM8.1 juta (7.83%) berbanding RM103.47 juta dalam tahun 2010. Yuran pengajian menyumbang RM12.35 juta daripada pendapatan USIM dan ia merupakan penurunan sebanyak RM2.33 juta (15.90%) berbanding RM14.68 juta dalam tahun 2010. Lain-lain pendapatan mencatat RM31.53 juta, peningkatan berjumlah RM24.38 juta (341.18%) dalam tahun 2010 berbanding RM1.92 juta dalam tahun 2010. Peningkatan ini adalah disebabkan oleh peningkatan dalam Geran Modal Dilunaskan.

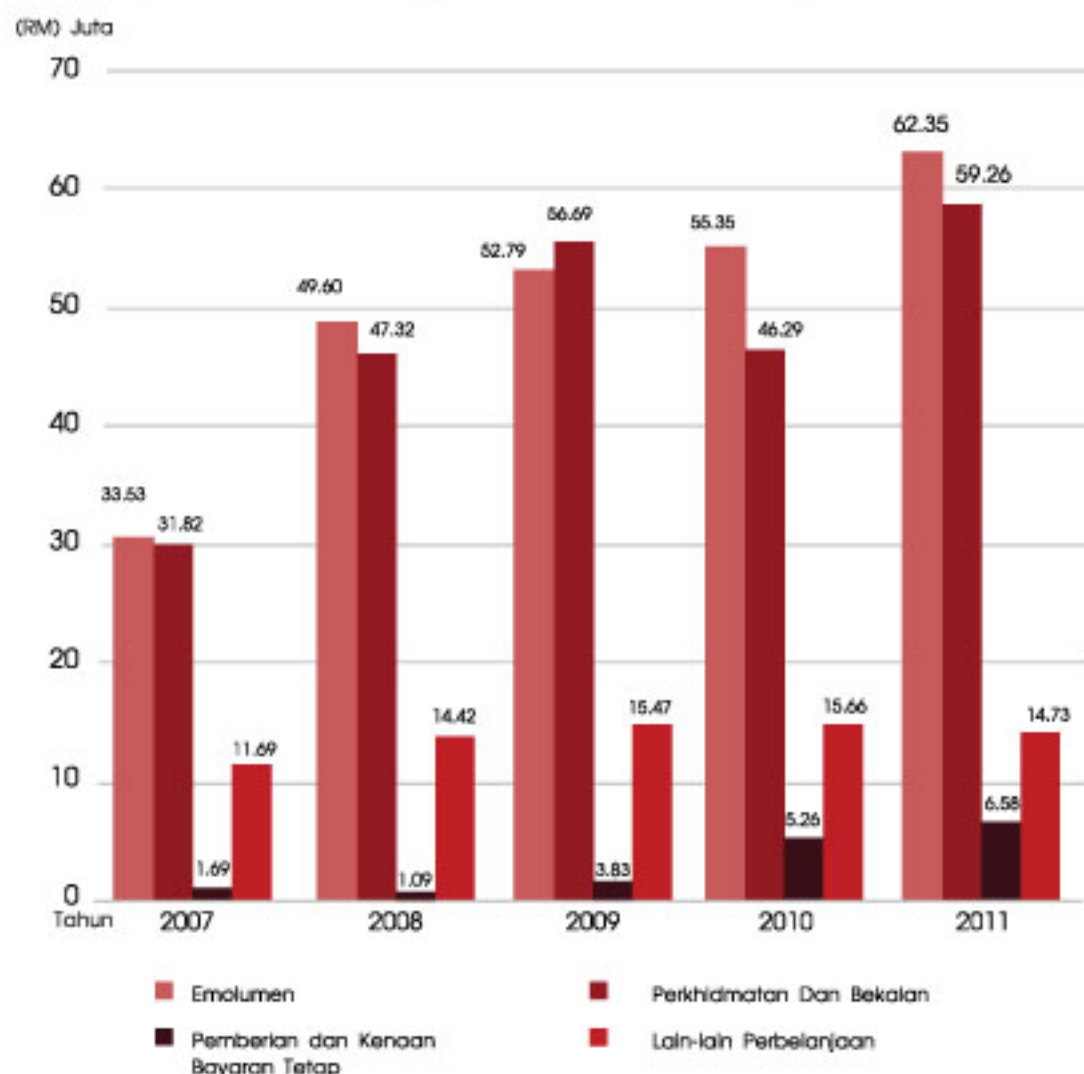
Rajah 7.1: Perbandingan Komponen Pendapatan 2007-2011



Keseluruhan perbelanjaan USIM berjumlah RM142.86 juta di mana emolumen meningkat kepada RM62.35 juta (43.64%) dan diikuti dengan perbelanjaan perkhidmatan dan bekalan berjumlah RM59.26 juta (41.48%). Perbelanjaan pemberian dan kenaan tetap berjumlah juga meningkat iaitu RM6.53 juta (4.57%). Jumlah keseluruhan perbelanjaan USIM ini termasuk perbelanjaan susut nilai dan lain-lain perbelanjaan sebanyak RM14.73 juta (10.31%). Namun begitu, jumlah ini tidak termasuk perbelanjaan bagi pembelian aset tetap dan pembinaan dalam kemajuan.

USIM mencatatkan peningkatan pendapatan sebanyak RM12.58 juta bagi 2011, peningkatan sebanyak RM9.83 juta (357.79%) berbanding dengan RM2.75 juta pada 2010.

Rajah 7.2: Perbandingan Komponen Perbelanjaan 2007-2011

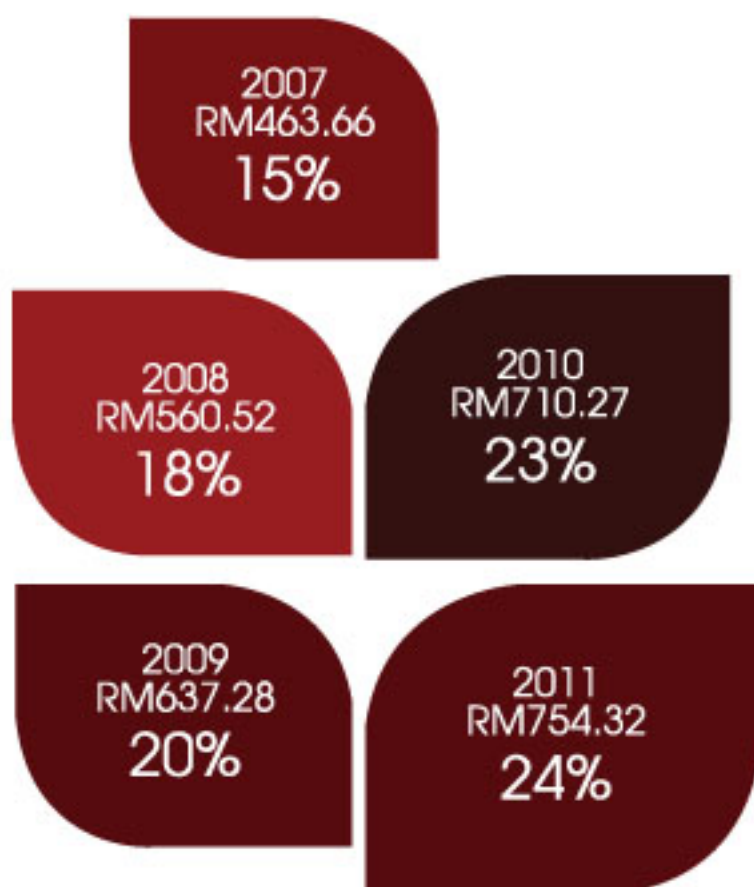


KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN

Geran Pembangunan USIM yang diterima pada 2011 adalah sebanyak RM74.08 juta iaitu RM63.58 juta merupakan pendapatan yang diterima daripada kerajaan dan RM10.50 juta merupakan peruntukan pembangunan FRGS. Ini merupakan penurunan RM4.14 juta (5.29%) berbanding dengan RM78.22 juta pada 2010.

Perbelanjaan Pembangunan USIM tahun 2011 termasuk perbelanjaan Inisiatif Pembiayaan Swasta (*Private Funding Initiative*) dan FRGS adalah RM58.72 juta berbanding dengan RM85.75 juta pada 2010. Ini merupakan penurunan sebanyak RM27.02 juta (31.52%). Oleh itu, baki Kumpulan Wang Pembangunan pada 31 Disember 2011 adalah RM754.32 juta berbanding dengan RM710.27 juta pada 31 Disember 2010.

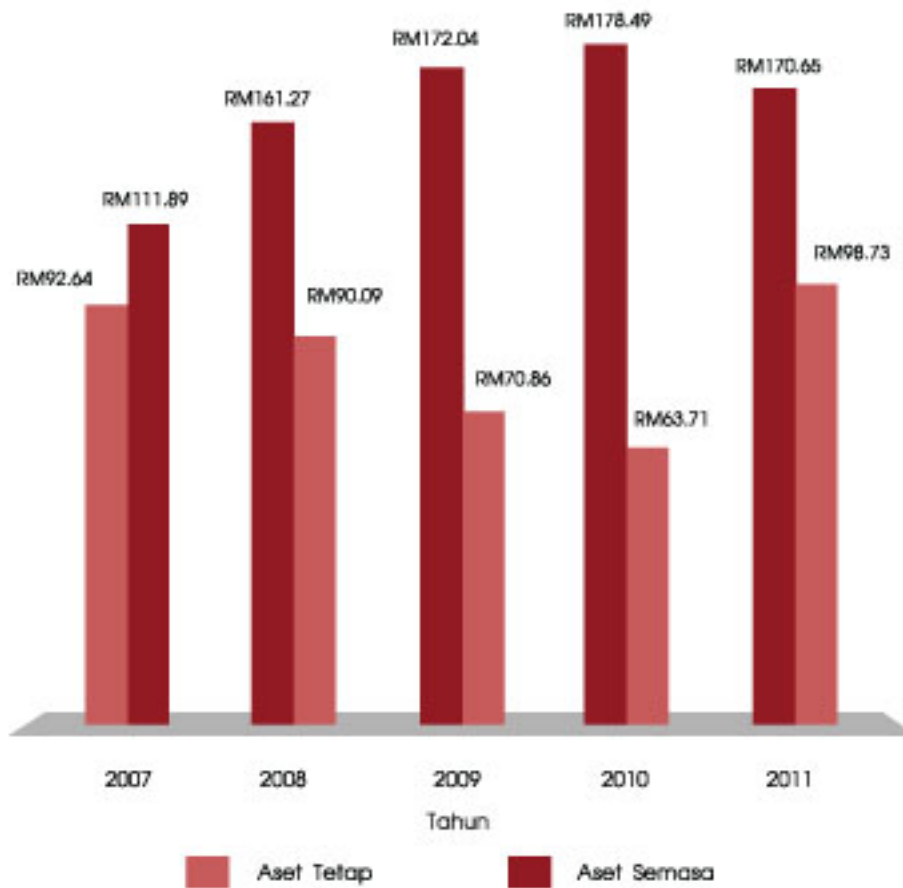
Rajah 7.3: Perbandingan Kumpulan Wang Pembangunan 2007-2011



ASET DAN LIABILITI

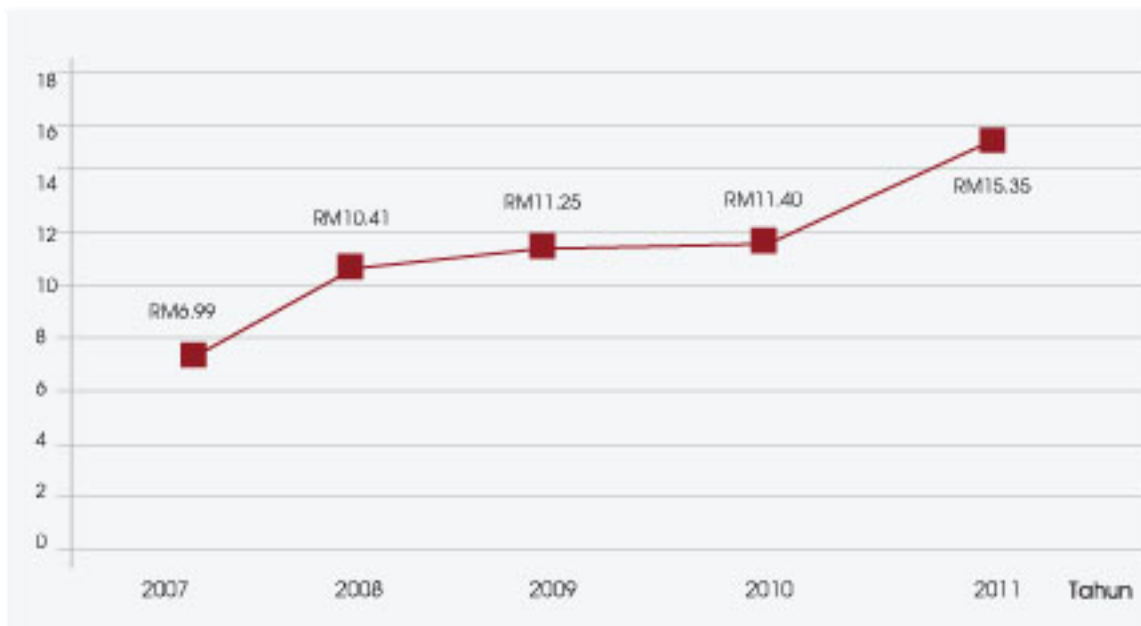
Jumlah Aset Tetap USIM pada 2011 ialah RM170.65 juta berbanding dengan RM178.49 juta pada 2010, penurunan sebanyak RM7.84 juta (4.39%) manakala, jumlah Aset Semasa USIM pada 2011 pula adalah RM98.73 juta berbanding dengan RM63.71 juta pada 2010. Ini merupakan peningkatan sebanyak RM35.02 juta (54.96%).

Rajah 7.4: Perbandingan Aset Tetap dan Aset Semasa 2007-2011



Liabiliti semasa USIM pada 2011 adalah sebanyak RM15.35 juta berbanding dengan RM11.40 juta pada 2010. Ini merupakan peningkatan sebanyak RM3.95 juta (34.69%). Aset bersih USIM pada 2011 ialah sebanyak RM801.17 juta berbanding dengan RM734.29 juta pada 2010. Ini merupakan peningkatan sebanyak RM66.89 juta (9.11%).

Rajah 7.5: Perbandingan Liabiliti Semasa 2007-2011



RINGKASAN KEWANGAN

TAHUN	2007	2008	2009	2010	2011
PENYATA PENDAPATAN					
Jumlah Pendapatan	87,933,098	116,450,587	103,715,708	125,298,457	155,447,032
Jumlah Perbelanjaan	78,642,871	112,430,499	128,781,939	122,549,662	142,863,375
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Sebelum Cukai	9,290,227	4,020,088	(25,087,999)	2,748,795	12,583,657
LEMBARAN IMBANGAN					
Hartanah, Loji & Peralatan	92,636,737	161,271,439	172,044,284	178,489,133	170,646,031
Aset Semasa	111,889,768	90,086,000	70,858,913	63,714,970	98,733,776
Liabiliti Semasa	6,994,867	10,410,130	11,248,266	11,397,136	15,350,395
Kumpulan Wang Mengurus	26,596,983	30,617,071	5,442,502	8,117,959	20,631,462
Kumpulan Wang Pembangunan	463,663,315	560,520,015	637,282,042	710,266,584	754,315,030
NISBAH KEWANGAN					
Aset Semasa/Liabiliti Semasa	15.99	8.65	6.29	5.59	6.43
Aset Mudah Cair/Liabiliti Semasa	14.76	6.25	5.63	4.59	5.15
Jumlah Liabiliti / Jumlah Aset	0.03	0.04	0.05	0.05	0.06
Modal Digunakan / Jumlah Liabiliti	71.05	57.79	58.18	64.43	52.19
Modal Digunakan /Aset Tetap	5.36	3.73	3.80	4.11	4.69



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011**

**KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA**



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011**

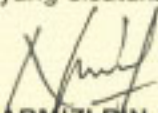
Penyata Kewangan Universiti Sains Islam Malaysia bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 telah diaudit oleh wakil saya. Pihak pengurusan bertanggungjawab terhadap Penyata Kewangan ini. Tanggungjawab saya adalah mengaudit dan memberi pendapat terhadap Penyata Kewangan tersebut.

Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan berpandukan piawaian pengauditan yang diluluskan. Piawaian tersebut menghendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan untuk mendapat kepastian yang munasabah sama ada Penyata Kewangan adalah bebas daripada kesilapan atau ketinggalan yang ketara. Pengauditan ini termasuk memeriksa rekod secara semak uji, menyemak bukti yang menyokong angka dan memastikan pendedahan yang mencukupi dalam Penyata Kewangan. Penilaian juga dibuat terhadap prinsip perakaunan yang digunakan, unjuran signifikan oleh pengurusan dan persembahan Penyata Kewangan secara keseluruhan. Saya percaya pengauditan yang dilaksanakan memberi asas yang munasabah terhadap pendapat saya.

Pada pendapat saya, Penyata Kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan Universiti Sains Islam Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2011, hasil operasi dan aliran tunai untuk tahun tersebut berdasarkan piawaian perakaunan yang diluluskan.

Saya telah mempertimbangkan Penyata Kewangan dan laporan juruaudit bagi semua syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam nota kepada Penyata Kewangan Disatukan. Saya berpuas hati bahawa Penyata Kewangan berkenaan telah disatukan dengan Penyata Kewangan Universiti Sains Islam Malaysia adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan Penyata Kewangan Disatukan. Saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.

Laporan juruaudit mengenai Penyata Kewangan syarikat subsidiari berkenaan tidak mengandungi sebarang pemerhatian yang boleh menjejaskan Penyata Kewangan yang disatukan.


(NIKRUL TARMIZI BIN AWALLUDIN)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
29 MEI 2012



PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah

UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA

Kami, **Tan Sri Dr. Mohamad Yusof Hj. Md. Noor** dan **Prof. Dato' Dr. Muhamad Muda** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah **UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA**, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan **UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA** dan Kumpulan pada 31 Disember 2011 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi Pihak Lembaga,

Bagi Pihak Lembaga,

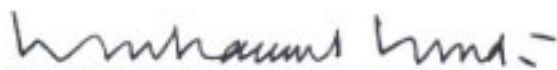


Nama : Tan Sri Dr. Mohamad Yusof
Hj. Md. Noor

Gelaran : Pengerusi Lembaga
Pengarah

Tarikh : 11 MAY 2012

Tempat : Bandar Baru Nilai



Nama : Prof. Dato' Dr.
Muhamad Muda

Gelaran : Naib Canselor

Tarikh : 11 MAY 2012

Tempat : Bandar Baru Nilai

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA
YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN

UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA

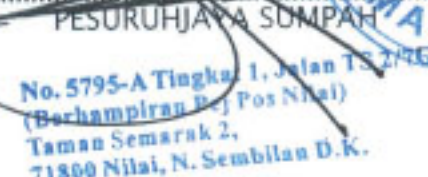
Saya, **Zairul Hisham Hj Ahmad Khulaimi**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **Universiti Sains Islam Malaysia**, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya itu adalah benar dan atas kehendak-kehendaknya Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui)
oleh penama di atas di)
Bandar Baru Nilai pada 20 MAR 2012)



Di hadapan saya,





**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
LEMBARAN IMBANGAN DISATUKAN
PADA 31 DISEMBER 2011**

NOTA	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
ASET				
HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN	3	170,646,031	178,489,133	170,516,391
PEMBINAAN DALAM KEMAJUAN	4	547,144,216	503,479,600	547,144,216
PELABURAN	5	-	-	50,000
		717,790,247	681,968,733	717,710,607
				681,972,140
ASET SEMASA				
PENGHUTANG PELAJAR	6	8,333,183	4,611,426	8,333,183
PELBAGAI PENGHUTANG	7	6,702,393	2,362,708	6,585,469
DEPOSIT DAN BAYARAN TERDAHULU	8	4,679,416	4,411,313	4,679,416
SIMPANAN TETAP	9	54,350,000	37,550,000	54,350,000
TUNAI DI TANGAN DAN DI BANK	10	24,668,041	14,779,523	24,491,471
JUMLAH ASET SEMASA		98,733,032	63,714,970	98,439,538
				63,508,453
LIABILITI SEMASA				
PEMIUTANG	11	14,193,776	10,543,470	14,126,786
PEMIUTANG SEWA BELI	12	11,011	-	10,500,268
MANFAAT PEKERJA JANGKA PENDEK	13	1,119,381	841,670	1,119,381
PERUNTUKAN CUKAI		26,227	11,996	841,670
JUMLAH LIABILITI SEMASA		15,350,395	11,397,136	15,246,167
				11,341,938
ASET SEMASA BERSIH		83,382,638	52,317,834	83,193,372
				52,166,515
		801,172,885	734,286,567	800,903,979
				734,138,655
DIBIYAI OLEH				
KUMPULAN WANG MENGURUS	14	20,631,462	8,117,959	20,631,462
KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN	15	754,315,030	710,266,584	754,315,030
KUMPULAN WANG PENYELIDIKAN	16	1,769,941	1,399,455	1,769,941
KUMPULAN WANG PENDAPATAN	17	12,647,477	4,959,508	12,647,477
KUMPULAN WANG ASET	18	938,136	701,575	938,136
PELBAGAI TABUNG DAN AKAUN AMANAH	19	9,993,450	8,373,695	9,993,450
SKIM LATIHAN AKADEMIK BUMIPUTRA (SLAB)	20	608,483	319,879	608,483
LEBIHAN TERKUMPUL SUBSIDIARI	21	203,835	147,912	-
		801,107,814	734,286,567	800,903,979
				734,138,655
LIABILITI JANGKA PANJANG				
PEMIUTANG SEWA BELI	12	65,071	-	-
		801,172,885	734,286,567	800,903,979
				734,138,655

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI DISATUKAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011

KUMPULAN

	Kumpulan Wang Mengurus	Kumpulan Wang Pembangunan	Kumpulan Wang Penyelidikan	Kumpulan Wang Pendapatan	Kumpulan Wang Aset	Pelbagai Tabung Dan Akaun Amanah	Skim Latihan Akademik Bumiputera	Lebihan Terkumpul Subsidiari	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
2011									
Pada 1 Januari	8,117,959	710,266,584	1,399,455	4,959,508	701,575	8,373,695	319,879	147,912	734,286,567
Lebihan Tahun Semasa	12,513,503	44,048,446	370,486	7,687,969	236,561	1,619,755	288,604	55,923	66,821,247
Pada 31 Disember	20,631,462	754,315,030	1,769,941	12,647,477	938,136	9,993,450	608,483	203,835	801,107,814
2010									
Pada 1 Januari	5,442,502	637,282,042	1,030,510	4,967,188	491,653	5,338,813	(265,645)	-	654,287,063
Lebihan/(Kurangan) Tahun Semasa	2,675,457	72,984,542	368,945	(7,680)	209,922	3,034,882	585,524	147,912	79,999,504
Pada 31 Disember	8,117,959	710,266,584	1,399,455	4,959,508	701,575	8,373,695	319,879	147,912	734,286,567

UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI DISATUKAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011

UNIVERSITI

	Kumpulan Wang Mengurus	Kumpulan Wang Pembangunan	Kumpulan Wang Penyelidikan	Kumpulan Wang Pendapatan	Kumpulan Wang Aset	Pelbagai Tabung Dan Akaun Amanah	Skim Latihan Akademik Bumiputra	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
2011								
Pada 1 Januari	8,117,959	710,266,584	1,399,455	4,959,508	701,575	8,373,695	319,879	734,138,655
Lebihan Tahun Semasa	12,513,503	44,048,446	370,486	7,687,969	236,561	1,619,755	288,604	66,765,324
Pada 31 Disember	20,631,462	754,315,030	1,769,941	12,647,477	938,136	9,993,450	608,483	800,903,979
2010								
Pada 1 Januari	5,442,502	637,282,042	1,030,510	4,967,188	491,653	5,338,813	(265,645)	654,287,063
Lebihan/(Kurangan) Tahun Semasa	2,675,457	72,984,542	368,945	(7,680)	209,922	3,034,882	585,524	79,851,592
Pada 31 Disember	8,117,959	710,266,584	1,399,455	4,959,508	701,575	8,373,695	319,879	734,138,655

**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
PENYATA ALIRAN TUNAI DISATUKAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI				
LEBIHAN/(KURANGAN) PENDAPATAN SEBELUM CUKAI	12,583,657	2,748,795	12,513,503	2,675,457
Pelarasan bagi perkara yang tidak melibatkan pergerakan dana :				
Susut nilai	14,600,684	15,602,383	14,586,791	15,601,895
Hapuskira Dan Kehilangan	-	34,863	-	34,863
Pelupusan	2,220	1,336	2,220	1,336
Hutang Ragu	126,156	-	126,156	-
Aliran tunai daripada operasi sebelum perubahan modal kerja	27,312,717	18,387,377	27,228,670	18,313,551
Pengurangan/(Pertambahan) modal kerja :				
Pelbagai Penghutang	(8,455,700)	(3,876,427)	(8,439,236)	(3,885,159)
Pelbagai Pemutang	3,928,017	158,642	3,904,229	319,462
Cukai Dibayar	-	(21,768)	-	-
Tunai Bersih Dari Aktiviti Operasi	22,785,033	14,647,824	22,693,663	14,747,854
ALIRAN TUNAI UNTUK AKTIVITI PELABURAN				
Pembelian Harta Tetap	(6,682,802)	(22,083,431)	(6,662,862)	(22,036,350)
Perbelanjaan Pembinaan Dalam Kemajuan	(43,664,616)	(80,760,898)	(43,664,616)	(80,760,898)
Tunai Bersih Dari Aktiviti Pelaburan	(50,347,418)	(102,844,329)	(50,327,478)	(102,797,248)
ALIRAN TUNAI UNTUK AKTIVITI PEMBIAYAAN				
Geran Projek Pembangunan	44,048,446	72,984,542	44,048,446	72,984,542
Geran Penyelidikan	370,486	368,945	370,486	368,945
Geran Perolehan Aset	236,561	209,922	236,561	209,922
Pembiayaan dari Lain-lain Pendapatan	7,687,969	(7,680)	7,687,969	(7,680)
Pembiayaan dari Pelbagai Tabung	1,619,755	3,034,882	1,619,755	3,034,882
Pembiayaan dari Skim Latihan Akademik Bumiputra (SLAB)	288,604	585,524	288,604	585,524
Bayaran Balik Sewa Beli	(918)	-	-	-
Tunai Bersih Dari Aktiviti Pembiayaan	54,250,903	77,176,135	54,251,821	77,176,135
PENINGKATAN/(PENGURANGAN) BERSIH TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI	26,688,518	(11,020,370)	26,618,006	(10,873,259)
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AWAL TAHUN	52,329,523	63,349,893	52,223,465	63,096,724
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN	79,018,041	52,329,523	78,841,471	52,223,465
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI TERMASUK :-				
Wang Di Tangan Dan Baki Di Bank	24,668,041	14,779,523	24,491,471	14,723,465
Simpanan Tetap	54,350,000	37,550,000	54,350,000	37,500,000
	79,018,041	52,329,523	78,841,471	52,223,465

UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2011

1. **AKTIVITI UTAMA**

Aktiviti utama Universiti Sains Islam Malaysia terbahagi kepada tiga (3) fungsi utama iaitu:-

a. **Pengurusan dan Pembangunan Akademik**

Meliputi aktiviti pengajaran, penerbitan, khidmat masyarakat, pengambilan pelajar, peperiksaan dan pengijazahan.

b. **Pentadbiran dan Pengurusan Kewangan**

Meliputi aktiviti Pembangunan Modal Insan, Pembangunan dan Aktiviti Pelajar, Pembangunan Kualiti dan Perhubungan Luar, Hal Ehwal Korporat dan Pusat Kecemerlangan dan Pengurusan Kewangan.

c. **Pusat Data dan Teknologi Maklumat**

Meliputi pembelian Koleksi Perpustakaan, kendalian Teknologi Maklumat dan Kemudahan Fizikal.

2. **DASAR PERAKAUNAN PENTING**

a. **ASAS PERAKAUNAN**

Penyata Kewangan Universiti ini telah disediakan menurut kelaziman kos sejarah dan mematuhi piawaian perakaunan yang telah diluluskan di Malaysia.

b. **ASAS PENYATUAN**

Bermula tahun 2010, Penyata Kewangan Universiti Disatukan disediakan merangkumi semua Kumpulan Wang dan syarikat subsidiari. Semua transaksi antara Kumpulan telah dihapuskan semasa penyatuan.

c. **HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN**

- i. Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos setelah ditolak susut nilai terkumpul.
- ii. Setiap unit hartanah, loji dan peralatan yang memenuhi kriteria-kriteria hartanah, loji dan peralatan dari segi kos usia guna melebihi satu tahun akan dipermodalkan. Hartanah, loji dan peralatan yang tidak memenuhi kriteria-kriteria hartanah, loji dan peralatan akan diambil kira sebagai perbelanjaan tahun semasa.
- iii. Pembelian barangan bernilai RM 3,000 dan ke atas diambil kira sebagai harta modal, manakala barangan bernilai di bawah RM 3,000 diambil kira sebagai Inventori. Pengiktirafan Kenderaan sebagai aset mengambil kira perbelanjaan terlibat iaitu cukai jalan dan insuran.
- iv. Buku-buku Perpustakaan tidak dipermodalkan dan direkodkan di dalam Daftar Buku-buku Perpustakaan.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

c. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (sambungan)

- v. Pembelian 128 unit Apartment Acacia Avenue di Bandar Nilai Utama, Daerah Seremban, Negeri Sembilan daripada BBN Development Sdn Bhd berjumlah RM10,900,000 telah disempurnakan di mana 95% daripada harga kontrak telah dibayar dalam tahun 2010 manakala baki sebanyak 5% lagi akan dibayar setelah proses pertukaran Strata diselesaikan.
- vi. Pembelian 5 unit Penthouse Condominium di Pandan Mewah daripada Hata Realty Sdn Bhd berjumlah RM1,740,000 telah disempurnakan di mana 95% daripada harga kontrak telah dibayar dalam tahun 2010 manakala baki sebanyak RM 5% lagi akan dibayar setelah proses pertukaran Strata diselesaikan.

d. SUSUT NILAI

Susut nilai bagi hartanah, loji dan peralatan dikira berasaskan kaedah garis lurus ke atas anggaran usia guna hartanah, loji dan peralatan. Susut nilai penuh dikenakan dalam tahun perolehan atau pembelian dan tiada susut nilai dikenakan dalam tahun penjualan. Tanah pegangan bebas tidak disusutnilaikan.

Polisi untuk kadar susut nilai tahunan hartanah, loji dan peralatan telah ditukar dan ditetapkan seperti berikut:

Bangunan	5%
Infrastruktur	5%
Ubahsuai Pejabat dan Asrama	5%
Kenderaan dan Jentera	20%
Komputer dan Rangkaian	33 1/3 %
Mesin dan Alat Pejabat	20%
Perabot & Pasangan	20%
Aset Perubatan	25%
Alat Bantuan Mengajar	10%
Aset Asrama	20%
Alat Pandang Dengar	10%
Alat Perhubungan	10%
Kelengkapan Konvokesyen	10%
Alat Sukan dan Kebudayaan	25%

e. PENJEJASAN ASET

Hartanah, loji dan peralatan yang mempunyai jangka hayat yang panjang akan dinilai sekiranya terdapat tanda-tanda penjejasan. Kerugian penjejasan dikira apabila amaun pembawa aset melebihi amaun bolehpulih aset. Amaun bolehpulih aset ialah nilai saksama aset ditolak kos penjualan dan digunakan, mana-mana yang lebih tinggi. Kerugian daripada penjejasan aset akan dicaj ke penyata pendapatan.

f. PEMBINAAN DALAM KEMAJUAN

Pembinaan Dalam Kemajuan adalah kerja-kerja yang melibatkan projek pembinaan bangunan dan infrastruktur yang masih belum disempurnakan pada akhir tahun kewangan. Jumlah yang diambil kira adalah kos yang terlibat berdasarkan kepada bayaran kemajuan. Kos pembinaan akan dipindahkan ke dalam aset tetap apabila Sijil Perakuan Siap Kerja dikeluarkan. Sebarang bayaran tambahan akan dicajkan ke aset berkenaan dalam tahun berkenaan.

DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

g. PERUNTUKAN HUTANG RAGU

Semua hutang melebihi satu tahun diperuntukkan hutang ragu pada kadar 5% berdasarkan penyemakan akhir tahun ke atas hutang yang ditentukan.

h. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

Tunai dan kesetaraan tunai adalah merangkumi wang tunai di tangan dan baki di bank serta simpanan tetap yang tidak dicagarkan untuk sebarang tujuan.

i. MANFAAT PEKERJA

i. Manfaat Pekerja Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus dan sumbangan keselamatan sosial dikira sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh staf. Universiti juga telah mengakaunkan bayaran pampasan bagi staf kontrak yang akan tamat pada tahun berikutnya sebagai liabiliti manfaat pekerja jangka pendek.

ii. Pelan Caruman Tetap

Universiti membuat caruman kepada KWSP bagi staf yang memilih faedah KWSP atau Tabung Amanah Pencen Kerajaan bagi staf yang telah diletakkan di dalam skim pencen dan sumbangan tersebut diambil kira sebagai perbelanjaan di dalam Penyata Pendapatan apabila perbelanjaan tersebut dilakukan.

iii. Manfaat Pekerja Jangka Panjang

Universiti belum memperuntukkan bayaran manfaat pekerja jangka panjang pada tahun semasa.

j. PENDAPATAN

Pendapatan dari yuran dan simpanan tetap dan lain-lain pendapatan selain dari akaun amanah khusus dianggap sebagai pendapatan Universiti. Pendapatan dari simpanan tetap dikira hingga akhir tahun kewangan.

k. GERAN PEMBERIAN KERAJAAN

Geran Pemberian Kerajaan untuk perbelanjaan Mengurus diambil kira dalam Penyata Pendapatan Kumpulan Wang Mengurus. Pemberian untuk Skim Latihan Cuti Belajar/Sabatikal dan Biasiswa (SLAB), Pinjaman Komputer dan Pinjaman Kenderaan diakaunkan terus ke dalam akaun berkenaan dan diiktiraf berasaskan asas tunai.

Bagi Geran Pemberian Kerajaan untuk projek pembangunan, ianya diiktiraf sebagai Geran Modal Tertunda dan akan dilunaskan mengikut belanja susut nilai projek yang telah disiapkan dan aset yang dibeli serta belanja operasi projek yang tidak dimodalkan.

l. YURAN PENGAJIAN

Yuran pengajian perlu dibayar setiap semester pada pertengahan dan akhir tahun kewangan. Hanya yuran semester yang berkaitan dengan tahun kewangan semasa diambil kira sebagai pendapatan.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

m. CUKAI PENDAPATAN

Universiti adalah dikecualikan dari cukai pendapatan atas pendapatannya di bawah perenggan 13 Jadual 6, Bahagian 1, Akta Cukai Pendapatan 1967 kecuali bagi pendapatan dividen.

n. INSTRUMEN KEWANGAN

Objektif dan Dasar Pengurusan Risiko Kewangan

Objektif pengurusan risiko kewangan Universiti adalah untuk memastikan pendedahan terhadap pelbagai risiko seperti risiko kredit, risiko kadar faedah dan risiko kecairan serta aliran tunai diurus dan dikawal bagi memaksimumkan pulangan dan mengekalkan keutuhan Universiti. Universiti bertanggungjawab untuk menangani risiko tersebut dengan memastikan penyediaan polisi dan prosedur yang baik serta sistem kawalan dalaman yang berkesan.

i. Risiko Kredit

Risiko Kredit wujud apabila terdapat kemungkinan kerugian kewangan akibat daripada kegagalan mematuhi kontrak atau transaksi dibuat secara kredit. Risiko kredit dikawal dengan menetapkan polisi, membuat penilaian serta pemantauan yang berkesan terutamanya terhadap penghutang.

ii. Risiko Kadar Faedah

Universiti tidak terdedah kepada risiko kadar faedah memandangkan tiada sebarang pinjaman atau aset yang menanggung faedah. Pelaburan dalam aset kewangan adalah bersifat jangka pendek di mana semuanya diletakkan di dalam institusi kewangan tempatan.

iii. Risiko Kecaikan dan Aliran Tunai

Universiti memastikan bahawa aliran tunai yang sedia ada memadai untuk memenuhi tuntutan perbelanjaan dan liabiliti di luar jangka diurus dengan sebaik-baiknya.

o. SYARIKAT SUBSIDIARI

Syarikat Subsidiari adalah syarikat di mana USIM memegang separuh daripada saham berbayar atau menguasai separuh komposisi Lembaga Pengarah atau separuh daripada kuasa mengundi. Pelaburan dalam syarikat subsidiari ditunjukkan pada kos dan akan dihapuskan semasa penyatuan penyata kewangan.

p. CUKAI PENDAPATAN

USIM dikecualikan daripada cukai pendapatan kecuali bagi pendapatan dividen.

NOTA 3

HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN 2011

KUMPULAN

	Tanah	Infrastruktur	Bangunan dan Ubahtan Pejabat	Kendaraan dan Jentera	Komputer dan Rangkaian	Mesin dan Alat Pejabat	Peralatan dan Pasang	Asas Asrama	Alat Perhubungan	Asas Perubatan	Alat Bantuan Mengajar	Alat Pandang Dengar	Kelengkapan Konvokesyen	Alat Sukan dan Kebudayaan	Alat Keselamatan	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
KOS																
Pada 1 Januari	91,259,071	899,257	82,405,284	12,470,624	24,175,142	3,415,799	1,909,995	422,140	502,208	26,028,989	565,612	5,991,155	285,496	413,839	219,855	250,985,466
Tambahan / (Kurangan)	-	47,949	1,445,644	227,633	3,018,615	75,717	(51,272)	-	-	988,058	-	958,715	-	16,860	64,383	6,759,802
Hapuskan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pelapasan	-	-	-	(204,083)	(9,388)	(12,157)	(62,233)	(74,693)	-	-	-	-	-	(77,802)	-	(641,056)
Pada 31 Disember	91,259,071	947,206	83,851,428	12,494,172	27,183,969	3,499,159	1,791,990	348,047	502,208	27,017,047	565,612	6,949,870	285,496	329,179	284,238	257,364,212
SUSUT NILAI																
Pada 1 Januari	-	126,734	14,931,943	9,802,812	21,558,249	2,478,127	1,838,853	418,310	179,769	17,586,134	364,937	2,444,975	185,690	385,227	154,533	72,496,333
Tambahan / (Kurangan)	-	47,135	4,224,171	1,164,502	2,790,496	530,818	9,101	-	50,201	4,969,693	49,157	675,153	28,549	(13,297)	55,005	14,600,684
Hapuskan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pelapasan	-	-	-	(204,083)	(9,987)	(11,359)	(62,390)	(71,224)	-	-	-	-	-	(77,793)	-	(438,836)
Pada 31 Disember	-	173,869	19,156,114	10,763,231	24,378,808	3,017,586	1,785,564	345,086	229,970	22,555,827	414,084	3,120,128	214,239	294,137	269,538	86,658,181
NILAI BUKU BERSIH																
Pada 1 Januari	91,259,071	773,023	67,473,841	2,667,812	2,576,843	997,672	71,142	3,810	322,439	8,442,855	200,685	3,546,180	99,806	28,612	65,122	178,489,133
Tambahan / (Kurangan)	-	(4,186)	(2,778,527)	(935,869)	228,319	(475,101)	(64,373)	-	(50,201)	(3,981,835)	(49,157)	283,562	(28,549)	6,437	9,178	(7,840,882)
Hapuskan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pelapasan	-	-	-	(2)	(1)	(988)	(543)	(869)	-	-	-	-	-	(7)	-	(2,220)
Pada 31 Disember	91,259,071	768,837	64,695,314	3,730,941	2,805,181	481,573	6,426	2,961	272,238	4,461,020	151,528	3,829,742	71,257	35,042	74,300	170,648,031

NOTA:

- Hakmilik tanah adalah di atas nama Ketua Pengerah Tanah dan Gallian Persekutuan
- Sejumlah RM632,000 (5%) merupakan peruntukan perolehan Bangunan Asrama yang belum diselesaikan pembayaran. (Sila Rujuk Nota 1 (C) (i) & (ii).)
- Pada tahun semasa, Kumpulan telah membeli Hartanah, Loji dan Peralatan dengan kos berjumlah RM6,759,802 (2010: RM22,083,431) di mana RM77,000 (2010: RM-) diperolehi melalui perjanjian sewa beli.
- Nilai buku bersih bagi harta tanah, loji dan peralatan yang dimiliki secara sewa beli adalah RM88,131 (2010: RM-)

NOTA 3

HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN 2010

KUMPULAN

	Tanah	Infrastruktur	Bangunan dan Ubahtsuai Pejabat	Kenderaan dan Jentera	Komputer dan Rangkaian	Mesin dan Alat Pejabat	Perahot dan Pasangan	Aset Asrama	Alat Perhubungan	Aset Perubatan	Alat Bantuan Mengajar	Alat Pandang Dengar	Kelengkapan Konvolesyen	Alat Sukan dan Kebudayaan	Alat Keselamatan	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
KDS																
Pada 1 Januari	101,259,071	257,031	57,030,877	11,352,219	21,533,005	3,315,766	2,069,298	511,041	252,208	22,174,670	565,612	5,673,735	273,686	393,930	219,855	229,234,004
Tambahan / (Kurangan)	(172,000,000)	642,726	25,374,907	1,118,405	2,298,855	143,491	-	-	250,000	3,904,319	-	318,319	11,810	20,599	-	22,083,431
Hapuskan	-	-	-	-	(56,250)	(428)	(159,303)	(98,901)	-	-	-	(859)	-	(690)	-	(56,250)
Pada 31 Disember	91,259,071	899,757	82,405,784	12,470,624	24,175,142	3,435,799	1,909,995	422,140	502,208	26,078,989	565,612	5,991,155	285,496	413,839	219,855	250,185,466
SUSUT NILAI																
Pada 1 Januari	-	81,746	10,848,081	8,292,265	19,038,089	1,519,179	1,883,407	508,872	125,548	11,756,666	315,739	1,813,513	157,140	314,963	110,562	57,189,720
Tambahan / (Kurangan)	-	44,988	4,083,912	1,510,547	2,582,065	582,398	113,541	-	50,221	5,829,468	49,188	632,181	28,550	50,953	43,971	15,602,383
Hapuskan	-	-	-	-	(21,427)	(21,450)	(158,495)	(90,562)	-	-	-	(719)	-	(680)	-	(21,427)
Pada 31 Disember	-	126,734	14,931,993	9,802,812	21,598,299	2,478,127	1,838,853	418,310	179,769	17,586,134	364,927	2,444,975	185,690	385,227	154,533	72,498,313
NILAI BUKU BERSIH																
Pada 1 Januari	101,259,071	175,285	46,182,847	3,059,954	2,894,916	1,396,587	185,891	4,169	122,660	10,368,004	249,873	3,860,222	116,546	58,967	109,293	172,044,284
Tambahan / (Kurangan)	(12,000,000)	597,739	21,290,995	(392,142)	(283,210)	(438,907)	(113,941)	-	199,779	(1,925,149)	(49,188)	(213,852)	(16,740)	(30,354)	(43,971)	6,481,048
Hapuskan	-	-	-	-	(34,883)	(8)	(858)	(139)	-	-	-	(180)	-	(1)	-	(34,883)
Pada 31 Disember	91,259,071	773,023	67,473,841	2,667,812	2,576,843	957,679	71,142	3,830	322,439	8,442,855	200,685	3,546,180	99,806	28,612	65,322	178,489,133

NOTA :

1. Hakmilik tanah adalah di atas nama Ketua Pengarah Tanah dan Galian Persekutuan
2. Sejumlah RM632,000 (5%) merupakan peruntukan perolehan Bangunan Asrama yang belum diselesaikan pembayaran. (Silalah Rujukan Nota 1 (C) (iv) & (vi).)

NOTA 3

HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN 2011

UNIVERSITI

	Tanah	Infrastruktur	Bangunan dan Ubaikual Pejabat	Kenderaan dan Jentera	Komputer dan Rangkaian	Mesin dan Alat Pejabat	Perabot dan Pasangan	Aset Asrama	Alat Perhubungan	Aset Perubatan	Alat Bantu Mengajar	Alat Pandang Dengar	Kelengkapan Kosvoloksyen	Alat Sukan dan Kebudayaan	Alat Kasualmatan	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
KOS																
Pada 1 Januari	91,259,071	899,757	82,405,784	12,470,624	24,169,463	3,394,357	1,909,995	422,140	502,208	26,028,989	565,612	5,991,155	285,496	413,839	219,855	250,988,385
Tambahan / (Kurangan)	-	42,949	1,445,644	136,463	3,018,835	69,947	(55,272)	-	-	988,058	-	958,715	-	16,860	64,383	6,662,862
Hapuskan	-	-	-	(704,083)	(9,986)	(12,357)	62,231	(74,693)	-	-	-	-	-	(77,800)	-	(441,056)
Pada 31 Disember	91,259,071	942,706	83,851,428	12,403,002	27,178,310	3,451,987	1,791,990	348,047	502,208	27,017,047	565,612	6,949,870	285,496	325,179	284,238	257,160,191
SUSUTNILAI																
Pada 1 Januari	-	126,734	14,931,943	9,802,812	21,597,892	2,478,046	1,838,853	418,310	179,769	17,586,134	364,937	2,444,975	185,690	385,227	154,533	72,495,845
Tambahan	-	47,135	4,224,171	1,161,463	2,788,603	541,857	9,101	-	50,203	4,569,593	49,157	675,153	28,549	(11,297)	55,005	14,586,791
Hapuskan	-	-	-	(204,083)	(9,986)	(11,359)	62,231	(73,274)	-	-	-	-	-	(77,793)	-	(438,836)
Pada 31 Disember	-	173,869	19,156,114	10,760,192	24,376,508	3,008,544	1,785,764	345,066	229,970	22,555,827	414,084	3,120,128	214,239	294,137	209,538	86,641,800
NILAI BUKU BERSIH																
Pada 1 Januari	91,259,071	771,023	67,473,841	2,667,812	2,571,571	916,351	71,142	3,830	122,439	8,442,855	200,685	3,546,180	99,806	28,612	65,322	178,442,540
Tambahan / (Kurangan)	-	(4,186)	(2,778,527)	(1,025,000)	230,232	(471,910)	(64,273)	-	(50,203)	(3,881,635)	(48,157)	281,562	(28,549)	6,437	9,378	(7,923,929)
Hapuskan	-	-	-	(72)	(1)	(998)	(343)	(865)	-	-	-	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember	91,259,071	766,837	64,695,314	1,642,810	2,801,802	443,443	6,426	2,965	272,238	4,461,220	151,528	3,829,742	71,257	35,042	74,700	170,516,391

NOTA :

1. Hakmilik tanah adalah di atas nama Ketua Pengarah Tanah dan Galian Persekutuan
2. Sejumlah RM532,000 (5%) merupakan peruntukan perolehan bangunan Asrama yang belum diselesaikan pembayaran. (Silu Rujuk Nota 1) (C) (v) & (vi) .



NOTA 3

HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN 2010

UNIVERSITI

	Tanah	Infrastruktur	Bangunan dan Ubaahsuaai Pejabat	Kenderaan dan Jentira	Komputer dan Rangkaian	Mesin dan Alat Pejabat	Perabot dan Papanan	Aset Asrama	Alat Perhubungan	Aset Perubatan	Alat Bantuan Mengajar	Alat Pandang Dengar	Kelengkapan Komvokesyen	Alat Sukan dan Keibudayaan	Alat Keselamatan	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
KOS																
Pada 1 Januari	103,259,071	267,031	57,030,877	11,352,219	21,933,005	3,335,766	2,059,208	511,041	252,208	22,124,670	565,612	5,673,735	273,686	593,910	219,855	229,234,004
Tambahan / (Kurang)	(12,000,000)	642,726	25,317,907	1,118,405	2,293,176	102,089	-	-	250,000	3,904,319	-	318,319	11,810	20,599	-	22,036,350
Hapuskira	-	-	-	-	(156,290)	(23,458)	(159,303)	(90,901)	-	-	-	-	-	(690)	-	(56,290)
Pelapasan	-	-	-	-	(428)	(23,458)	(159,303)	(90,901)	-	-	-	(895)	-	-	-	(275,679)
Pada 31 Disember	91,259,071	809,757	82,405,784	12,470,624	24,169,463	3,394,397	1,909,905	422,140	502,208	26,028,989	565,612	5,991,155	285,496	413,839	219,855	250,938,385
SISUTNILAI																
Pada 1 Januari	-	81,746	10,848,011	8,292,265	19,038,089	1,910,179	1,883,407	508,872	129,548	11,756,666	315,739	1,813,513	157,140	334,963	110,562	52,189,720
Tambahan / (Kurang)	-	44,988	4,083,912	1,210,547	2,581,658	582,317	113,941	-	50,221	5,829,468	49,188	532,181	28,550	50,953	43,971	15,601,895
Hapuskira	-	-	-	-	(21,427)	(628)	(158,495)	(90,562)	-	-	-	-	-	(689)	-	(21,427)
Pelapasan	-	-	-	-	(628)	(23,450)	(158,495)	(90,562)	-	-	-	(719)	-	-	-	(274,340)
Pada 31 Disember	-	126,734	14,931,943	9,502,812	21,597,892	2,478,046	1,838,853	418,310	179,769	17,586,134	364,927	2,444,975	185,690	385,227	154,533	72,495,845
NILAI BUKU BERSIH																
Pada 1 Januari	103,259,071	175,285	46,182,846	3,659,954	2,894,916	1,396,587	185,891	4,169	122,660	10,368,004	246,873	3,860,222	116,546	58,967	109,293	172,044,284
Tambahan / (Kurang)	(12,000,000)	597,738	21,290,995	(392,142)	(288,482)	(480,228)	(113,941)	-	198,779	(1,825,149)	(45,188)	(313,852)	(16,740)	(30,356)	(43,971)	6,434,455
Hapuskira	-	-	-	-	(34,863)	-	(898)	(338)	-	-	-	-	-	-	-	(34,863)
Pelapasan	-	-	-	-	-	(8)	(898)	(338)	-	-	-	(180)	-	(1)	-	(1,380)
Pada 31 Disember	91,259,071	773,023	67,473,841	3,667,812	2,571,571	916,351	71,142	3,830	322,439	8,442,855	200,685	3,546,180	99,806	28,612	65,322	178,442,340

NOTA :

- Hakmilik tanah adalah di atas nama Ketua Pengarah Tanah dan Galian Persekutuan
- Sejumlah RM632,000 (5%) merupakan peruntukan perolehan bangunan Asrama yang belum dilaksanakan pembayaran. (Sila Rujuk Nota 1 (C) (i) & (vi).)



NOTA 4

PEMBINAAN DALAM KEMAJUAN

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Baki pada 1 Januari	503,479,600	422,718,702	503,479,600	422,718,702
Tambah:				
<u>Perbelanjaan</u>				
- Mengurus	1,244,220	3,397,610	1,244,220	3,397,610
- Pembangunan	55,838,783	61,337,047	55,838,783	61,337,047
- Private Funding Initiative (PFI)	1,640,278	21,013,621	1,640,278	21,013,621
	58,723,281	85,748,278	58,723,281	85,748,278
Tolak:				
<u>Aset Dipermodalkan</u>				
- Mengurus	-	466,977	-	466,977
- Pembangunan	4,870,414	1,535,631	4,870,414	1,535,631
- Private Funding Initiative (PFI)	-	-	-	-
	4,870,414	2,002,608	4,870,414	2,002,608
Tolak:				
<u>Pelarasan</u>				
- Mengurus	709,995	29,900	709,995	29,900
- Pembangunan	7,391,071	1,797,862	7,391,071	1,797,862
- Private Funding Initiative (PFI)	2,087,185	1,157,010	2,087,185	1,157,010
	10,188,251	2,984,772	10,188,251	2,984,772
Baki pada 31 Disember	547,144,216	503,479,600	547,144,216	503,479,600

NOTA 5

PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

USIM Tjjarah Holdings Sdn Bhd (850158-P) telah ditubuhkan pada 17 Mac 2009 dengan modal dibenarkan sebanyak RM 100,000 manakala modal berbayar sebanyak RM 50,000. Ia merupakan subsidiari yang dimiliki sepenuhnya oleh USIM. Tujuan penubuhan adalah untuk membantu USIM menjana pendapatan secara dalaman bagi mengurangkan kebergantungan kepada Kerajaan.

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Kos Pelaburan	-	-	50,000	50,000
	-	-	50,000	50,000

NOTA 6

PENGHUTANG PELAJAR

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Pelajar Ijazah	5,911,872	3,119,834	5,911,872	3,119,834
Pelajar Sarjana	1,004,937	493,514	1,004,937	493,514
Pelajar PhD	629,786	493,838	629,786	493,838
Pelajar Tamhidi	(42,716)	135,110	(42,716)	135,110
Pelajar Diploma	632,060	264,996	632,060	264,996
Pelajar Sijil	305,141	106,160	305,141	106,160
Pelajar Pertukaran	17,432	22,537	17,432	22,537
Jumlah Penghutang Pelajar	8,458,512	4,635,989	8,458,512	4,635,989
Tolak:				
Peruntukan Hutang Ragu	125,329	24,563	125,329	24,563
	8,333,183	4,611,426	8,333,183	4,611,426

NOTA 7

PELBAGAI PENGHUTANG

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Penghutang Pendahuluan Kakitangan	880,227	568,870	880,227	568,870
Penghutang Agensi	683,954	784,299	468,969	641,944
Penghutang Pendahuluan Persatuan Pelajar	21,077	63,846	21,077	63,846
Penghutang Penaja	3,083,498	992,640	3,083,498	992,640
Penghutang Subsidiari	-	-	98,061	69,961
Pelbagai Penghutang	16,891	16,891	16,891	16,891
Peruntukan Belum Terima	2,000,000	-	2,000,000	-
Hibah Diterima	153,137	47,163	153,137	47,163
Jumlah Pelbagai Penghutang	6,838,784	2,473,709	6,721,860	2,401,315
Tolak:				
Peruntukan Hutang Ragu	136,391	111,001	136,391	111,001
	6,702,393	2,362,708	6,585,469	2,290,314

*Peruntukan Belum Diterima adalah tambahan peruntukan bagi Emolumen 2011 yang belum terima.

NOTA 8

DEPOSIT DAN BAYARAN TERDAHULU

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Deposit Utiliti	195,025	168,340	195,025	168,340
Deposit Air	142,973	142,973	142,973	142,973
Deposit Sewa	2,335,966	2,284,636	2,335,966	2,284,636
Deposit Elektrik	72,475	72,475	72,475	72,475
Deposit Ubahsuai	5,000	5,000	5,000	5,000
Pelbagai Deposit	65,993	76,558	65,993	48,493
Bayaran Terdahulu	1,861,984	1,661,331	1,861,984	1,661,331
	4,679,416	4,411,313	4,679,416	4,383,248

NOTA 9

SIMPANAN TETAP

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Simpanan Tetap Dengan Bank Berlesen	54,350,000	37,550,000	54,350,000	37,500,000
Pecahan Simpanan Tetap:				
Kumpulan Wang Mengurus	21,850,000	10,000,000	21,850,000	10,000,000
Kumpulan Wang Pembangunan	30,000,000	25,000,000	30,000,000	25,000,000
Kumpulan Wang Pendapatan	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
Simpanan Tetap Subsidiari	-	50,000	-	-
	54,350,000	37,550,000	54,350,000	37,500,000

NOTA 10

WANG DI TANGAN DAN BAKI DI BANK

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Wang di Tangan	14,375	13,475	14,375	13,475
Wang di Bank	24,653,666	14,766,048	24,477,096	14,709,990
	24,668,041	14,779,523	24,491,471	14,723,465



NOTA 11

PEMIUTANG

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Pemiutang MUET	17,860	63,160	17,860	63,160
Pemiutang Ambassador	132,428	53,691	132,428	53,691
Pemiutang Perniagaan	54,307	42,130	44,517	5,650
Pemiutang Deposit	32,350	33,868	32,350	33,868
Pemiutang Bon Tender	104,064	95,971	104,064	95,971
Pemiutang Deposit Wang Tahanan	7,657,820	8,681,469	7,657,820	8,681,469
Pemiutang Deposit Kediaman	13,125	13,125	13,125	13,125
Pemiutang Bon Pelajar	108,075	61,425	108,075	61,425
Pemiutang Gaji	336,422	279,518	336,422	279,518
Pelbagai Liabiliti Semasa	5,719,362	1,201,150	5,662,162	1,194,428
Yuran Audit	17,963	17,963	17,963	17,963
	14,193,776	10,543,470	14,126,786	10,500,268

NOTA 12

PEMIUTANG SEWA BELI

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Tidak melebihi 1 tahun	13,860	-	-	-
Selepas 1 tahun tidak melebihi 5 tahun	55,440	-	-	-
Selepas 5 tahun	26,488	-	-	-
	95,788	-	-	-
Tolak:				
Caj Kewangan Masa Hadapan	19,706	-	-	-
	76,082	-	-	-
Mewakili liabiliti pemiutang sewa beli:				
Dijadualkan penyelesaian dalam tempoh 12 bulan	11,011	-	-	-
Dijadualkan penyelesaian dalam tempoh selepas 12 bulan	65,071	-	-	-
	76,082	-	-	-



NOTA 13

MANFAAT PEKERJA JANGKA PENDEK

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Baki pada 1 Januari	841,670	362,544	841,670	362,544
Tambah:				
Peruntukan Tahun Semasa	1,119,381	841,670	1,119,381	841,670
	1,961,051	1,204,214	1,961,051	1,204,214
Tolak:				
Perbelanjaan Tahun Semasa	841,670	362,544	841,670	362,544
Baki Pada 31 Disember	1,119,381	841,670	1,119,381	841,670

NOTA 14

KUMPULAN WANG MENGURUS

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Baki Pada 1 Januari	8,117,959	5,442,502	8,117,959	5,442,502
Tambahan Tahun Semasa	12,513,503	2,675,457	12,513,503	2,675,457
Baki Pada 31 Disember	20,631,462	8,117,959	20,631,462	8,117,959

NOTA 15

KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Baki Pada 1 Januari	710,266,584	637,282,042	710,266,584	637,282,042
Tambah:				
Geran Pembangunan	63,580,000	60,315,483	63,580,000	60,315,483
Geran FRG	10,500,000	17,900,000	10,500,000	17,900,000
	74,080,000	78,215,483	74,080,000	78,215,483
Tolak:				
Geran Modal Dilunaskan	29,554,946	4,951,041	29,554,946	4,951,041
Geran Modal Dilunaskan - PFI	125,554	279,900	125,554	279,900
Geran Modal Dilunaskan - FRGS	351,054	-	351,054	-
	30,031,554	5,230,941	30,031,554	5,230,941
Baki pada 31 Disember	754,315,030	710,266,584	754,315,030	710,266,584

*Termasuk dalam Geran Modal Dilunaskan adalah Susutnilai tahun 2007 - 2010 yang telah dikelaskan daripada Kumpulan Wang Mengurus ke Kumpulan Wang Pembangunan berjumlah RM21,986,119.30

NOTA 16

KUMPULAN WANG PENYELIDIKAN

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Baki Pada 1 Januari	1,399,455	1,030,510	1,399,455	1,030,510
Tambahan Tahun Semasa	370,486	368,945	370,486	368,945
Baki Pada 31 Disember	1,769,941	1,399,455	1,769,941	1,399,455

NOTA 17

KUMPULAN WANG PENDAPATAN

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Baki pada 1 Januari	4,959,508	4,967,188	4,959,508	4,967,188
Tambahan/(Kurangan)Tahun Semasa	7,687,969	(7,680)	7,687,969	(7,680)
Baki Pada 31 Disember	12,647,477	4,959,508	12,647,477	4,959,508

NOTA 18

KUMPULAN WANG ASET

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Baki Pada 1 Januari	701,575	491,653	701,575	491,653
Tambahan Tahun Semasa	236,561	209,922	236,561	209,922
Baki Pada 31 Disember	938,136	701,575	938,136	701,575

NOTA 19

PELBAGAI TABUNG DAN AKAUN AMANAH

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Tabung dan Akaun Khas Pelajar	5,162,225	3,058,545	5,162,225	3,058,545
Tabung Biasiswa	447,674	1,155,861	447,674	1,155,861
Tabung Ko-Kurikulum Fakulti	187,091	176,054	187,091	176,054
Pelbagai Tabung Amanah	2,865,404	2,897,759	2,865,404	2,897,759
Dana Endowment	308,050	-	308,050	-
Tabung Pinjaman Kenderaan	113,754	374,432	113,754	374,432
Tabung Pinjaman Komputer	147,057	179,415	147,057	179,415
Pelbagai Akaun Khas	762,195	531,629	762,195	531,629
	9,993,450	8,373,695	9,993,450	8,373,695

NOTA 20

SKIM LATIHAN AKADEMIK BUMIPUTRA (SLAB)

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Baki Pada 1 Januari	319,879	(265,645)	319,879	(265,645)
Tambah :				
Peruntukan Tahun Semasa	3,500,000	3,520,000	3,500,000	3,520,000
	3,819,879	3,254,355	3,819,879	3,254,355
Tolak:				
Perbelanjaan Tahun Semasa	3,211,396	2,934,476	3,211,396	2,934,476
Baki Pada 31 Disember	608,483	319,879	608,483	319,879

NOTA 21

LEBIHAN TERKUMPUL SUBSIDIARI

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Pendapatan	151,693	124,428	-	-
Perbelanjaan	(81,539)	(51,090)	-	-
Lebihan Sebelum Cukai	70,154	73,338	-	-
Cukai	(14,231)	(11,996)	-	-
Lebihan Selepas Cukai	55,923	61,342	-	-
Baki Terkumpul Pada 1 Januari	147,912	86,570	-	-
Baki Terkumpul Pada 31 Disember	203,835	147,912	-	-

NOTA 22

PENDAPATAN

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Geran Mengurus Pemberian Kerajaan	111,568,799	103,469,929	111,568,799	103,469,929
Geran Modal Dilunaskan	30,031,554	5,230,941	30,031,554	5,230,941
Yuran Pengajian	12,347,428	14,681,596	12,347,428	14,681,596
	153,947,781	123,382,466	153,947,781	123,382,466

NOTA 23

PENDAPATAN LAIN

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Hasil Perkhidmatan	-	347,120	-	347,120
Hasil Jualan Borang	5,190	125,023	5,190	125,023
Hasil Sewaan	233,479	294,091	233,479	294,091
Hasil Hibah	909,197	725,264	909,197	725,264
Hasil Denda	59,052	59,320	59,052	59,320
Terimaan Sumbangan dan Bayaran Ganti	50,685	198,170	50,685	198,170
Pelbagai Terimaan	241,648	167,003	89,955	42,575
	1,499,251	1,915,991	1,347,558	1,791,563

NOTA 24

EMOLUMEN

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Gaji dan Upahan	37,528,786	34,856,904	37,494,672	34,837,942
Elaun/Imbuhan Tetap	16,590,494	14,833,017	16,590,494	14,833,017
Sumbangan Berkanun Untuk Kakitangan	3,111,368	3,129,917	3,107,179	3,127,636
Elaun Lebih Masa	1,636,234	1,254,864	1,636,234	1,254,864
Faedah-faedah Kewangan Yang Lain	3,479,489	1,274,578	3,472,939	1,263,413
	62,346,371	55,349,280	62,301,518	55,316,872

NOTA 25

PERKHIDMATAN DAN BEKALAN

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Perbelanjaan Perjalanan dan Sarahidup	1,965,659	1,520,800	1,964,295	1,520,800
Pengangkutan Barang-Barang	443	-	258	-
Perhubungan dan Utiliti	9,385,732	7,496,818	9,385,732	7,496,818
Sewaan	9,407,233	9,515,594	9,407,233	9,515,594
Bekalan Bahan Mentah, Penyelenggaraan & Pembaikan	675,429	663,516	675,429	663,516
Bekalan dan Bahan-bahan Lain	14,194,874	7,718,158	14,188,273	7,718,158
Penyelenggaraan & Pembaikan Kecil Yang Dibeli	7,669,241	5,303,800	7,669,141	5,303,800
Perkhidmatan Ikhtisas dan Perkhidmatan dan Hospitaliti	15,963,404	14,069,064	15,948,861	14,050,870
	59,262,015	46,287,750	59,239,222	46,269,556

NOTA 26

PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Kegiatan Mahasiswa	1,449,710	615,124	1,449,710	615,124
Pemberian Dalam Negeri Yang Lain	-	132,194	-	132,194
Faedah, Dividen dan Kenaan Bayaran Yang Lain	5,076,219	4,506,276	5,076,219	4,506,276
	6,525,929	5,253,594	6,525,929	5,253,594

NOTA 27

BILANGAN KAKITANGAN

Sehingga 31 Disember 2011, Universiti mempunyai bilangan kakitangan seramai 1302 orang terdiri daripada 557 orang kakitangan Akademik dan 745 orang kakitangan Pentadbiran berbanding dengan 1241 orang pada tahun 2010.

NOTA 28

LIABILITI LUAR JANGKA

Tuntutan bernilai RM7.8 juta dan RM3.8 juta telah difailkan ke atas USIM atas dakwaan bahawa jumlah tersebut merupakan baki tertunggak untuk projek pembangunan kampus tetap di Bandar Baru Nilai di bawah skop Bangunan Yang Ditangguhkan di mana keputusan telah memihak kepada Plaintiff. Walaubagaimanapun, USIM telah memfailkan rayuan ke Mahkamah Rayuan pada 19 Disember 2011 dan sedang menunggu tarikh bicara. Berdasarkan dokumentasi dan nasihat daripada segi perundangan, USIM mempunyai peluang yang baik dari segi pembelaan.



NOTA 29

KOMITMEN MODAL

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Diluluskan dan dikontrakkan	871,473,529	818,985,510	871,473,529	818,985,510

Komitmen modal yang diluluskan dan dikontrakkan adalah komitmen modal projek pembangunan kampus tetap Universiti Sains Islam Malaysia di Bandar Baru Nilai yang telah diluluskan di bawah Rancangan Malaysia ke 8, 9 dan 10.



**SENARAI AHLI JAWATANKUASA
PENYEDIAAN LAPORAN TAHUNAN USIM 2011**

Pengerusi

YBhg. Profesor Dato' Dr. Muhamad Muda
Naib Canselor

Setiausaha

Enck Zulfachli Hamzah
Penolong Pendaftar

Ahli Jawatankuasa

Dr. Mohd Azman Hashim@Ismail
Pengerah

Ahli Jawatankuasa

Puan Suhaili A. Jalli
Ketua
Bahagian Komunikasi Korporat
dan Perhubungan Antarabangsa

Ahli Jawatankuasa (Laporan Kewangan)

Enck Zairul Hisham Ahmad Khulaimi
Pemangku Bendahari

Ahli Jawatankuasa (Laporan NC)

Enck Mohd Akashah Abd Rashid
Penolong Pendaftar

Ahli Jawatankuasa (Maklumat Universiti)

Puan Norulfitriah Shahari
Penolong Pendaftar

Ahli Jawatankuasa

Puan Siti Hana Sarbini
Penolong Pendaftar

Sidang Pengarang

Profesor Madya Dr. Mohd Yahya Mohamed Ariffin
Timbalan Dekan (Akademik & Penyelidikan)

En. Muhamad Zaki Mustafa
Pensyarah

En. Khalunneezam Mohd Nor
Pensyarah

Ketua Editor

Puan Hariza Mohd Yusof
Ketua
Bahagian Penerbitan

Editor

Puan Khalumajwa Mohd Tahet
Pegawai Penerbitan

Cik Noor Adilah Mahmad
Pegawai Penerbitan

Ahli Jawatankuasa

(Reka Bentuk & Reka Letak Grafik)

Enck Mohd Saiful Abdul Samad
Pegawai Teknologi Maklumat Kanan

Cik Wahida Hj. Abbas
Pereka Grafik

Mohd Mua'limin B. Ab. Jalli
Pereka Grafik

Puan Nuraznita Abdullah
Penolong Pegawai Penerbitan

Enck Mohd Amirul Mohamad Ghazali
Pereka Grafik

Ahli Fotografi

Kamarul Syameari Kamaruddin
Mohd Yusof Mohd Yunus
Ahmad Adib bin Jumhuri

Penterjemah

Profesor Madya Dr. Adnan Mohamed Yusoff
Dekan

Jawatankuasa Edaran

Bahagian Komunikasi Korporat dan
Perhubungan Antarabangsa

**LAPORAN
TAHUNAN
2011**
www.usim.edu.my