



Laporan Tahunan 2017



Laporan Tahunan

2017

Sepintas Lalu

Sarjana Muda : 27
Sarjana dan Doktor Falsafah : 40
Tamhidi : 5

72 Program Akademik **9** Fakulti
12,024 Pelajar

86.50%

Pelajar Bergraduat Mengikut Masa Ditentukan

3 Pusat Kecemerlangan

- Institut Pengurusan dan Penyelidikan Fatwaw Sedunia (INFAD)
- Institut Penyelidikan dan Pengurusan Halal (IHRAM)
- Institut Sains Islam (ISI)

Pelajar Permata Insan **322** Akademik
Pelajar Mengikut Program Perkhemahan : 161 **1,584** Staff
Pelajar Kolej : 161

Akademik : 723 (650 Aktif)
- Berstatus PhD : 439
- Ahli Akademik Antarabangsa : 51
Pentadbiran : 861

17,332
Alumni

Sarjana Muda : 15,822
Pascasiswazah : 1,510

Fakulti

- Pengajian Quran dan Sunnah
- Syariah dan Undang-Undang
- Kepimpinan dan Pengurusan
- Ekonomi dan Muamalat
- Sains dan Teknologi
- Perubatan dan Sains Kesihatan
- Pergigian
- Pengajian Bahasa Utama
- Kejuruteraan dan Alam Bina

Sarjana Muda : 9,890
Pascasiswazah : 1,251
Tamhidi : 883

716 Pelajar Antarabangsa

Sarjana Muda : 57
PhD : 567
Sarjana : 91
Tamhidi : 1

*Data sehingga Disember 2017

ISI — Kandungan

LAPORAN TAHUNAN 2017

Sepintas Lalu

Profil Universiti

Aluan Naib Canselor

Akademik dan Antarabangsa

Hal Ehwal Pelajar dan Alumni

Penyelidikan dan Inovasi

Governan dan Pembangunan Bakat

Kemudahan Fizikal dan Prasarana

Kelestarian Kewangan

Petunjuk Prestasi Kecekapan dan
Pencapaian USIM Bagi Tahun 2017

Kewangan 2017

Ketua Audit Negara

Ahli Jawatankuasa



Tema —

LAPORAN TAHUNAN 2017

Merintis Kampus Barakah Menerusi Konsep 7i

Sebagai sebuah universiti berteraskan Islam, USIM amat konsisten dalam menonjolkan keindahan serta kesempurnaan Islam dalam seluruh struktur organisasi, dasar, teras perkhidmatan, amalan, infra struktur dan ekosistemnya.

Dari sudut struktur organisasi, pentadbiran serta pengurusannya, USIM dipandu oleh sebuah Panel Pensihat Syariah yang diberisi oleh para pakar syariah merentasi subbidang berkaitan. Panel ini bertindak sebagai penasihat kepada pengurusan tertinggi universiti dalam semua aspek berkaitan hukum dan kepatuhan syariah. Dasar dan perkhidmatan teras USIM dipandu oleh sebuah akta pemerbadanan yang menetapkan bahawa ia ditubuhkan bagi maksud mengadakan, memajukan dan mengembangkan pengajian tinggi dalam bidang Pengajian Islam dan bidang pengajian lain yang perlu, serta mengadakan penyelidikan, pengumpulan serta pemajuan dan penyebaran pengetahuan terbabit. Sebagai sebuah universiti awam, USIM turut tertakluk dengan dasar-dasar pentadbiran dan pemajuan hal ehwal Islam yang diterajui oleh Majlis Kebangsaan Hal Ehwal Islam dan Majlis Raja-raja Melayu terutama dalam memartabatkan Ahli Sunnah wal Jamaah dari sudut amalan dan pegangan. USIM juga merupakan sebuah institusi yang berjaya memperoleh Pengiktirafan MS ISO 9001:2015

dan MS 1900:2014 oleh pihak SIRIM QAS International Sdn. Bhd. yang menjamin eko sistem pentadbiran dan budaya kerja warganya selari dengan standard kualiti dan nilai profesionalisme yang tinggi serta selari dengan *Maqasid al-Sayariah*. Selain itu, pembangunan infrastrukturnya juga tidak terkecuali dari aspek pematuhan syariah dan mesra hukum serta selaras dengan nilai sunnah yang dituntut.

Usaha keras dan berterusan warga USIM ini amat selari dengan tuntutan serta tuntutan Kitab Suci al-Quran al-Karim sebagaimana firman Allah SWT dalam surah al-Baqarah, ayat 208:

**يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا ادْخُلُوا فِي السَّلْمِ
كَافَةً وَلَا تَرْبِعُوا حُطُوطَ الشَّيْطَانِ إِنَّهُ
لَكُمْ عَدُوٌ مُّبِينٌ.**

Maksudnya: *Wahai orang-orang yang beriman! Masuklah kamu ke dalam agama Islam (dengan mematuhi) segala hukum-hukumnya; dan janganlah kamu menurut jejak langkah Syaitan; sesungguhnya Syaitan itu musuh bagi kamu yang terang nyata.*

Menurut para ulama, ayat ini merupakan satu seruan tegas kepada seluruh warga Muslim walau di mana mereka berada, termasuk dalam sebuah organisasi supaya sentiasa bersatu hati

berusaha untuk saling menegak serta mengahayati pegangan, peraturan, amalan, adab dan nilai yang disyariat serta dianjurkan secara holistik, komprehensif, konsisten dan kolektif, merentasi semua komposisi masyarakat mengikut kapasiti serta kemampuan masing-masing peringkat demi peringkat sehingga menjadi semakin mantap dan sempurna dari hari ke hari.¹ Usaha berjemaah dan berterusan inilah yang membentuk budaya cemerlang dalam masyarakat Islam sehingga menjadikan mereka sebuah generasi berdaya maju, berdaya saing dan berdaya upaya mendapat rahmat, barakah, seterusnya bantuan kemenangan daripada Allah SWT untuk merealisasikan tanggungjawab mereka sebagai khalifah dalam erti katanya yang sebenarnya era kegemilangan Tamadun Islam. Aspirasi ini menjadi pemangkin kekuatan kepada seluruh warga USIM sama ada staf mahupun pelajar untuk terus istiqamah berusaha meningkatkan amalan serta budaya cemerlang berteraskan konsep Islam sebagai manhaj hidup.

2017 mencatatkan sejarahnya yang tersendiri bagi USIM apabila sebuah dokumen yang menggalurkan sebuah panduan menggapai kampus barakah melalui susur galur penubuhan, perkembangan dan pengalaman USIM selama 17 tahun berjaya diterbitkan dan dilancarkan oleh DYMM Yang Di-Pertuan Besar

— Tamadun Islam Aspirasi ini menjadi pemangkin kekuatan kepada seluruh warga USIM Sama ada staf mahupun pelajar untuk terus istiqamah berusaha meningkatkan amalan serta budaya cemerlang berteraskan konsep Islam sebagai manhaj hidup. —

Negeri Sembilan, Tuanku Muhriz Ibni Almarhum Tuanku Munawir sempena perasmian Kompleks Islam Tuanku Muhriz, pada 4hb Oktober. Kampus barakah merujuk kepada aspirasi warga USIM untuk mewujudkan sebuah persekitaran kampus yang mendapat rahmat, barakah, bantuan, kebaikan yang berpanjangan serta ihsan berterusan daripada Allah SWT, sebagai satu cerminan kepada sebuah negara idaman, yang mendapat limpahan barakah daripada Allah SWT, lantaran keimanan dan ketakwaan warganya. Firman Allah SWT dalam surah al-A'raf, ayat 96:

وَلَوْ أَنَّ أَهْلَ الْقُرْبَىٰ آمَنُوا وَاتَّقُوا لَفَتَحْنَا
عَلَيْهِمْ بَرَكَاتٍ مِّنَ السَّمَاءِ وَالْأَرْضِ وَلَكِنْ
كَذَّبُوا فَأَخْذَنَا هُمْ بِمَا كَانُوا يَكْسِبُونَ.

Maksudnya: Sekiranya penduduk negeri itu, beriman serta bertakwa, tentulah Kami akan membuka kepada mereka (pintu pengurniaan) yang melimpah-limpah berkatnya, dari langit dan bumi. Tetapi mereka mendustakan (Rasul Kami), lalu Kami timpakan mereka dengan azab yang mereka telah usahakan.

Dokumen yang diberi nama 'Merintis Kampus Barakah' ini antara lain menampilkan Konsep 7i dalam menghela barakah daripada Allah SWT, agar senantiasa menaungi seluruh warga USIM. 7i yang

dimaksudkan itu ialah: (i) *Integrasi ilmu naqli dan aqli* yang menjadi teras falsafah, visi, misi dan objektif USIM; (ii) *Iqra'* sebagai budaya seluruh warga yang bermaksud sentiasa membaca, meneliti, mengkaji dan merumus ayat-ayat dari teks wahyu, fenomena alam dan tingkah laku manusia; (iii) Insan yang terbina daripada amalan integrasi ilmu naqli dan aqli, budaya *Iqra'* dan berpandukan qalbu untuk menyumbang ilmu dan tenaga ke arah kesejahteraan ummah dan manusia sejagat; (iv) *Internationalisation* atau pengantarabangsaan yang bermaksud meletakkan tahap kompetensi warganya dalam semua bidang setaraf dengan standard penilaian antarabangsa; (v) *Interaksi* atau hubungan universiti dengan pelbagai sektor di

pelbagai peringkat, tempatan dan antarabangsa bagi menonjolkan imej serta peranan intelektual Islam dalam peradaban; (vi) *Intervensi* terhadap revolusi perindustrian bagi merekayasa solusi terhadap upaya insan dalam menghadapi kehidupan baharu dalam era serba pintar; dan (vii) *Impak* terhadap ummah yang bermaksud warga USIM tidak seharusnya menumpukan usaha kepada pemajuan universiti semata-mata, sebaliknya perlu turut terlibat aktif menyumbang kepada kesejahteraan masyarakat dan manusia sejagat.²

Diharapkan dengan usaha berterusan seluruh warga beserta penghayatan terhadap konsep 7i ini, USIM akan terus cemerlang mengorak langkah menempa nama di persada keilmuan dan menjadi rujukan kepada institusi seumpamanya, sama ada di dalam maupun di luar negara.

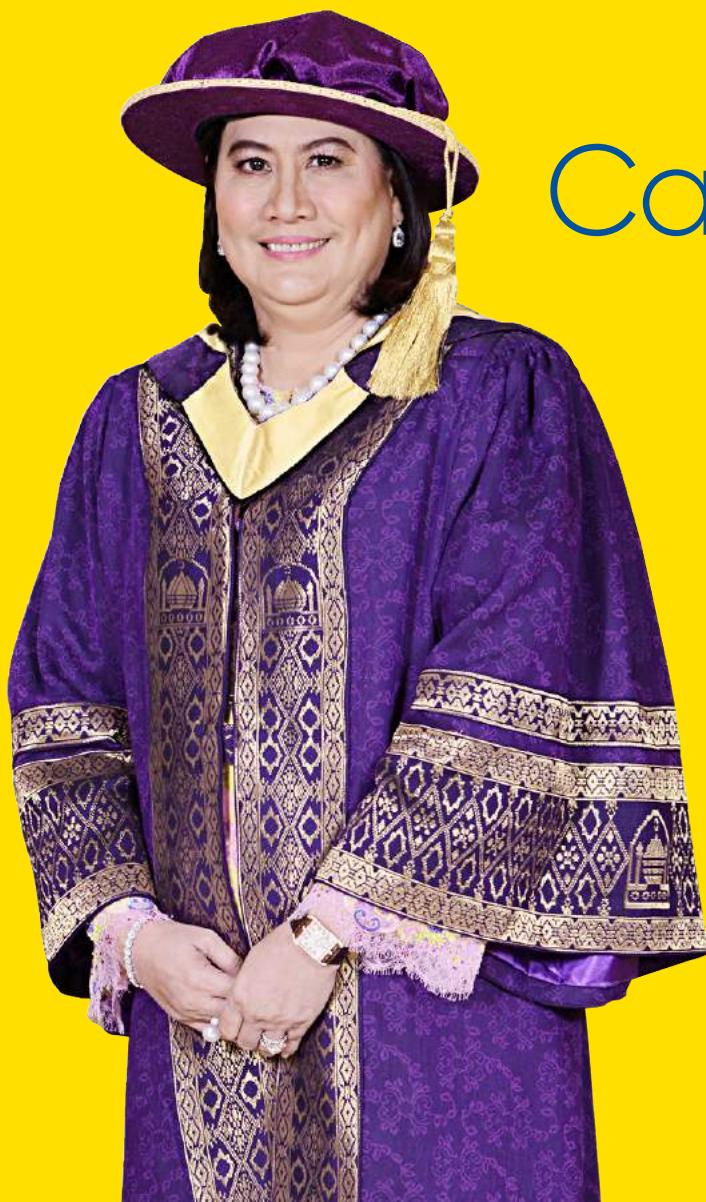
Disediakan oleh:

Prof Madya Dr Adnan Mohamed Yusoff

Fakulti Pengajian Quran dan Sunnah
USIM

1 Lihat: *Tantawiyy, Muhammad Sayyid. 1997. al-Tafsir al-Wasit li al-Qur'an al-Karim. Kaherah: Dar Nahdah Misr li al-Tiba'ah wa al-Nashr wa al-Tawzi'*. Jld. 1. Hlm. 448.

2 Lihat: *Mohd Yahya Mohamed Arifin (Ketua Penyunting). 2017. Merintis Kampus Barakah. Bandar Baru Nilai: Pusat Perancangan Korporat dan Pengurusan Kualiti, USIM*. Hlm. 16-18.



Canselor

Duli Yang Maha Mulia Tunku Ampuan Besar Negeri Sembilan Darul Khusus

**Tuanku Aishah Rohani Binti
Almarhum Tengku Besar Mahmud**

DK (NS), DPTJ

PRO
Canselor



Yang Amat Mulia Tunku Besar Seri Menanti

**Tunku Ali Redhauddin Ibni
Tuanku Muhriz**

DKYR, SSTM

Lembaga Pengarah

Universiti



**Prof. Tan Sri Dato' Dzulkifli
bin Abdul Razak**

MS (Selangor), DMPN (PPinang), DPMP (Perlis),
PSM, BPharm (Hons) (USM), MSc (Pharmacology)
(Strathclyde), Hon DSc (Portsmouth), Hon DSc
(Nottingham), Hon DSc (Mykolas Romeris),
Hon EdSc (Istanbul Commerce)

Pengerusi
Lembaga Pengarah



**Prof. Dato'
Dr. Musa bin Ahmad**

JMN, DBNS
BSc Hons (UKM), MSc (Manchester),
PhD (Manchester), AMIC

Naib Canselor



**Prof. Dr. Raha
binti Abdul Rahim**

BSc (Oklahoma State), MSc (Oklahoma State), PhD
(Strathclyde)

Pengarah
Bahagian Perancangan Kecemerlangan IPT
Kementerian Pendidikan Tinggi



**Dato' Seri Hj. Mat Ali
bin Hassan**

SSNS, DPNS, DPTJ, AMT, PAT, JMN,
DPA (UM), DPA (INTAN), BA (Hons)
(UM), MA (HRD) (USA)

Setiausaha
Kerajaan Negeri Sembilan

Encik Hanafi bin Sakri

B.Econs (Hons.)(UM), MSc(Econs)
(Okayama Universiti, Jepun)

Timbalan Setiausaha
Bahagian Cukai
Kementerian Kewangan
Malaysia



**Prof. Emeritus Dato'
Dr. Nik Mohd Nasri bin Nik Ismail**

DSNS
MBChB (Alexandria), MRCOG, FICS, FRCOG (London)

Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan
Universiti Sains Islam Malaysia

**Dato' Idris bin Kechot**

KMN, DIMP
BSc Hons (UPM), MB A (Finance)(UK), CFP

Timbalan Presiden &
Ketua Pegawai Operasi Kumpulan
Permodalan Nasional Berhad

**Ir. Dr. Muhamad Fuad
bin Abdullah**

BSc(Hons)(Soton), BA(Jayyid)(Jordan),
MPhil.(Soton),
PhD (Aberdeen)

**Datuk Mohamed
Azahari bin Mohamed Kamil**

DMSM, PKT,
DIB (UiTM), BBA (Western Michigan),
MA (Central Michigan), Chartered
Banker (AICB), CPIF, Adjunct Prof (UMK)

Presiden
SEGI University, Kota Damansara

**Tan Sri Dato'
Haji Othman Mustapha**

Sc. (UKM), Cert. Of Special Course
for Malaysia Islamic Officers (London),
Cert. Of Sharia Governance Course
(Birmingham University, UK),

Ketua Pengarah
Jabatan Kemajuan Islam
Malaysia

**Encik Mohd Sharizal bin Kadir**

BA (Hons)Shariah & Judiciary (KUIM), DPA (INTAN)

Setiausaha Sulit kepada
Timbalan Perdana Menteri
Pejabat Timbalan Perdana Menteri



Jawatankuasa Pengurusan

~~Universiti~~



**Prof. Dato'
Dr. Musa bin Ahmad**

Naib Canselor



**Prof. Dato' Dr.
Zulkiple Abd Ghani**

Timbalan Naib Canselor
(Akademik &
Antarabangsa)



**Prof. Dato' Dr.
Hassan Basri
Awang Mat Dahan**

Timbalan Naib Canselor
(Hal Ehwal Pelajar dan
Alumni)



**Prof. Dato'
Dr. Roshada Hashim**

Timbalan Naib Canselor
(Penyelidikan dan Inovasi)



**En. Muhammad
Haizuan Rozali**

Pendaftar



**Dato' Haji Mohd Abd Rasid
Mohd Fadzil**

Bendahari



En. Jasmin Jaimon

Ketua Pustakawan



**YBhg. Pn. Yuhani
Jamiran**

Penasihat Undang-undang

Ir. Daim Saian

Pengarah
Jabatan Pembangunan dan
Pengurusan Fasiliti



**Prof. Madya Dr. Awangku
Abdul Rahman Hj.
Awangku Yussuf**

Pengarah
Pusat Inovasi, Jaringan
Industri dan Masyarakat



**Dr. Mohd Faizal
Kasmani**

Pengarah
Pusat Komunikasi
Strategik



Prof. Dr. Fauzias Mat Nor

Pengarah
USIM' Alamiyyah



**Prof. Dr. Mohd Yahya
Mohamed Ariffin**

Pengarah
Pusat Perancangan Korporat
dan Pengurusan Kualiti
(Bermula 7 Ogos 2017)



**Prof. Madya
Datin Dr. Sapora Sipon**

Pengarah Pusat Pengurusan
Penyelidikan
(Sehingga 2 Julai 2017)



**Prof. Dr. Abdul Rahim
Abdul Rahman**

Pengarah
Pusat Perancangan Korporat
dan Pengurusan Kualiti
(Sehingga 21 Julai 2017)



**Prof. Dr. Rozhan
Mohammed Idrus**

Pengarah
Pusat Pembelajaran Akses
Terbuka Global – Teknologi
Imersif dan Jaminan Kualiti
(Sehingga 3 April 2017)



Pengerusi

Prof. Dato' Dr. Musa Ahmad
Naib Canselor



Ahli

Prof. Dato' Dr. Zulkiple Abd Ghani
Timbalan Naib Canselor
(Akademik Dan Antarabangsa)

Prof. Dato' Dr. Hassan Basri Awang Mat Dahan
Timbalan Naib Canselor
(Hal Ehwal Pelajar Dan Alumni)

Prof. Dato' Dr. Roshada Hashim
Timbalan Naib Canselor
(Penyelidikan Dan Inovasi)

Prof. Madya Dr. Mohd Radhi Ibrahim
Dekan
Fakulti Kepimpinan Dan Pengurusan

Prof. Madya Dr. Adnan Mohamed Yusoff
Dekan
Fakulti Pengajian Quran Dan Sunnah

Prof. Madya Dr. Zulkifli Hasan
Dekan
Fakulti Syariah Dan Undang-Undang

Prof. Madya Dr. Amir Shaharuddin
Dekan
Fakulti Ekonomi Dan Muamalat

Prof. Madya Dr. Azwani Sofia Ahmad Khar
Dekan
Fakulti Sains Dan Teknologi

Prof. Madya Dr. Muhammad Shamsir Mohd Aris
Dekan
Fakulti Perubatan Dan Sains Kesihatan

Prof. Madya Dr. Noor Azizi Ismail
Dekan
Fakulti Pengajian Bahasa Utama

Prof. Madya Dr. Haslinda Ramli
Dekan
Fakulti Pergigian

Prof. Dr. Kamaruzzaman Seman
Dekan
Fakulti Kejuruteraan Dan Alam Bina

Prof. Dr. Rozhan Mohammed Idrus
Dekan
Pusat Pengajian Siswazah

Prof. Madya Dr. Asmaddy Haris
Pengarah
Pusat Tamhidi

Dr. Adibah Sulaiman @ Mohamad
Pengarah
Pusat Pengajian Teras

Prof. Madya Dr. Abdul Manan Ismail
Pengarah
Pusat Pembangunan Kemahiran Insaniah

Prof. Dr. Norita Md Norwawi
Pengarah
Institut Sains Islam

Prof. Madya Dr. Irwan Mohd Subri
Pengarah
Institut Pengurusan Dan Penyelidikan Fatwa Sedunia

Prof. Madya Dr. Che Wan Zanariah Che Wan Ngah
Pengarah
Institut Penyelidikan Dan Pengurusan Halal

Prof. Emeritus Dato' Dr. Nik Mohd Nasri Nik Ismail
Profesor
Perubatan Fakulti Perubatan Dan Sains Kesihatan

Prof. Dr. Abdul Samat Musa
Profesor
Fakulti Syariah Dan Undang-Undang

Prof. Dr. Rosalina Abdul Salam
Profesor
Fakulti Sains Dan Teknologi

Prof. Dato' Dr. Mahmud Mohd Nor
Profesor
Perubatan Fakulti Perubatan Dan Sains Kesihatan

Prof. Dr. Bachok M. Taib
Profesor
Fakulti Sains dan Teknologi

Prof. Emeritus Dato' Dr. Wan Mohamad Nasir Wan Othman
Profesor
Fakulti Pergigian

Prof. Dato' Dr. Mustafa Mohd Hanefah
Profesor
Fakulti Ekonomi Dan Muamalat

Prof. Emeritus Dr. Jalani Sukaimi
Profesor
Fakulti Sains Dan Teknologi

Prof. Dr. Abdul Rahim Abdul Rahman
Profesor
Fakulti Ekonomi dan Muamalat

Prof. Dr. Siti Rugayah Hj. Tibek
Profesor
Fakulti Kepimpinan dan Pengurusan

Prof. Dr. Amir Husin Mohd Nor
Profesor
Fakulti Syariah dan Undang-Undang

Prof. Dr. Haslee Shahril Lim Abdullah
Profesor
Fakulti Kepimpinan dan Pengurusan

Prof. Dr. Mohd Fadzillah Abdul Razak
Profesor
Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan

Ir. Daim Saian
Pengarah
Jabatan Pembangunan Dan Pengurusan Fasiliti

Prof. Dr. Zainal Abidin Mohamed
Profesor
Fakulti Ekonomi dan Muamalat

Prof. Madya Dr. Mohd Zalisham Jali
Pengarah
Pusat Pembelajaran Akses Terbuka Global, Teknologi Imersif Dan Jaminan Kualiti

Prof. Madya Dr. Awangku Abdul Rahman Hj. Awangku Yussuf
Pengarah
Pusat Inovasi, Jaringan Industri Dan Masyarakat

Prof. Dr. Fauzias Mat Nor
Pengarah
USIM' Alamiyyah

En. Muhammad Haizuan Rozali
Pendaftar

Dato' Haj i Mohd Abd Rasid Mohd Fadzil
Bendahari

En. Jasmin Jaimon
Ketua Pustakawan

Pn. Yuhani Jamiran
Penasihat Undang-Undang

Setiausaha

En. Hammad Farhi Mohd Saudi
Ketua
Bahagian Pengurusan Akademik

Dekan-Dekan

UNIVERSITI

**Prof. Madya Dr. Adnan
Mohamed Yusoff**
Dekan
Fakulti Pengajian Quran dan Sunnah

**Prof. Dr. Mohd Yahya
Mohamed Ariffin**
Dekan
Fakulti Kepimpinan dan Pengurusan
Sehingga Julai 2017

Prof. Madya Dr. Mohd Radhi Ibrahim
Dekan
Fakulti Kepimpinan dan Pengurusan
Bermula Julai 2017

Prof. Madya Dr. Zulkifli Hasan
Dekan
Fakulti Syariah dan Undang-Undang

Prof. Madya Dr. Amir Shaharuddin
Dekan
Fakulti Ekonomi dan Muamalat

**Prof. Madya Dr. Azwani Sofia
Ahmad Khar**
Dekan
Fakulti Sains dan Teknologi

**Prof. Dr. Muhammad Shamsir
Mohd Aris**
Dekan
Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan

Prof. Madya Dr. Haslinda Ramli
Dekan
Fakulti Pergigian

Prof. Madya Dr. Noor Azizi Ismail
Dekan
Fakulti Pengajian Bahasa Utama

Prof. Dr. Kamaruzzaman Seman
Dekan
Fakulti Kejuruteraan dan Alam Bina

Prof. Dr. Rozhan Mohamed Idrus
Dekan
Pusat Pengajian Siswazah
Bermula Mei 2017

**Prof. Madya Ir. Dr. Janatul Islah
Mohammad**
Dekan
Pusat Pengajian Siswazah
Sehingga April 2017

Pengarah—

INSTITUT / PUSAT KETUA BAHAGIAN

Prof. Madya Dr. Asmaddy Harris
Pusat Tamhidi

Dr. Adibah Sulaiman@Mohamad
Pusat Pengajian Teras

Prof. Madya Dr. Abdul Manan Ismail
Pusat Pembangunan Kemahiran
Insaniah

Dr. Ummi Salwa Ahmad Bustamam
Pusat Pembangunan Keusahawanan
Siswa

Prof. Madya Datin Dr. Sapora Sipon
Pusat Pengurusan Penyelidikan
Sehingga Julai 2017

**Prof. Madya Dr. Mahazan Abdul
Mutalib @ Taib**
Pusat Pengurusan Penyelidikan
Bermula Disember 2017

**Prof. Madya Dr. Awangku Abdul
Rahman Haji Awangku Yusuf**
Pusat Inovasi, Jaringan Industri dan
Masyarakat

Prof. Madya Dr. Irwan Mohd Subri
Institut Pengurusan dan Penyelidikan
Fatwa Sedunia

**Prof. Madya Dr. Che Wan Zanariah
Che Wan Ngah**
Institut Penyelidikan dan Pengurusan
Halal

Dr. Nik Salida Suhaila Nik Saleh
Kolej PERMATA Insan
Sehingga Mei 2017

Prof. Dr. Che Husna Azhari
Kolej PERMATA Insan
Bermula Oktober 2017

Prof. Dr. Abdul Rahim Abdul Rahman
Pusat Perancangan Korporat dan
Pengurusan Kualiti
Sehingga Julai 2017

**Prof. Dr. Mohd Yahya
Mohamed Ariffin**
Pusat Perancangan Korporat dan
Pengurusan Kualiti
Bermula Julai 2017

Dr. Mohd Faizal Kasmani
Pusat Komunikasi Strategik

Prof. Dr. Fauzias Mat Nor
USIM 'Alamiyyah

Prof. Dr. Norita Norwawi
Institut Sains Islam

**Prof. Emeritus Dato' Dr. Nik Mohd
Nasri Nik Ismail**
Pejabat Penyelarasan Pembinaan
Kompleks Kesihatan USIM

**Prof. Madya Dr. Wan Abdul Fattah
Wan Ismail**
Pusat Wakaf dan Zakat

Dr. Khairul Anuar Mohamad
Pusat Islam

Dr. Mahyudin Hashim
Pusat Pengembangan Integrasi Ilmu
Naqli dan Aqli

Prof. Madya Dr. Mohd Zalisham Jali
Pusat Pembelajaran Akses Terbuka
Global, Teknologi Imersif dan
Jaminan Kualiti

Dr. Nisar Mohammad Ahmad
Pusat Alumni dan Kerjaya

En. Hammad Farhi Mohd Saudi
Bahagian Pengurusan Akademik

En. Hezan Shah Zainuddin
Bahagian Audit Dalam

Puan Hariza Mohd Yusof
Bahagian Penerbitan

Kapt (B) Abdul Wahab Mat Zin
Jabatan Keselamatan

En. Ismail Ahmed
Pusat Kebudayaan

**Dr. Nik Mohd Shafikudin
Md. Taujuddin**
Pusat Kesihatan Universiti

En. Ahmad Kamal Mustafa
Pusat Perumahan Pelajar

Falsafah universiti

Moto Falsafah

Berilmu, Berdisiplin
dan Bertakwa

Visi

Mengintegrasikan ilmu Naqli dan Aqli untuk
mentransformasi dan menghasilkan nilai kepada
negara, ummah dan manusia sejagat.

Misi

Bertekad menjadi sebuah institusi ilmu terkemuka
yang berteraskan pengajaran Islam dan menjadi
peneraju ilmu baharu yang menggunakan teknologi
terkini bagi menghasilkan inovasi yang mampu
mentransformasikan negara, ummah dan manusia
sejagat.

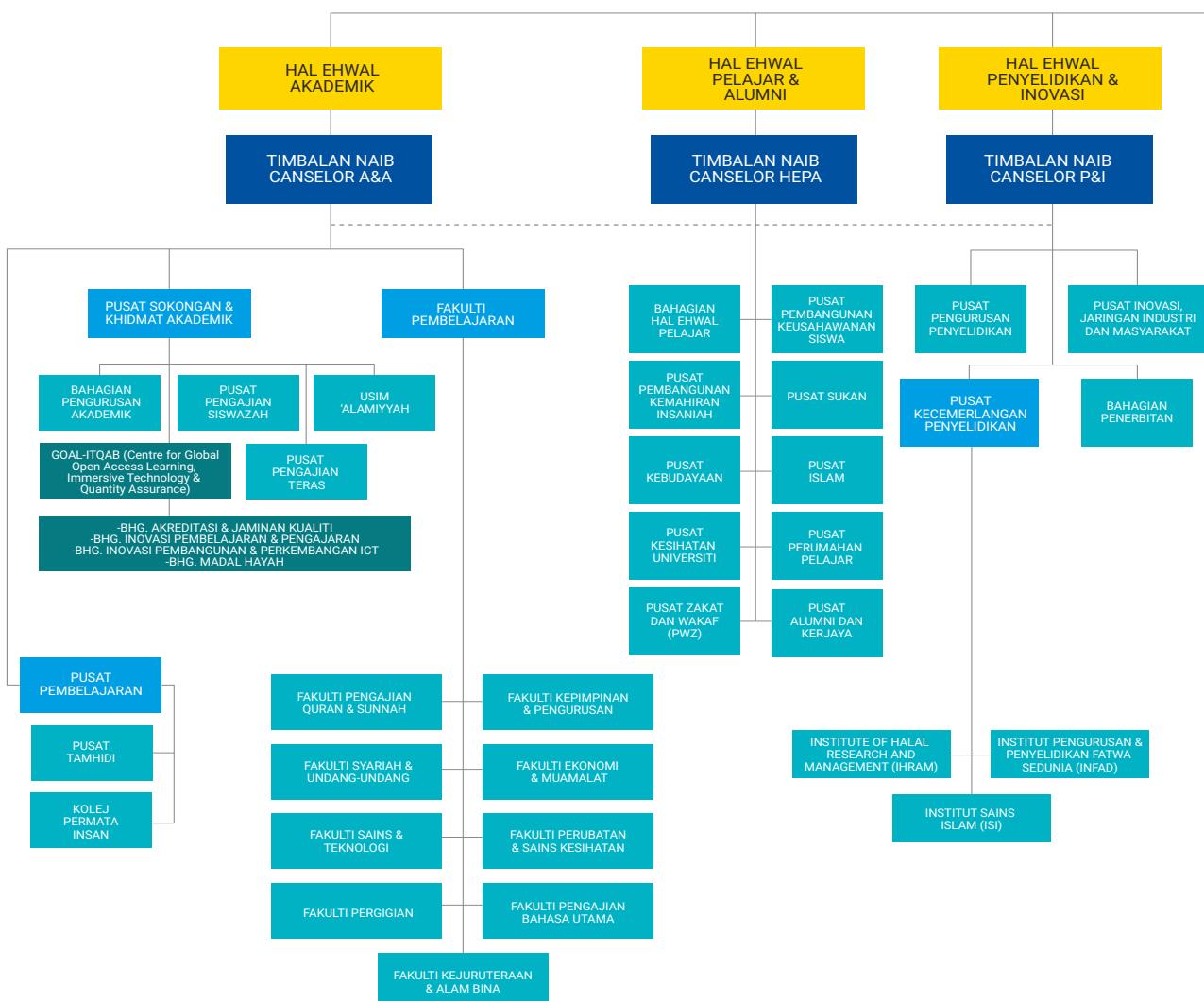
Objektif

- Memartabatkan pendidikan Islam serta membawanya ke dalam arus perdana pendidikan negara.
- Membina kesepaduan antara teori dan amali dalam diri setiap siswazah yang dikeluarkan.
- Melahirkan ilmuan Islam yang berpendidikan sepadau, mampu memimpin masyarakat majmuk serta mempunyai potensi yang tinggi menerajui pembangunan negara.
- Meneroka dan mengembalikan tradisi keilmuan Islam yang unggul bersesuaian dengan persekitaran dan teknologi terkini.
- Membekalkan sumber manusia yang kukuh dengan penghayatan nilai Islam yang mampu berinteraksi dan berkomunikasi dengan berkesan dalam masyarakat.

Tema

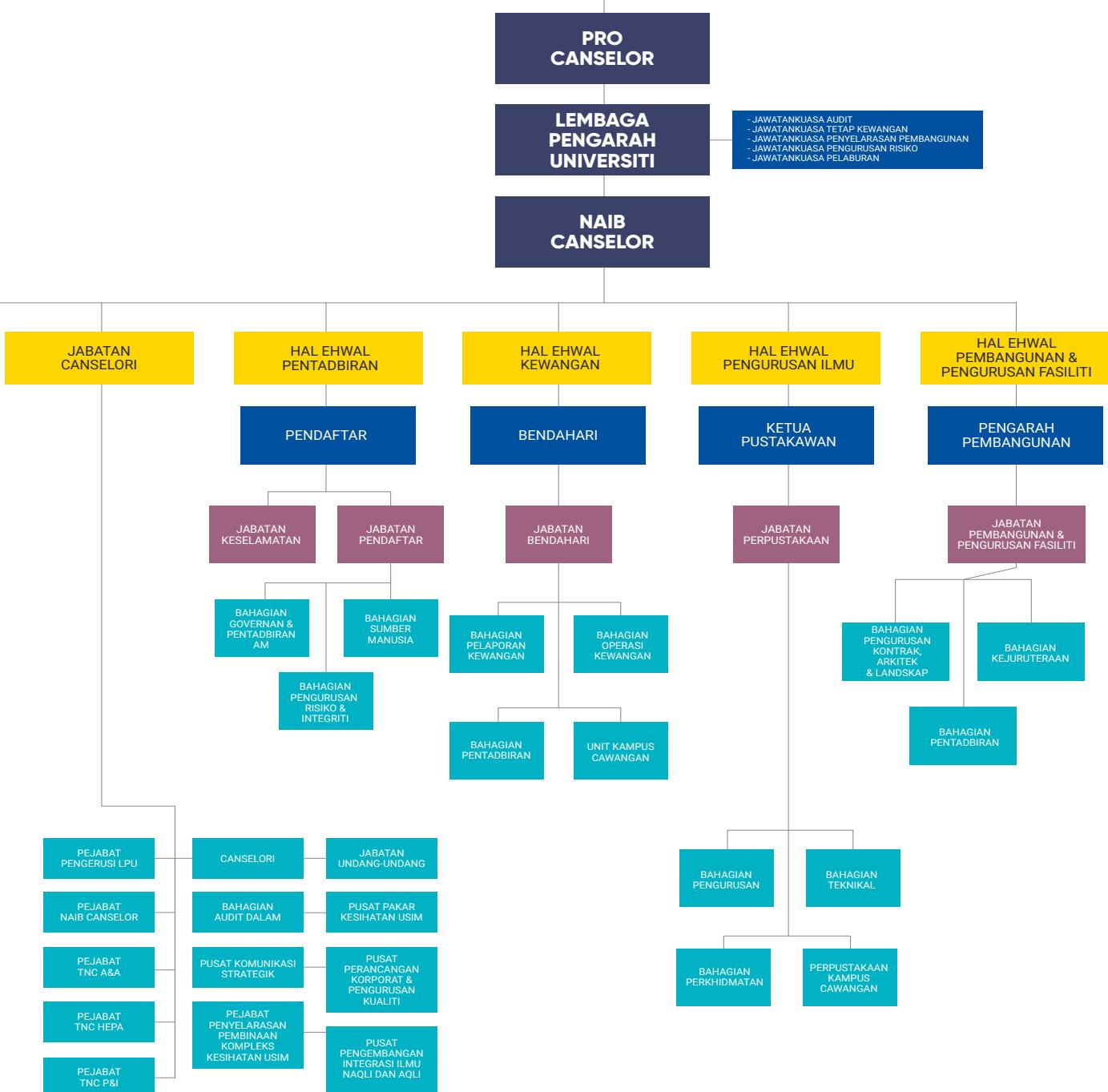
Menerajui Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli

carta organisasi



Peraturan:
Merujuk kepada penglibatan semua TNC dengan Fakulti

canselor





Aluan
Naib Canselor



**Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh
Salam Sejahtera, Salam Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli**

Alhamdulillah, bersyukur ke hadrat Allah SWT kerana tahun 2017 telah melakar banyak kenangan manis bagi membangunkan kampus USIM, Kampus Barakah. Berhasrat untuk menjadi Kampus Barakah menjelang tahun 2035. Justeru, USIM telah menggubal Pelan Strategik 2018-2025 meliputi 8 Strategic Goals dan 1 Enabler Goal beserta pelaksanaan projek-projek Foresight yang menuju ke arah Kampus Barakah. Agenda Kampus Barakah turut diperkasakan apabila DYMM Yang Di-Pertuan Besar Negeri Sembilan telah melancarkan "Buku Merintis Barakah" yang meliputi aspek 7i iaitu budaya Iqra', *Internationalisation, Intervensi* terhadap revolusi perindustrian, Impak terhadap Ummah, Interaksi atau hubungan universiti dengan pelbagai sektor dan peringkat, Insan yang terbina daripada amalan integrasi ilmu naqli dan aqli, budaya Iqra' dan berpandukan qalbu, serta Integrasi ilmu naqli dan aqli. Justeru, sorotan beberapa pencapaian berimpak pada tahun 2017 ditelusi untuk rujukan, antaranya:

Akademik dan Antarabangsa

- Fakulti Ekonomi dan Muamalat (FEM), USIM telah memenangi Most Outstanding Islamic Finance Education & Research sempena Forum Kewangan Islam Kuala Lumpur (KLIFF) 2017 baru-baru ini.
- Prof. Tan Sri Dato' Dzulkifli Abdul Razak telah memenangi Anugerah Tokoh Akademik Negara ke-11 daripada Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) pada Majlis Anugerah Akademik Negara 2017.
- Beliau juga telah menerima Anugerah Gilbert 2017 daripada Universitas 21 di majlis yang diadakan di University of Nottingham, United Kingdom. Beliau merupakan penerima sulung dari negara Asia dan penerima ketujuh anugerah ini dari seluruh dunia.
- Prof. Tan Sri Dato' Dzulkifli Abdul Razak juga telah menerima Anugerah Contribution to Society Award of the Asia HRD Awards 2017.
- Prof. Dr Rozhan Mohammed Idrus, Dekan Pusat Pengajian Siswazah (PPS) menerima Anugerah Higher Education e-Learning Maestro sempena International University Carnival on e-Learning (IUCEL2017), manakala Dr Nurkhamim Zainuddin, Pensyarah Fakulti Pengajian Bahasa Utama (FPBU) pula menerima Anugerah Outstanding Open Educational Resources (OER) dalam pertandingan yang sama.
- Prof. Dr Roshada Hashim, Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi) USIM merupakan satu-satunya tokoh wanita Malaysia yang telah dianugerahkan Prof. Indira Parikh 50 Women in Education Leaders oleh World Education Congress yang berlangsung di Taj Lands End, Mumbai, India.
- USIM telah menandatangani Memorandum Perjanjian (MoA) bersama International University

for Renewal (IUR) di Turkey bagi penawaran tiga program pengajian USIM di IUR iaitu Sarjana Muda Pengajian Quran dan Sunnah dengan Kepujian, FPQS, Sarjana Muda Komunikasi dengan Kepujian, FKP dan Sarjana Muda Sains Komputer dengan Kepujian (Keselamatan dan Jaminan Maklumat), FST.

Buku terbitan USIM dengan kerjasama Institut Terjemahan Buku Malaysia (ITBM) karya Herman Abdullah yang bertajuk "Kias Tersirat : Perantauan Bertemu Melayu & Islam di Dunia Melayu Benua" dalam "The Beauty And The Book Award" 2017 dan USIM antara 5 finalis tersenarai yang dicalonkan daripada penyertaan 100 buah negara.

Pembangunan Pelajar

- Mohd Afifie Hasbullah, mahasiswa Program Teknologi Kimia Industri, Fakulti Sains dan Teknologi (FST), telah dipilih sebagai Penerima Anugerah Pelatih Terbaik Keseluruhan Kor Suksis sempena Majlis Perbarisan Tamat Latihan dan Penyampaian Sijil Pelantikan Inspektor Kor Suksis Universiti Awam ke-13. Pada majlis yang sama, pasukan KOR SUKSIS USIM telah dinobatkan sebagai pasukan terbaik di peringkat kebangsaan dengan menerima Anugerah Ketua Polis Negara.
- Mohammad Ali Imran Che Yashin juga dari FST , telah berjaya memenangi Pingat Emas dalam Silat Olahraga Putera B di Kejohanan Pencak Silat Antarabangsa Piala Timbalan Perdana Menteri Edisi ke 8 2017.
- Dua orang pelajar USIM (Daie Hakim dan Daie Afiqah) telah menjadi Juara dan Naib Juara Program Realiti Daie Pendakwah Nusantara Musim Ke-5 2017. Ini adalah ulangan kejayaan dua tahun lepas apabila dua orang pelajar USIM iaitu Daie Hamidah dan Daie Fuad turut dinobat sebagai Juara dan Naib Juara

untuk program yang sama.

- Pelajar USIM juga telah menunjukkan kecemerlangan dalam arena perdebatan antarabangsa apabila berjaya meraih Naib Johan Kategori Bukan Penutur Asal Bahasa Arab dalam Pertandingan Debat Bahasa Arab Universiti Antarabangsa 2017 di Doha, Qatar.
- Pelajar Kolej Permata Insan di USIM telah dinobatkan sebagai juara keseluruhan Pertandingan Global Zakat Game Peringkat Kebangsaan 2017. Sekali gus mengalahkan penyertaan dari kategori universiti, badan kerajaan dan badan korporat.
- Pusat Pembangunan Keusahawanan Siswa (PPKS), USIM telah menerima Anugerah Best Social Entrepreneurship Project daripada KPT dalam Majlis Anugerah Keusahawanan 2016.

Penyelidikan dan Inovasi

- USIM menerima Anugerah Public Private Research Network (PPRN) bagi kategori The Best Industry Engagement; Anugerah ini bertujuan untuk mengiktiraf Institusi Pendidikan Tinggi yang melaksanakan libat urus industri dengan jayanya dalam mengenal pasti permasalahan teknologi. Penyampaian anugerah ini telah disempurnakan oleh YAB Perdana Menteri Malaysia pada 12 Disember 2017 sempena Global Entrepreneurship Community Summit (GEC 2017) di KLCC, Kuala Lumpur.
- Pelajar FST USIM telah berjaya memenangi Gold dan Diamond for International Invention of the Year di British Invention Show (BIS) 2017 yang diadakan di Kota London menerusi hasil penyelidikan Double Layered Roof Cooling System Controlled by Arduino. Ini adalah pencapaian terbaik USIM di Kota London. Untuk tiga tahun sebelum ini, USIM belum pernah kecundang untuk membawa pulang pingat emas

dan anugerah khas untuk produk-produk yang dipertandingkan di Kota London ini.

- Program Duta Jauhar USIM telah dipilih mewakili negara ke Pertandingan Perniagaan, Social Business Young Challenger di Paris baru-baru ini. Mereka telah membawa produk Orla Farm iaitu penghasilan bahan organik daripada sisa makanan.
- USIM memperolehi 3 Anugerah Khas, 4 pingat emas, 4 pingat perak dan 5 pingat gangsa Bersempena International University Carnival On E-Learning (IUCEL 2017) yang telah disempurnakan Oleh YB Menteri KPT Pada 26 September 2017.
- Penyelidik USIM telah memenangi 2 pingat emas dalam The 3rd World Invention Innovation Contest 2017 (WIC 2017), di Seoul, Korea Selatan.
- Penyelidik USIM telah memenangi 6 pingat emas dan Special Award for Best Invention dan 3 pingat Perak di 28 th International Invention & Innovation Exhibition 2017 (ITEX 2017)
- Penyelidik USIM juga telah memenangi 3 pingat emas, 1 pingat perak dan 4 pingat gangsa dalam PEKIPTA 2017.

Pentadbiran dan Kewangan

- USIM telah menerima penarafan lima bintang bagi pengurusan kewangan dalam Laporan Audit Negara 2016. Ini adalah 3 tahun berturut-turut USIM mendapat penarafan 5 bintang untuk pengurusan kewangan universiti.
- USIM telah mendapat pensijilan ISO komprehensif bagi ISO 9001: 2015 dan MS 1900: 2014 bagi skop Penyediaan Perkhidmatan Pendidikan Tinggi Peringkat Ijazah Sarjana Muda dan Perkhidmatan Korporat. MS 1900:2014 merupakan sistem pengurusan kualiti berdasarkan syariah dan

USIM adalah universiti awam pertama di Malaysia mendapat pensijilan ini.

- Prof. Dato' Dr Musa Ahmad, Naib Canselor USIM telah dilantik oleh Majlis Raja-Raja Sebagai Ahli Dilantik Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan Bagi Hal Ehwal Ugama Islam (MIKI) mewakili mewakili golongan profesional dan pakar berkuatkuasa 16 Julai 2017 hingga 31 Disember 2019.

Justeru, adalah menjadi harapan saya agar segala kecemerlangan yang diperoleh pada tahun 2017 menjadi batu loncatan agar USIM untuk terus melakar kecemerlangan pada tahun-tahun yang mendatang bagi merealisasikan hasrat USIM untuk ke arah Kampus Barakah sekali gus menjadi Pusat Ilmu Islam yang bermanfaat kepada ummah sejagat. Amin!

Berilmu • Berdisiplin • Bertakwa

Yang benar,

**Profesor Dato'
Dr. Musa Ahmad**

Naib Canselor



Akademik dan Antarabangsa

Pendahuluan

“ Selaras dengan pengisytiharan USIM sebagai Kampus Barakah, kesedaran dan amalan nilai-nilai budaya tinggi dan terhormat dalam kalangan mahasiswa adalah satu keperluan. Pensyarah yang diiktiraf kepakaran dalam bidang masing-masing dan mempunyai sahsiah cemerlang adalah aset utama USIM yang perlu dimanfaat oleh mahasiswa. Mahasiswa perlu bersama menjana ilmu baru berteraskan Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli memahami keperluan ilmu merentasi bidang disiplin (interdisciplinary and transdisciplinary) serta keikhlasan dalam menuntut ilmu adalah resipi utama menuju kecemerlangan diri. ”

Pembangunan Program Akademik Baharu

Dalam memertabatkan sains Islam yang dilihat sebagai disiplin akademik yang baharu hasil daripada integrasi nilai-nilai Islam dan sains, USIM menerusi Institut Sains Islam (ISI) telah mengambil inisiatif untuk menawarkan program pengajian Sarjana Sains Islam dan Doktor Falsafah Sains Islam yang merentasi disiplin antara ilmu islam, sains fizikal, sains sosial serta kemanusian.

Penawaran program Sarjana Pengajian Akidah dan Agama turut dilaksanakan pada tahun 2017 setelah mendapat kelulusan daripada Jawatankuasa Pendidikan Tinggi (JKPT). Keperluan penawaran program ini memberi pengaruh aliran pemikiran baharu secara global, memahami tradisi keilmuan Islam secara kontekstual, menyediakan masyarakat dengan nilai toleransi umat dan agama, melahirkan para pemikir Islam yang dapat menjelaskan akidah Ahli Sunnah wal Jamaah dan juga kefahaman berkaitan konteks dan isu-isu Islam semasa. Perkembangan ini dilihat slearas dengan konsep Iqra' yang mendasari USIM.

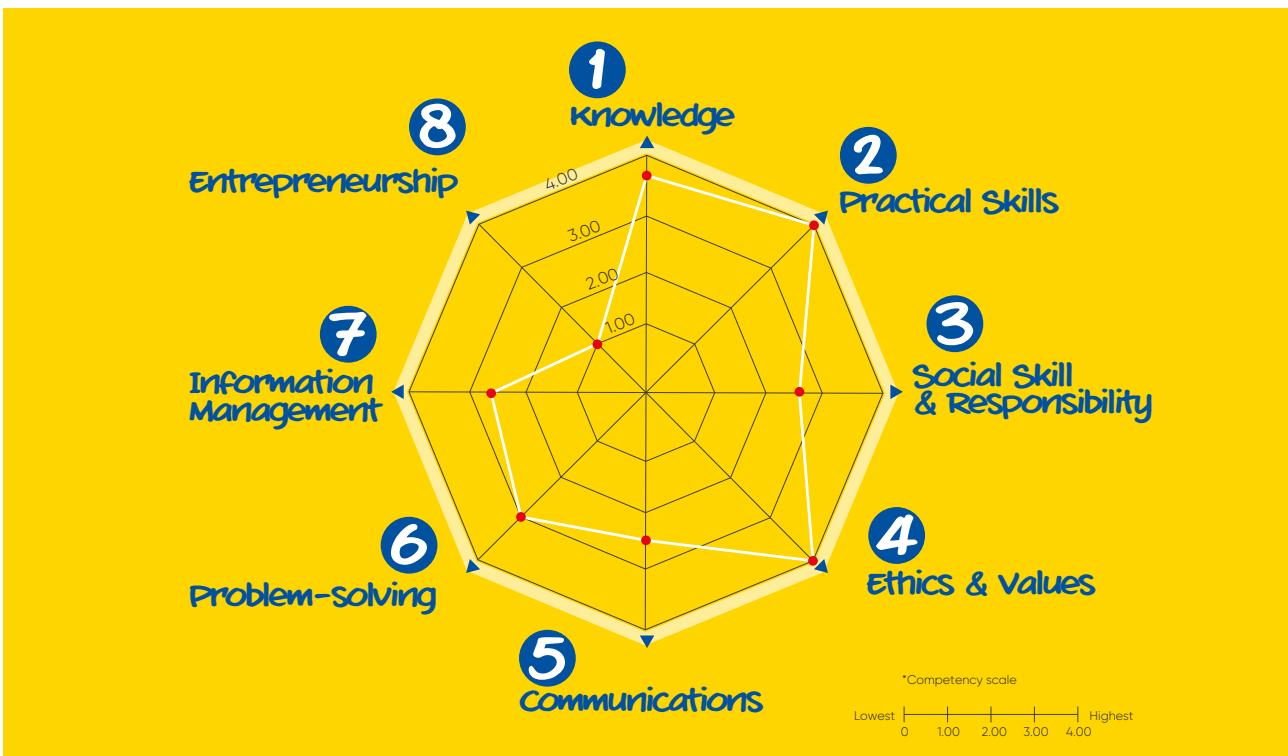
Bagi memberi pendedahan kepada golongan profesional bukan berlatar belakangkan bidang Pengajian Islam, USIM telah menawarkan program Diploma Siswazah Pengajian Islam (DiSPi) menerusi modul-modul yang dibina oleh tenaga pengajar USIM. Program ini dijalankan di bawah pengendalian Fakulti Syariah dan Undang-Undang dan Bahagian Madal Hayah GOAL-ITQAN. Penawaran program ini adalah selaras dengan konsep Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli serta kebanyakan pelajar yang menyertai program ini adalah pelajar dari bidang Sains dan Sains Sosial.

Perkembangan Akademik

Pelaksanaan Sistem Purata Nilai Gred Kumulatif Bersepadu

Dalam merealisasikan Lonjakan 1: Graduan Holistik, Berciri Keusahawanan dan Seimbang dalam Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pendidikan Tinggi) - PPPM(PT), iCGPA telah dirangka sebagai satu mekanisme pentaksiran dan pelaporan pencapaian pelajar. iCGPA adalah satu mekanisme bersepadu pentaksiran, pelaporan pencapaian dan pembangunan pelajar yang mengambil kira peningkatan adab, keilmuan dan keupayaan mereka. Pelaporan ini memperlihatkan pencapaian atribut yang dihasratkan melalui enam aspirasi pelajar dalam PPPM (PT) dan lapan domain hasil pembelajaran Kerangka Kelayakan Malaysia. Ia merupakan sistem pentaksiran bersepadu yang bertujuan untuk membantu pelbagai pihak berkepentingan membuat keputusan atau merancang langkah penamaian. Mekanisme ini bertujuan untuk memacu pembangunan dan penajaran dalam reka bentuk, penyampaian dan pentaksiran kurikulum di peringkat program dan peringkat kursus agar menfokuskan pengalaman pembelajaran pelajar





ke arah pembangunan insan yang holistik dan seimbang. Pada tahun 2017, USIM telah melaksanakan sistem iCGPA ke atas 12 program pengajian seperti berikut:

- Sarjana Muda Sains dengan Kepujian (Fizik Gunaan)
- Sarjana Muda Sains dengan Kepujian (Teknologi Kimia Industri)
- Sarjana Muda Pengajian Quran dan Sunnah dengan Kepujian
- Sarjana Muda Kejuruteraan dengan Kepujian (Kejuruteraan Elektronik)
- Sarjana Muda Fiqh dan Fatwa dengan Kepujian
- Sarjana Muda Pentadbiran Muamalat dengan Kepujian
- Sarjana Muda Perakaunan dengan Kepujian
- Sarjana Muda Pemasaran (Perkhidmatan Kewangan) dengan Kepujian
- Sarjana Muda Pentadbiran dan Hubungan Korporat dengan Kepujian
- Sarjana Muda Perbankan dan Kewangan Islam dengan Kepujian
- Sarjana Muda Bahasa Arab dan Komunikasi dengan Kepujian
- Sarjana Muda Pengajian Akidah dan Agama dengan Kepujian

Kerjasama Penawaran Program di International University for Renewal

USIM telah melebarkan sayap ke negara Turki apabila mula menawarkan tiga program pengajian di peringkat Sarjana Muda dalam Bidang Komunikasi, Quran Sunnah dan Sains Komputer dengan kerjasama International University for Renewal (IUR), Istanbul, Turki.

Pengambilan pelajar sudah mula diambil pada bulan September 2017 iaitu seramai 216 orang bagi tiga kursus berikut:

- Sarjana Muda Sains Komputer dengan Kepujian (Keselamatan dan Jaminan Maklumat)
- Sarjana Muda Komunikasi dengan Kepujian
- Sarjana Muda Pengajian Quran dan Sunnah dengan Kepujian





Panel Penasihat Antarabangsa PERMATA Insan

Dalam usaha memperkasakan program PERMATA Insan ke tahap pendidikan lestari, Panel Penasihat Antarabangsa PERMATA Insan telah ditubuhkan yang melibatkan pakar dalam bidang pendidikan serta tokoh pemikir Islam bagi menilai, menasihat dan menambah baik perjalanan program yang disediakan oleh pihak kolej. Ahli-ahli panel dari dalam negara terdiri daripada:

- YB Dato' Dr. Asyraf Wajdi Dato' Dusuki
Timbalan Menteri di Jabatan Perdana Menteri
- Tan Sri Dato' Prof. Emerita Dr. Sharifah Hapsah Syed Hasan Shahabudin,

Perunding Kanan di Jabatan Perdana Menteri
 • Tan Sri Dr. Abdullah Muhammad Zin
 Penasihat Agama kepada Perdana Menteri
 • Dato' Dr. Mohd Yusof Hj Othman Pengarah Institut Islam Hadhari, Universiti Kebangsaan Malaysia; dan
 • Profesor Dato' Dr. Musa Ahmad Naib Canselor USIM

Manakala para panel antarabangsa terdiri daripada:

- Prof. Mohammed Belaiche, Ecole Normale Supérieure, Maghribi;
- Dr Basil Mustafa, Oxford Centre for Islamic Studies;
- Prof. Dr. Dawood Abdulmalek Yahya Al Hidabi, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia;
- Hamza Yusuf, Zaytuna College;
- Prof. Françoys Gagné, Canada;

- Dr. Mariam A. Alghawi, Hamdan Bin Rashid Al Maktoum Educational Award, UAE; dan
- Prof. Kosugi Yasushi (Kyoto University, Japan)

Mesyuarat Panel Penasihat Antarabangsa PERMATA Insan kali pertama telah diadakan pada 12 Oktober 2017 yang dipengerusikan oleh YABhg Datin Seri Paduka Rosmah Mansor selaku penaung kepada program PERMATA. Mesyuarat yang berlangsung di Kolej PERMATA Insan USIM ini membincangkan secara mendalam aspek falsafah pendidikan, kurikulum dan strategi pengantarabangsaan program PERMATA Insan serta perancangan pelbagai program melibatkan pelajar dan tenaga pendidiknya berkaitan bidang STEM dan Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli.



Islamic Science Camp

Seramai 64 orang pelajar berumur 15 hingga 17 tahun dari Islamic Studies Demonstration School (ISDS), Prince of Songkla University (PSU) berkampung di Kolej Permata Insan (KPI) USIM bagi menjayakan program Islamic Science Camp (ISC) 2017. Program yang berlangsung selama seminggu bermula 5 hingga 12 Februari 2017 dengan aktiviti Silang Budaya, Projek Filem Pendek, Stem, Rewang dan aktiviti riadah antara pelajar daripada KPI dan ISDS.

Pusat Bahasa dan Kebudayaan Jepun

Fakulti Pengajian Bahasa Utama (FPBU) telah melancarkan Pusat Bahasa dan Kebudayaan Jepun pada 2 Mac 2017 yang dirasmikan oleh Duta Jepun ke Malaysia, Dr Makio Miyagawa. Pusat Bahasa dan Kebudayaan Jepun ditubuhkan sejak tahun 2016 dengan penawaran kursus bahasa Jepun Tahap 1 dan Tahap 2. Pusat ini bertujuan memberi pendedahan kepada para pelajar tentang budaya

antarabangsa, khususnya budaya Jepun dalam membentuk menjadi graduan yang boleh menguasai pelbagai bahasa, kemahiran dan ilmu pengetahuan. Turut diadakan adalah Karnival Kebudayaan Jepun melalui pameran makanan, pemakaian baju tradisional, Yukata dan sesi forum wacana ilmu oleh penceramah jemputan, Dr. Hiroko Shiozaki dari Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM) dan persatuan NGO alumni myJAD melalui perkongsian pengalaman

atau "Keiken Talk" mengenai nilai-nilai positif antara budaya, kepercayaan serta nilai murni masyarakat di Malaysia dan Jepun. Program jalinan kedua negara ini turut disertai oleh wakil persatuan dan institusi dari negara Jepun seperti the Japan Foundation Kuala Lumpur, Institut Bahasa Teikyo, Japan International Cooperation Agency (JICA) dan Malaysian Association of Japanese Studies (MAJAS).



Majlis Penyerahan dan Pelancaran Modul e-KAFA

Majlis Penyerahan dan Pelancaran Modul e-KAFA telah diadakan pada 21 Jun 2017 bertempat di Auditorium Kompleks Islam di Putrajaya. e-KAFA merupakan satu modul pembelajaran kelas al-quran dan fardu ain dalam talian yang dibangunkan sejak tahun 2010 oleh Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM) dengan kerjasama Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU). Pada tahun 2015, kerjasama diteruskan dengan USIM sehingga selesai pada tahun 2016. Pembangunan modul ini adalah merujuk kepada silibus yang disediakan oleh JAKIM dan akan menjadi salah satu Alat Bantu Mengajar (ABM) untuk meningkatkan penguasaan dan pemahaman ilmu asas Pendidikan Islam kepada pelajar KAFA khususnya dan masyarakat amnya. Ia menampilkan kombinasi konsep animasi dan video grafik Islamik bersifat interaktif yang akan menarik minat pelajar untuk mengikuti pembelajaran e-KAFA. Sistem ini juga boleh diakses oleh semua lapisan masyarakat di mana-mana tanpa mengira sempadan masa dan tempat yang mempunyai capaian internet. USIM yang diwakili oleh Dr Najwa Hayaati Mohd Alwi, Timbalan Pengarah Bahagian Inovasi Pembelajaran & Pengajaran (GOAL-ITQAN) menyerahkan modul e-KAFA dan menerima sijil penghargaan yang disampaikan oleh YBhg Tan Sri Dato' Haji Othman bin Mustapha, Ketua Pengarah JAKIM.



Kemasukan Pelajar

Kolej PERMATA Insan

Seramai 56 orang orang pelajar Kolej PERMATA Insan USIM telah mendaftar ke Asas satu bagi sesi kemasukan 2017 dan terdiri daripada 22 orang pelajar lelaki dan 34 orang pelajar perempuan. Program PERMATA Insan USIM merupakan salah satu rancangan di bawah Program PERMATA Negara bagi menghasilkan bakal ilmuan pemikir Islam yang agung

berteraskan al-Quran dan al-Sunnah. Program ini khusus kepada anak-anak beragama Islam, berumur lapan tahun yang mempunyai tahap IQ tinggi dan kecenderungan dalam agama. Pelajar yang mendaftar ini adalah mereka yang berjaya terpilih daripada beberapa saringan awal sebelum ini seperti melalui ujian UKM 1 dan juga temu duga yang dibuat di seluruh negara pada akhir tahun 2016.

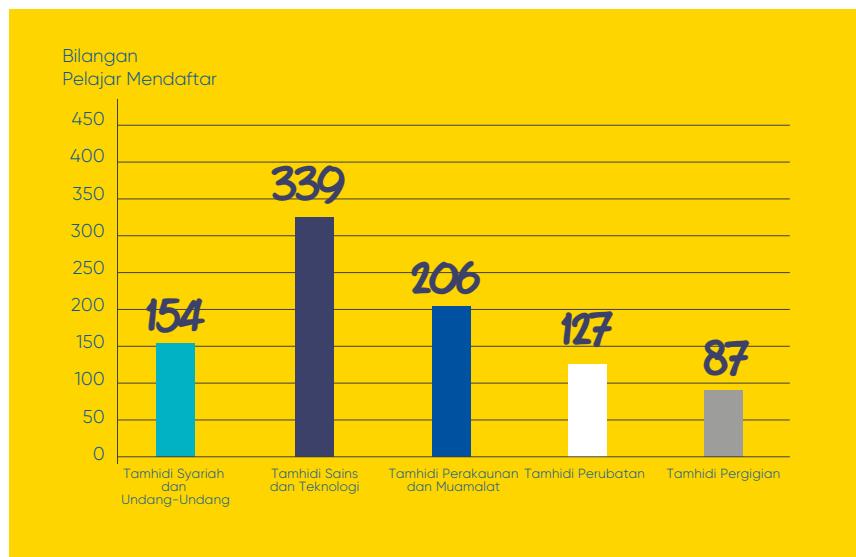


Pusat Tamhidi

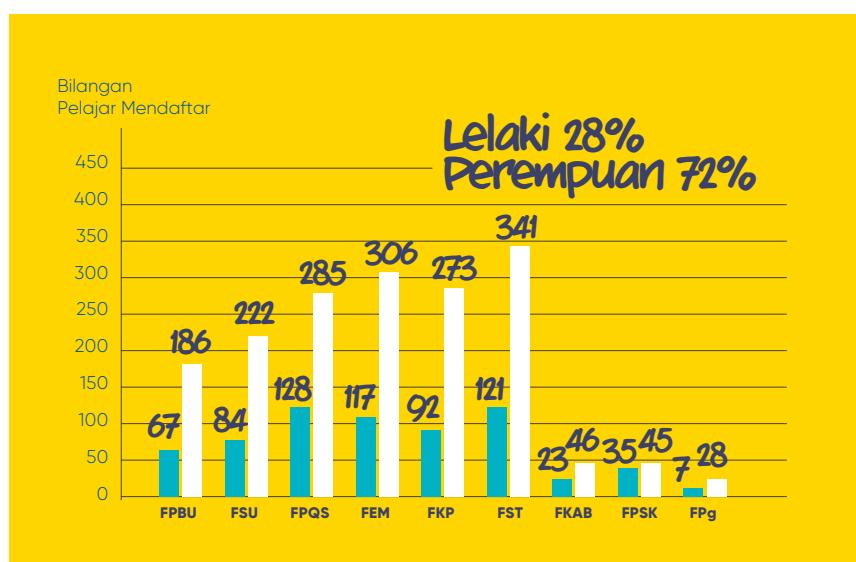
Pusat Tamhidi USIM telah menerima seramai 913 orang pelajar baharu untuk sesi akademik 2017/2018. Sebanyak 15,591 permohonan telah diterima dan daripada jumlah tersebut sebanyak 1,873 permohonan telah memilih USIM sebagai pilihan pertama. Pusat Tamhidi USIM yang menawarkan lima program pengajian telah merekodkan jumlah pendaftaran tertinggi iaitu seramai 339 pelajar bagi Program Tamhidi Sains dan Teknologi diikuti Tamhidi Perakaunan dan Muamalat seramai 206 pelajar, Tamhidi Syariah dan Undang-undang seramai 154 pelajar, Tamhidi Perubatan seramai 127 pelajar dan Tamhidi Pergigian seramai 87 pelajar. USIM turut menerima seorang pelajar lelaki dari Thailand dan seorang dari Indonesia menjadikan program pengajian ini mula membuka ruang untuk proses pengantarabangsaan pelajar.

Sarjana Muda

Seramai 2,192 orang pelajar baharu telah mendaftar masuk ke kolej kediaman pada 5 September 2017, dan jumlah tersebut kekal semasa sesi pendaftaran universiti dan kursus bagi sesi kemasukan 2017/2018 yang berlangsung pada 6 September 2017 bertempat di Dewan Tuanku Canselor USIM. Bilangan tersebut meningkat dengan pertambahan pelajar pada sesi rayuan.



Rajah 1.2 - Statistik pendaftaran pelajar mengikut program pengajian Tamhidi



Rajah 1.3 - Statistik bilangan pendaftaran pelajar kemasukan sesi rayuan

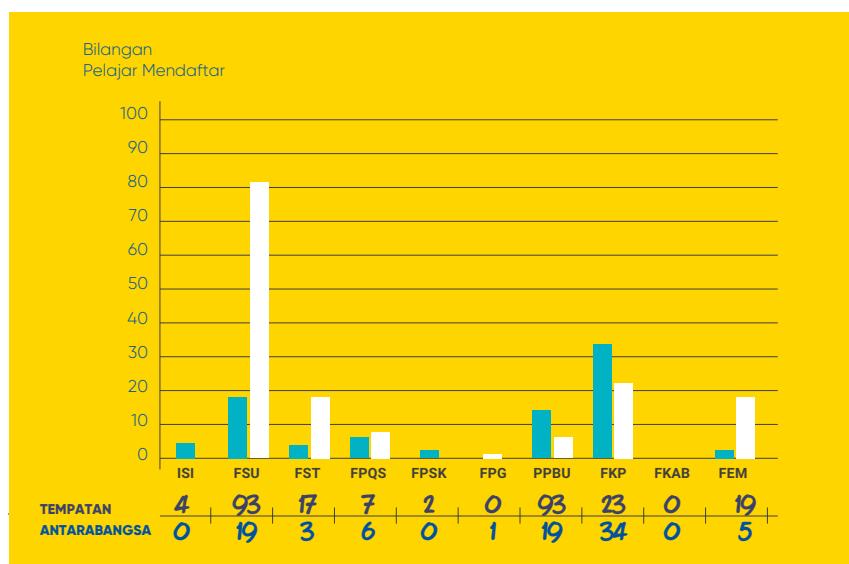


Program Pasca Siswazah

Pada Semester I, Sesi Akademik 2017/2018 (September 2017), seramai 252 orang pelajar telah mendaftar bagi program pasca siswazah USIM merangkumi 171 orang pelajar tempatan dan 81 orang pelajar antarabangsa.

96 orang pelajar mendaftar pengajian di peringkat Diploma Siswazah, 77 orang pelajar mendaftar di peringkat Doktor Falsafah, dan baki 79 orang pelajar mendaftar pengajian di peringkat Sarjana termasuk 13 orang yang mendaftar di bawah Graduate School of Muamalat (GSM).

Selain program Diploma Amalan Kehakiman dan Guaman Syarie (DIJAP), program Doktor Falsafah Sumber Manusia menunjukkan jumlah pengambilan tertinggi. Pendaftaran pelajar bagi program pasca siswazah mod penyelidikan



Rajah 1.4 - Statistik kemasukan siswazah sesi 1 2017/2018 (A171) sehingga 10 November 2017

berjalan sepanjang semester, manakala pendaftaran pelajar mod kerja kursus dan teradun adalah sehingga minggu keempat dari tarikh bermula semester. Semester I, Sesi Akademik 2017/2018 yang berakhir pada Februari 2018.

Penganjuran Karnival Pendidikan Tinggi Negara

Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) telah melantik USIM sebagai tuan rumah penganjuran Karnival Pendidikan Tinggi Negara (KPTN) Zon Tengah pada 25 hingga 26 Mac 2017. Program ini bertujuan

memberi peluang kepada orang ramai terutama pelajar lepasan SPM dan STPM untuk mendapatkan panduan serta maklumat terperinci dan terkini dari pelbagai universiti dan kolej di Malaysia. Majlis perasmian penutup dirasmikan oleh Timbalan Menteri Pendidikan Tinggi, YB Dato' Dr Mary Yap Kain Ching. Turut hadir YBhg. Datuk Nik Ali

bin Mat Yunus, Timbalan Ketua Setiausaha Pembangunan, KPT; YBhg. Dato' Kamel Mohamad, Timbalan Ketua Setiausaha Pengurusan, KPT YBhg. Datin Paduka Ir. Dr. Siti Hamisah binti Tapsir, Ketua Pengarah Pendidikan Tinggi, KPT; YBhg. Dato' Amir bin Md Noor, Ketua Pengarah Jabatan Pendidikan Kolej Komuniti.



Pengijazahan

Jumlah Keseluruhan Graduan

2,562

Sarjana Muda

2,263

Diploma Siswazah

Sarjana

PhD

64 **149** **88**

Graduan Antarabangsa

160

Majlis Konvokesyen Ke-15

Pecahan Graduan Mengikut Fakulti

Fakulti Kepimpinan dan Pegurusan	435
Fakulti Pengajian Quran dan Sunnah	415
Fakulti Syariah dan Undang-undang	409
Fakulti Ekonomi dan Muamalat	429
Fakulti Pengajian Bahasa Utama	253
Fakulti Sains dan Teknologi	484
Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	56
Fakulti Pergigian	37
Fakulti Kejuruteraan dan Alam Bina	44



Majlis Konvokesyen ke-15 USIM telah berlangsung pada 21-23 November 2017 bertempat di Dewan Tuanku Canselor USIM yang diperkenankan oleh Duli Yang Maha Mulia Tunku Ampuan Besar Negeri Sembilan Darul Khusus, Tuanku Aishah Rohani binti Almarhum Tengku Besar Mahmud, Tuanku Canselor USIM serta Pro-Canselor USIM, Yang Amat Mulia Tunku Besar Seri Menanti, Tuanku Ali Redhauddin Ibni Tuanku Muhriz. Seramai 2562 orang graduan telah menerima anugerah tamat pengajian dengan

pecahan 2263 graduan Sarjana Muda, 64 Diploma Siwazah, 149 Sarjana dan 88 Doktor Falsafah. Pada tahun ini juga USIM meraikan graduan sulung bagi program akademik secara kerjasama USIM dan Kolej Universiti Islam Pahang Sultan Ahmad Shah (KUIPSAS) iaitu seramai 13 orang bagi Program Ijazah Sarjana Muda Pengajian Quran Dan Sunnah Dengan Kepujian USIM di KUIPSAS. Selain itu, pada tahun ini USIM telah melahirkan graduan sulung bagi program Sarjana Muda Kejuruteraan dengan

kepujian (Kejuruteraan Elektronik) dari Fakulti Kejuruteraan dan Alam Bina (FKAB).

Ijazah Kehormat

**Doktor Falsafah
Ekonomi dan
Pentadbiran Muamalat**



Datuk Dr. Mohd Daud Bakar

Datuk Dr. Mohd Daud Bakar adalah pengasas dan Pengerusi Eksekutif Kumpulan yang berpengalaman dalam memberikan nasihat kewangan. Beliau ialah penyandang ketiga Kursi Perbankan dan Kewangan Islam Yayasan Tun Ismail Mohamed Ali Berdaftar (YTI) PNB di Fakulti Ekonomi dan Muamalat (FEM), USIM. Beliau telah memperoleh ijazah pertamanya dalam bidang Syariah di University of Kuwait pada 1988 dan ijazah kedoktoran (PhD) dari University of St Andrews, United Kingdom pada 1993. Beliau terus menggali ilmu dan berjaya memperoleh Ijazah Sarjana Muda Jurisprudens di Universiti Malaya (UM) pada 2002. Dunia akademik sangat dekat dengan diri beliau sehingga beliau berjaya membentangkan lebih daripada 150 kertas kajian di pelbagai persidangan tempatan

dan antarabangsa. Selain itu, banyak artikelnya diterbitkan dalam pelbagai jurnal akademik. Permata inteleknya terus menerima pengiktirafan apabila buku pertamanya, "Minda Syariah Kewangan Islam: Kisah Balik Tabir Perspektif Cendekiawan Syariah" muncul sebagai penerima anugerah Buku Kewangan Islam Tahun 2016 semasa Majlis Anugerah Kewangan Islam Global (GIFA).

Profesor Emeritus

Majlis Konvokesyen USIM ke -15 telah menganugerahkan gelaran Profesor Emeritus kepada Profesor Dr. Nor Aripin Shamaan dari Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan (FPSK) serta Profesor Dr. Abdul Jalil Abdul Kader daripada Fakulti Sains dan Teknologi (FST).



Profesor Dr. Nor Aripin Shamaan

Profesor Dr. Nor Aripin Shamaan mula berkhidmat sebagai Profesor di FPSK, USIM pada 1 Julai 2009 sehingga Ogos 2016. Pengiktirafan yang diterima beliau dalam bidang penyelidikan ialah dengan memperoleh beberapa pingat emas dalam pameran peringkat kebangsaan dan antarabangsa serta berjaya mematenkan beberapa hasil penyelidikan.



Profesor Dr. Abdul Jalil Abdul Kader

Profesor Dr. Abdul Jalil Abdul Kader telah berkhidmat di USIM pada 2007 sebagai Profesor sehinggalah beliau bersara tetap daripada perkhidmatan pada 2016. Sepanjang tempoh tersebut beliau telah memegang pelbagai jawatan pentadbiran di USIM seperti Pengarah Pusat Pengurusan Penyelidikan dan Pengarah Pusat Hubungan Industri dan Pengkomersialan di samping aktif dalam pelbagai keahlian dalam organisasi di luar universiti. Dalam bidang penerbitan pula, beliau telah menerbitkan lebih 80 artikel saintifik hasil penyelidikan dalam jurnal dan prosiding di peringkat kebangsaan dan antarabangsa.

Anugerah Pelajaran DiRaja

Penerima Anugerah Pelajaran DiRaja (Pingat Jaya Cemerlang) pada Majlis Konvokesyen ini telah dianugerahkan kepada Khaulah binti Mohamad Adi dari FKP dan Nur Akma Mohd Dali dari FSU.

Khaulah binti Mohamad Adi

Khaulah binti Mohamad Adi merupakan penuntut Ijazah Sarjana Muda Dakwah dan Pengurusan Islam dan antara pelajar yang gemar terlibat aktif menjalani aktiviti jalinan pengantarabangsaan seperti di Perth, Australia dan Riau, Indonesia serta terlibat penganjuran program fakulti antaranya Festival Dakwah

di USIM. Baginya, pengalaman kehajitan yang ditempuh semasa pengajian di USIM mengajarnya untuk lebih menghargai manisnya sebuah pengalaman malah membina jati diri yang lebih untuk berhadapan dengan alam pekerjaan selepas bergraduasi. Beliau yang berasal dari kampung menjadikan ayahnya sebagai inspirasi apabila melihat semangat ayahnya yang mampu menyambung pelajaran ke peringkat lebih tinggi walaupun telah lanjut usia.



Nur Akma Mohd Dali

Nur Akma Mohd Dali merupakan penuntut Ijazah Sarjana Muda Undang-Undang dan Syariah yang berasal dari Kedah. Kejayaan yang dimilikinya sebagai pendebat kedua terbaik keseluruhan bagi kategori bukan penutur asli Bahasa Arab serta Naib Johan bersama pasukan Debat Bahasa Arab mewakili USIM dan Malaysia di Pertandingan Debat Antarabangsa Bahasa Arab Universiti pada April lalu yang berlangsung di Pusat Konvensyen Antarabangsa Qatar menjadi memori indah yang mematangkan dirinya.





Majlis Graduasi Program Pensijilan USIM-BIMB

Pada 8 Mac 2017 seramai 38 orang pelajar terdiri daripada kakitangan Bank Islam Malaysia Berhad (BIMB) seluruh Malaysia telah berjaya menamatkan program Pensijilan USIM-BIMB dalam satu sesi Majlis Graduasi yang diadakan di Dewan Tuanku Canselor USIM. Sijil Peningkatan Kemahiran Profesional USIM-BIMB telah dijalankan sejak Jun 2015 bagi kohort pertama dan kedua iaitu seramai 40 orang pelajar yang telah bergraduasi. Turut hadir sama, Pengarah Urusan Bank Islam Malaysia Berhad, Dato' Sri Zukri Samat. Program ini merupakan satu inisiatif untuk membuka peluang kepada para kakitangan bagi mempertingkatkan mutu serta kualiti kerja harian khususnya dalam bidang pentadbiran. Kerjasama ini merupakan satu platform yang baik kepada peserta untuk menimba pengalaman berkaitan dunia kewangan dan perbankan secara komprehensif di samping menjadi

sebuah medium merealisasikan konsep ruang pembelajaran atau *learning curve* yang efisien dan berkesan. Program ini telah melibatkan gabungan tenaga pengajar bertauliah di USIM, yang terdiri daripada FPBU, FEM dan GOAL-ITQAN. Kerjasama ini dilihat sejajar dengan salah satu agenda penting BIMB iaitu membina

Kumpulan Bakat Dalaman untuk memupuk budaya prestasi tinggi dan produktiviti yang cemerlang. Pada akhir majlis, BIMB turut menyerahkan sumbangan sebanyak 40 unit buku rujukan kewangan Islam kepada Perpustakaan USIM dan juga sumbangan zakat berjumlah RM40 ribu kepada Tabung Kebajikan Pelajar USIM.



Kecemerlangan Akademik

Pengerusi Lembaga Pengarah USIM Terima Anugerah Tokoh Akademik Negara ke-11

Pengerusi Lembaga Pengarah USIM diberi pengiktirafan sebagai penerima Anugerah Tokoh Akademik Negara ke-11 oleh KPT di Majlis Anugerah Akademik Negara (AAN) bertempat di Hotel Mariott Putrajaya pada 3 November 2017. Penganugerahan ini disampaikan oleh YB Dato' Seri Idris bin Jusoh, Menteri Pendidikan Tinggi atas sumbangan beliau sebagai ahli akademik menerusi bidang kepakarannya selain amat berpengalaman luas dalam dunia akademik serta pentadbiran pengajian tinggi dalam dan luar negara. Nilai keilmuan yang dimilikinya kerap beliau kongsikan dengan masyarakat melalui penulisan di media yang menyentuh pelbagai isu penting berkaitan pendidikan, sains dan peristiwa semasa. Antara pencapaian tertinggi beliau ialah mendapat pengiktirafan Pingat Gilbert pada Mei 2017 dan turut mencipta sejarah kerana menjadi penerima sulung dari Asia diberi penghormatan menerima pingat Gilbert atas kepimpinan ulung dan pengalaman luas beliau dalam dunia akademik serta pentadbiran pengajian tinggi di peringkat Malaysia dan luar negara.



Penarafan Universiti dan Kolej Universiti

USIM telah meraih penarafan 4 Bintang (Sangat Baik) dalam Penarafan Universiti dan Kolej Universiti Malaysia (SETARA) 2017. Objektif SETARA ialah untuk membantu universiti membina asas

yang kukuh dalam tiga fungsi utama iaitu pengajaran, penyelidikan dan perkhidmatan melalui penilaian mengikut metrik kriteria. Sijil SETARA disampaikan oleh Menteri Pendidikan Tinggi, Dato' Seri Idris Jusoh dalam Majlis SETARA-2017 di Hotel InterContinental, Kuala Lumpur hari ini.



CEO @ Faculty Programme 2.0 “Coached by The Pros”

Program CEO@ Faculty 2.0 memberi peluang kepada pensyarah muda memahami dan menyampaikan perspektif yang lebih baik mengenai industri tertentu kepada pelajar. Menteri Pengajian Tinggi Datuk Seri Idris Jusoh berhasrat program ini membolehkan pegawai-pegawai eksekutif (CEO) berkongsi pandangan dan pengalaman dengan pensyarah muda bawah 40 tahun itu juga dapat membantu memastikan pembelajaran di universiti adalah selari dengan keperluan industri. Dr. Mohd Fadzli Mohd Fuzi, Pensyarah daripada Fakulti Sains dan Teknologi (FST) telah dilantik sebagai Felo CEO @

Faculty Programme 2.0 di bawah bimbingan CEO Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP), Datuk Shahril Ridza Ridzuan. Program ini memberi pendedahan kepada pensyarah untuk menjalani latihan kepimpinan bersama CEO industri dan pendedahan bekerja di industri.





Hal Ehwal Pelajar dan Alumni

.....

Pendahuluan

“ Pejabat Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni) USIM telah menyasarkan untuk melahirkan graduan yang berintegrasi dari sudut ilmu naqli dan ilmu Aqli sebagai keberhasilan utama kepada fungsi Hal Ehwal Pelajar dan Alumni dan mengisytiharkannya sebagai Model Graduan Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli atau dikenali dengan akronim Model GIINA.

Keberhasilan utama ini bukan sahaja memenuhi aspirasi USIM sendiri selaku peneraju integrasi ilmu Naqli dan Aqli menjelang tahun tetapi turut berupaya memenuhi kehendak Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia Pendidikan Tinggi 2015-2025.

Pencapaian Skor GIINA

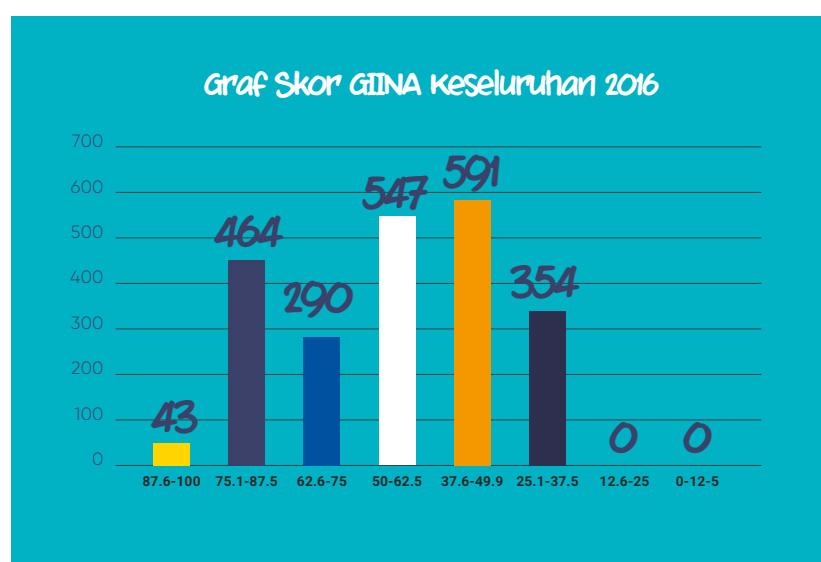
Kumpulan graduan 2017 telah merekodkan pencapaian Skor GIINA yang membanggakan sekalipun model tersebut baharu sahaja dilancarkan oleh YAB Dato' Seri Utama Mohamad Hasan, Menteri Besar Negeri Sembilan yang juga Menteri Mentor USIM pada 4 September 2015 sempena Majlis Lafaz Ikrar Hari Taaruf Pelajar Sarjana Muda Sesi Akademik 2015/2016.

Daripada 2250 orang graduan tahun tersebut, sejumlah 66.44% daripadanya telah memperoleh sekurang-kurangnya 50% Skor GIINA dan ke atas. Pencapaian ini merupakan petunjuk bahawa Model GIINA adalah relevan dan skor yang disasarkan boleh dicapai oleh graduan.

Graduan Sarjana Muda Sains dengan Kepujian (Teknologi Kimia Industri) Farah Alwani Azaman telah muncul sebagai graduan 2017 dengan Skor GIINA tertinggi iaitu 90% dan telahpun dinobatkan sebagai Ikon GIINA sempena Anugerah Kecemerlangan Siswa 2016/2017 pada 13 Disember 2017. Berikut adalah pencapaian keseluruhan Skor Giina kumpulan graduan tersebut.



Rajah 2.1 - Graf Skor GIINA Keseluruhan 2017



Rajah 2.2 - Graf Skor GIINA Keseluruhan 2016



Pengembawaan Global Islamic Students Outreach

Pengembawaan USIM Global Islamic Students Outreach (GISO) yang dilaksanakan sejak tahun 2011 telah membuka ruang kepada pelajar di peringkat sarjana muda untuk terlibat dalam inisiatif dakwah ke rantau jauh melalui pelbagai aktiviti tujuan kesukarelawanan terutamanya di negara minoriti umat Islam. Sepanjang tujuh tahun penganjurannya dari tahun 2011 hingga tahun 2017, sejumlah 236 pengembawaan dengan penglibatan 5031 orang telah dilaksanakan meliputi 23 buah negara termasuklah China, Filipina, Australia, Jepun, Kemboja, Vietnam, Laos, Thailand, Maldives, India, Indonesia, Timor Leste, Singapura, Sri Lanka, Korea Selatan, Brunei, Emiriah Arab Bersatu, Turki, Lubnan, Jordan, Taiwan, Mauritius dan Poland.

Kos keseluruhan pelaksanaan pengembawaan ini sepanjang tempoh tersebut mencecah

RM10.04 juta dengan kurang daripada 12% ditampung melalui sumbangan USIM manakala selebihnya diusahakan oleh pelajar sendiri melalui tabungan dan aktiviti keusahawanan. Dalam usaha membantu pelajar menyediakan tabungan, USIM telah memperkenalkan Yuran Antarabangsa sejak tahun 2011 yang menetapkan supaya pelajar mendeposit sejumlah RM450.00 atau RM75.00 setiap semester selama enam semester mulai semester pertama pengajian. Fokus program ialah untuk pemindahan dan perkongsian ilmu dan manfaat antara pelajar dan komuniti setempat yang diziarahi dalam usaha mengupayakan komuniti tersebut untuk menganjukkan kehidupan mereka ke tahap yang lebih baik daripada pelbagai aspek. Antara aktiviti tujuan tersebut termasuklah penyediaan kemudahan sanitasi, pembelajaran membaca, menulis dan mengira, pengajaran asas fardu ain dan bacaan al-Quran, pengajaran bahasa Arab dan Inggeris, pembinaan perpustakaan mini, pemeriksaan dan khidmat nasihat kesihatan, terapi seni, pembuatan baja kompos, perkongsian silang

budaya, pengajaran seni khat, pelaksanaan korban dan akikah dan agihan pelbagai sumbangan selain mempromosikan USIM sebagai institusi pengajian tinggi yang mengintegrasikan ilmu naqli (wahyu) dan ilmu aqli (rasional). Pada tahun 2017, sejumlah 80 pengembawaan USIM GISO melibatkan 1850 pelajar telah dilaksanakan dengan kesemuanya melibatkan 17 buah negara. Selaras dengan pacuan daya keusahawanan dan semangat kesukarelawanan yang diterapkan melalui pengembawaan ini, tahun 2017 juga menyaksikan pelajar telah berupaya meminimumkan pergantungan kepada sumbangan USIM kepada kurang daripada 8% manakala selebihnya diusahakan oleh pelajar sendiri.

Sesungguhnya Pengembawaan USIM GISO ini berupaya mewujudkan kuasa lunak dalam kalangan komuniti yang diziarahi agar USIM khususnya dan Malaysia amnya sentiasa dihargai dan dirujuki pada masa hadapan terutamanya dalam inisiatif dakwah ke rantau jauh melalui aktiviti tujuan libat sama masyarakat dan kesukarelawanan di negara minoriti umat Islam.

GISO 2011-2017

Pengembaran

236

Aktiviti

1664

Peratusan Kos
Dibiayai Universiti

12%

Peratusan Kos
Usaha Pelajar

88%

Pelajar

5031

Kos Dibiayai Universiti
(RM)

1,290,503.00

Kos Dibiayai Pelajar
(RM)

8,750,771.86

Kos Keseluruhan
(RM)

10,041,274.86



- Negara yang baharu dijelajahi 2018-2020
- Negara yang telah dijelajahi 2011-2017

Tahun Berjeda Kesukarelawanan (Gap Year Volunteerism)

Pada tahun 2017, enam pelajar USIM telah terpilih sebagai kumpulan sulung pelajar Universiti Awam untuk menyertai program Gap Year Volunteerism di bawah kelolaan KPT. Mereka ialah lima penuntut FPQS, Mohamad Hassanudin Abu Jamil dan Mohamad Syafiq Rosli, Noorsyafiqah Shaharudin dan Nazratun Nadiah Sa'don, Fatimah Adilah Elias serta seorang penuntut FKP, Sayidatul Aqbaa Zakaria.

Kumpulan pelajar tersebut telah mengorbankan tempoh pengajian mereka selama setahun mulai Julai 2017 hingga Jun 2018 untuk menyahut cabaran Gap Year Volunteerism ini. Sepanjang tempoh tersebut, pelajar tersebut bekerjasama dengan Islamic Relief Malaysia (IRM) sebuah organisasi bukan kerajaan yang beroperasi di lebih 48 negara termasuk Malaysia menerusi pelbagai aktiviti kesukarelawanan khusus



untuk pembangunan komuniti di seluruh negara dan di luar negara.

Sepanjang 2017, pelajar tersebut telah terlibat dalam pelbagai projek yang disusun bersama IRM di lokasi serata negara antaranya di Muadzam Shah, Pahang, Tumpat, Kelantan, Bandaraya Melaka, Nibong Tebal, Pulau Pinang, Kuala Lumpur, Kota Bharu, Kelantan, Sematan dan Serian, Sarawak, Lahad Datu dan Tangkarason, Sabah membabitkan pelbagai kumpulan sasar seperti Orang

Asli, nelayan, petani, gelandangan, fakir miskin, mualaf dan masyarakat umum.

Antara projek yang telah dapat dimanfaatkan oleh kumpulan sasar adalah projek "Prihatin Pengayuh Beca" di Kota Bharu, Kelantan yang bertujuan membangunkan komuniti pengayuh beca ke arah peringkatan sosio ekonomi individu, keluarga serta masyarakat setempat. Antara manfaat yang diperoleh oleh kumpulan pengayuh tersebut adalah khidmat membaik pulih dan mencantikkan beca, penukaran



alat ganti yang baru, penyediaan bahan promosi dan perkongsian pemasaran untuk pelanggan beca.

Di luar negara, aktiviti ini turut diteruskan di Lombok, Indonesia serta Rampur, Bangladesh yang melibatkan projek pembasmian buta huruf dalam kalangan kanak-kanak, penjagaan kesihatan dan kesedaran penyakit kanser, penanaman cendawan dan pembangunan tanah pertanian.

USIM menyasarkan bilangan pelajar yang lebih ramai yang bersedia mengorbankan masa, tenaga dan wang ringgit supaya keterlibatan pelajar dalam aktiviti seumpama ini menjadi satu kelaziman dan bukan sekadar melibatkan sekelompok kecil pelajar. Untuk membina momentum keterlibatan ini, Senat Universiti telah bersetuju untuk membantu pelajar tersebut memohon supaya penglibatan mereka dalam Gap Year Volunteerism USIM diiktiraf sebagai memenuhi keperluan Latihan Industri tertakluk kepada kelulusan Dekan Fakulti masing-masing. Gap Year Volunteerism juga bukan semata-mata tentang pelaksanaan projek tersebut tetapi turut memfokuskan kepada penjanaan kewangan atau *fundraising* untuk menampung kos pelaksanaan projek tersebut sekaligus membina nilai keusahawanan.



Ihtifal Institusi Pengajian Tinggi ASEAN

IHTIFAL merupakan perkataan Arab yang merujuk kepada “perayaan” atau “perhimpunan besar” untuk meraikan sesuatu peristiwa. USIM buat kali kelimanya menganjurkan IHTIFAL Institusi Pengajian Tinggi (IPT) ASEAN 2017 dengan kerjasama Institut Wasatiyyah Malaysia. IHTIFAL kali ini telah berjaya dilaksanakan pada 31 Mac hingga 3 April 2017



merangkumi acara-acara seperti Pertandingan Debat Bahasa Arab, Pidato Dwibahasa (Bahasa Inggeris dan Bahasa Arab), Nasyid, Tilawah Al-Quran dan Seminar Tadabbur Al-Quran Antarabangsa.

Bilangan peserta yang terlibat kali ini telah mencatatkan rekod penyertaan tertinggi meliputi seramai 543 orang terdiri daripada 463 peserta dari Malaysia dan 80 peserta dari luar negara. Jumlah keseluruhan ini turut merangkumi penyertaan dari 34 institusi pengajian tinggi yang terdiri daripada 19 institusi dalam negara dan 15 institusi luar negara termasuklah dari Indonesia dan Brunei.

Penganjuran kali ini turut mensinergikan pelbagai Pusat Tanggungjawab di bawah seliaan Pejabat Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni) dan pelbagai badan pelajar yang bergabung tenaga menjayakan penganjurannya. Peserta USIM turut mencipta kejayaan menujuari Pertandingan Debat Bahasa Arab, Pidato Dwibahasa (Bahasa Inggeris dan Bahasa Arab) dan Nasyid.

Perjumpaan Alumni USIM Chapter Pantai Timur

Pusat Alumni dan Kerjaya Universiti Sains Islam Malaysia (USIM) telah menganjurkan buat julung kalinya Majlis Ramah Mesra Naib Canselor USIM bersama Alumni KUIM/USIM pada 11 Februari 2017 di Kelantan Trade Center (KTC) Kota Bharu Kelantan Darul Naim. Majlis ini dilaksanakan untuk berkongsi perkembangan terbaru yang berlaku di USIM selain mampu

memberikan suntikan semangat serta perkongsian idea untuk lebih memantapkan lagi universiti. Seramai 70 orang Alumni USIM hadir bersama dalam memeriahkan majlis ini yang turut dihadiri oleh Y.Bhg. Prof. Dato' Dr. Musa Ahmad Naib Canselor dan Y.Bhg. Prof. Dato' Dr. Hassan Basri Timbalan Naib Canselor (HEP & Alumni). Program ini telah berjaya membantu pihak USIM untuk mendapatkan kerjasama dengan Alumni USIM dalam mengumpulkan data serta menjadikan alumni yang berkhidmat di Pantai Timur.





Pusat Keusahawanan Universiti

Pusat Keusahawanan Siswa USIM khususnya pada 21 hingga 31 Januari 2018 yang lalu, USIM telah menghantar dua orang usahawan siswa iaitu Saudara Hassan Unus dari FEM dan Saudara Yusrina Yusof dari FST, mengikuti latihan selama 2 minggu bersama Alibaba Group di Hangzhou, China. Program ini adalah kerjasama dengan KPT dan Alibaba Group. Pelajar tersebut akan berkongsi pengetahuan dan pengalaman serta seterusnya menjadi mentor kepada usahawan siswa USIM lainnya.

Di samping itu, projek sedia ada seperti projek Myagrosis USIM.

Di samping itu, Projek Myagrosis USIM dengan kerjasama Jabatan Pertanian Negeri Sembilan telah berjaya menjalankan projek Akua-Kultur (Penternakan Ikan Keli), Agro-Ladang (Tanaman Rock Melon, Sayur kangkung, Sayur Terung dan Kacang) dan K-Shoppe (Perniagaan peruncitan). USIM sentiasa membuka pintu untuk kerjasama luar supaya projek agropreneur ini dapat dilaksanakan secara berterusan agar lebih ramai lagi pelajar yang akan mengikuti program yang dianjurkan. Bagi memastikan agenda keusahawanan di USIM terus subur dan mekar, setiap fakulti disarankan melantik penyelaras keusahawanan bagi menyelaras aktiviti keusahawanan yang dijalankan. USIM telah menerima anugerah Best Industry Engagement Award Public Private Research Networking (PPRN) bersempena Global

Entrepreneurship Community (GEC) Summit 2017 yang berlangsung di Kuala Lumpur Convention Centre Kuala Lumpur serta membawa pulang trofi serta hadiah berjumlah RM50,000.00 daripada KPT Malaysia yang disampaikan oleh Perdana Menteri, Dato' Seri Najib Razak.

Konsert Munajat untuk Rohingya: Sepasang Tangan Berdoa

Konsert Munajat untuk Rohingya: Sepasang Tangan Berdoa merupakan konsert amal yang mempamerkan keprihatinan dan rasa tanggungjawab USIM terhadap rakyat Rohingya yang sedang mengalami krisis kemanusiaan dengan kerjasama kumpulan Utusan Melayu (Malaysia) Berhad,

Institut Terjemahan dan Buku Malaysia (ITBM), Istana Budaya dan Persatuan Penulis Nasional.

Konsert yang diadakan pada 30 April 2017 bertempat di Lambang Sari Istana Budaya Kuala Lumpur telah menarik minat lebih 300 orang penonton dan telah dijayakan dengan penglibatan aktif kumpulan pelajar USIM sebagai tulang belakang penganjurannya.

Atas keyakinan terhadap kemampuan kumpulan pelajar USIM menjayakan konsert tersebut, karyawan tanah air seperti Khalid

Salleh, Dr Lim Swee Tin, Fauzi Marzuki, Dato' Ibrahim Ghafar, Adiwangsa Sukma, Adinda Amiro, Sani Sudin, Nadia Fauzi, Roslee Mansor telah menawarkan diri menyokong inisiatif murni tersebut.

Konsert tersebut turut menerima liputan khas dari akhbar Kumpulan Utusan (Melayu) Malaysia Berhad yang telah melonjakkan reputasi pelajar USIM atas kejayaan penganjuran konsert tersebut. Kutipan sumbangan daripada konsert tersebut disalurkan kepada Tabung Rohingya Utusan.



Pementasan Teater Islamik Perang Uhud

Pementasan Teater Islamik Perang Uhud mempersembahkan intipati perjuangan Rasulullah SAW dalam menegakkan syiar Islam yang dicakna dengan penuh penghayatan Islam menggabungkan tenaga pelajar USIM bersama-sama Karyawan Negeri Sembilan dan nama-nama besar seperti Shaharudin Tamby, Razali Hussain dan Sabrina Ali dengan penglibatan hampir 100 orang tenaga produksi dalam kalangan pelajar USIM. Pementasan ini yang diadakan pada 13 hingga 14 Mei 2017 bertempat di Dewan Tuanku Canselor USIM turut dihadiri oleh Duli Yang Maha Mulia Yang Di-Pertuan Besar Negeri Sembilan dan Duli Yang Maha Mulia Tunku Ampuan Besar Negeri Sembilan selain menarik lebih daripada 2000 penonton.

Penglibatan pelajar USIM selaku tenaga produksi pementasan ini amatlah membanggakan sehingga menerima pujian daripada kumpulan karyawan terlibat di atas komitmen, disiplin dan hasil kerja yang dipamerkan. Sebahagian hasil jualan tiket pementasan tersebut turut disumbangkan kepada komuniti KIDS KANSER Hospital Kuala Lumpur untuk meringankan beban pesakit kanser kanak-kanak dan sebahagiannya lagi kepada Pusat Tahfiz At-Tohiriah di Lukut, Negeri Sembilan.



Pengimaranan Kompleks Islam Tuanku Muhriz

Susulan penyempurnaan majlis perasmian Kompleks Islam Tuanku Muhriz oleh Duli Yang Maha Mulia Yang Di-Pertuan Besar Negeri Sembilan pada 4 Oktober 2017, pelajar USIM telah mengorak langkah mengimarkan Kompleks Islam tersebut untuk manfaat bukan sahaja warga USIM tetapi juga masyarakat setempat.

Antara aktiviti pengimaranan yang digerakkan termasuklah kuliah agama, kelas bimbingan fardhu ain, kelas pengajian al-Quran, kelas

pengajian kitab thurath selain aktiviti Liqa' Universiti (pertemuan dwi mingguan setiap semester tidak kurang satu jam setiap pertemuan membahaskan Modul Pembangunan Pelajar Muslim yang telah ditetapkan dan disusuli dengan penilaian Mutadayyin) yang merupakan tunjang kepada kriteria Mutadayyin dalam Model GIINA yang disyaratkan untuk diikuti oleh pelajar USIM secara konsisten. Pelajar USIM turut menampilkkan inovasi ketika penyampaian setiap khutbah Jumaat dengan penggunaan bahasa isyarat kepada isi kandungan khutbah yang disampaikan untuk memastikan golongan kelainan upaya pendengaran turut sama menghayatinya.





Pemilihan Majlis Perwakilan Pelajar

Pemilihan Majlis Perwakilan Pelajar 2017 telah dilaksanakan pada 5 Oktober 2017 menggunakan sistem pengundian secara elektronik yang dikenali sebagai eUndi. Peratusan turun mengundi telah merekodkan 86.63% pada tahun 2016 dan pelbagai inisiatif telah diambil secara bersepada melibatkan seluruh struktur Hal Ehwal Pelajar dan Alumni termasuklah Pejabat Timbalan-Timbalan Dekan (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni) di setiap Fakulti untuk meningkatkan lagi peratusan tersebut pada tahun 2017.

Hasil sinergi tersebut telah berjaya meningkatkan peratusan turun mengundi daripada 86.63% pada tahun 2016 kepada 87.73% pada tahun 2017 yang direkodkan sebagai pencapaian terbaik antara Universiti Awam. Peningkatan peratusan turun mengundi ini menggambarkan keprihatinan pelajar USIM terhadap tanggungjawab kritikal yang lebih besar sebagai warganegara Malaysia dari sudut mendaftar sebagai pemilih dengan Suruhanjaya Pilihanraya dan seterusnya mengundi dalam pilihanraya kebangsaan.





Anugerah Kecemerlangan Siswa 16/17 (AKSIS)

Majlis Anugerah Kecemerlangan Siswa (AKSIS), telah diadakan sebanyak lapan kali sebelum ini bermula pada Tahun 2008. Penganjuran kali ke-9 ini menyaksikan 17 anugerah dipertandingkan berdasarkan kriteria pemilihan yang dijajarkan kepada kriteria pemilihan Anugerah Tokoh Siswa Kebangsaan anjuran Kementerian Pendidikan Tinggi. Penganjuran kali ini juga menyaksikan sejumlah 10 Anugerah Khas Pencapaian dan 2 Anugerah Sumbangsih kategori individu dan organisasi dianugerahkan untuk mengiktiraf sumbangan dan pencapaian mereka. Penerima anugerah pada penganjuran kali ini secara automatik dicalonkan mewakili USIM ke pemilihan Anugerah Tokoh Siswa Kebangsaan 2017 tersebut. Usaha ini dilihat dapat meningkatkan minat pelajar untuk terlibat dalam pelbagai program pembangunan

sahsiah meliputi kategori yang dipertandingkan iaitu kepemimpinan dan kesukarelawanan sekaligus menghargai sumbangan dan ketokohan mereka. Usaha ini juga merupakan pelengkap kepada inisiatif Model Graduan Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli (GIINA) yang mulai dilaksanakan secara sepenuhnya pada Sesi Akademik 2016/2017.

Pertandingan Berprestasi Tinggi

Pelajar USIM turut mencipta kejayaan dalam pelbagai pertandingan berprestasi tinggi sama ada di dalam atau di luar negara. Berikut adalah antara kejayaan tersebut:

- 1** Tempat Ketiga, Best Social Entrepreneurship, Entrepreneurial Award (MEA), 23 Januari 2017

- 2** Tempat Ketiga, Pertandingan Nasyid Belia Islam 2017, Universiti Malaya (Kumpulan Nasyid Azra), 08 Mac 2017

- 3** Anugerah Pemimpin Program Kebudayaan Terbaik, Anugerah Tokoh Siswa Kebangsaan 2017 (Nurul Husna Mansur), 25 Mac 2017

- 4** Anugerah Khas Ketua Pengarah Pendidikan Tinggi, Anugerah Tokoh Siswa Kebangsaan 2017 (Irfan Mohamad Fairus), 25 Mac 2017

- 5** Anugerah Khas Ketua Pengarah Pendidikan Tinggi, Anugerah Tokoh Siswa Kebangsaan 2017 (Pasukan Debat Bahasa Arab), 25 Mac 2017

- 6** Tempat Ketiga Manipal National Debating Championship, 29 Mac 2017

- 7** Naib Johan Pertandingan Debat Bahasa Arab Universiti Antarabangsa Qatar 2017 (Pasukan Debat Bahasa Arab), 08 hingga 12 April 2017

- 8** Pendebat Kedua Terbaik Keseluruhan (Kategori Bukan Penutur Jati) Pertandingan

- Debat Bahasa Arab Universiti Antarabangsa Qatar (Nur Akma Mohd Dali), 08 hingga 12 April 2017
- 9** Tempat Ketiga Debat Nuklear Antara IPT 2017 (Pasukan Debat Bahasa Melayu), 12 hingga 13 April 2017
- 10** Johan Pertandingan Debat Bahasa Arab IHTIFAL Institusi Pengajian Tinggi ASEAN 2017 (Pasukan Debat Bahasa Arab), 31 Mac hingga 03 April 2017
- 11** Johan Pertandingan Pidato Dwibahasa INTIFAL Institusi Pengajian Tinggi ASEAN 2017 (Nurkamelia Ghazali), 31 Mac hingga 03 April 2017
- 12** Johan Pertandingan Nasyid IHTIFAL Institusi Pengajian Tinggi ASEAN 2017 (Kumpulan Intracksee), 31 Mac hingga 03 April 2017
- 13** Persembahan Terbaik Pertandingan Nasyid IHTIFAL Institusi Pengajian Tinggi ASEAN 2017 (Kumpulan Intracksee), 31 Mac hingga 03 April 2017
- 14** Naib Johan Pertandingan Nasyid Majlis Kebudayaan Universiti Malaysia (Kumpulan Intracksee), 25 hingga 28 April 2017
- 15** Anugerah Atlet Terbaik Kejohanan Pencak Silat Antarabangsa Piala Timbalan Perdana Menteri Edisi Ke-8, 02 hingga 07 Mei 2017
- 16** Anugerah Emas Kategori Silat Olahraga Putra B Kejohanan Pencak Silat Antarabangsa Piala Timbalan Perdana Menteri Edisi Ke-8, 02 hingga 07 Mei 2017
- 17** Naib Johan Debat Terbuka Iqra' Antara IPT 2017 (Pasukan Debat Bahasa Melayu), 05 hingga 07 Mei 2017
- 18** Pendebat Terbaik Debat Terbuka Iqra' Antara IPT 2017 (Nur Ain Anati Mior Abdul Rahman), 05 hingga 07 Mei 2017
- 19** Naib Johan Festival Teater Negeri Sembilan (Kumpulan Teater ATRA), 24 hingga 29 Julai 2017
- 20** Pelakon Lelaki Terbaik Festival Teater Negeri Sembilan (Kumpulan Teater ATRA), 24 hingga 29 Julai 2017
- 21** Sinografi Terbaik Festival Teater Negeri Sembilan (Kumpulan Teater ATRA), 24 hingga 29 Julai 2017
- 22** Tempat Kedua Pertandingan Nyanyian Solo Suara Negaraku 2017 (Qurratu 'Aini Abd Wahab), 11 hingga 13 Ogos 2017
- 23** Novel Research and Innovation Competition 2017 (NRIC), (1 Perak dan 2 Gangsa), 15 hingga 17 Ogos 2017
- 24** Anugerah Khas Ketua Polis Negara, Skuad Terbaik Kor SUKSIS Universiti Awam 2017, 20 Ogos 2017
- 25** Pelatih Terbaik Keseluruhan Kor SUKSIS Universiti Awam 2017 (Muhammad Afifie Hasbullah), 20 Ogos 2017
- 26** Pingat Gangsa, Sukan Taekwondo Kategori FIN Wanita, Karnival Sukan Majlis Sukan Universiti Malaysia (Nur Fazira Fadzil), 08 hingga 22 Ogos 2017
- 27** Gold and Diamond for International Invention of the Year, British Invention Show 2017, 18 hingga 21 Oktober 2017
- 28** Ketiga Musabaqah Al-Quran Universiti Awam Peringkat Kebangsaan, Institut Latihan Malaysia (Muhammad Azhari Mat Isa), 21 Oktober 2017
- 29** Naib Johan Pertandingan Usahawan Inovasi Piala Menteri Pendidikan Tinggi, 28 hingga 30 Oktober 2017
- 



Penyelidikan dan Inovasi

.....

Pengenalan

“

Agenda untuk membudayakan penyelidikan dan inovasi di USIM terus diperkasakan secara berterusan dan sistematis. Universiti komited memfokuskan penyelidikan berteraskan ilmu Naqli dan Aqli dalam memastikan manfaatnya adalah untuk ummah sejagat dengan berpaksikan kepada lima prinsip utama Maqasid Syariah iaitu memelihara agama, nyawa, akal, harta dan keturunan.”

”

Pada tahun 2017, USIM telah melakukan beberapa perubahan bagi memastikan aktiviti penyelidikan dan inovasi berkembang dengan pesat. Antaranya adalah penstrukturkan semula Institut Sains Islam (ISI) yang sebelum ini berfungsi sebagai salah satu daripada lima Pusat Kecemerlangan Universiti (*Centre of Excellence*) kepada sebuah inkubator bagi kumpulan penyelidikan di USIM. Fungsi dan peranan utama ISI kini adalah untuk menyelaras, memantau dan menguruskan aktiviti-aktiviti kumpulan penyelidikan yang telah diaudit dan diiktiraf secara rasmi oleh Universiti sebagai kumpulan penyelidikan. Tugas ISI juga termasuk dalam memberikan latihan dan galakan kepada ahli-ahli kumpulan penyelidikan untuk terus meningkatkan input dan output penyelidikan mereka dalam membantu Universiti. Selain itu, ISI juga bertanggungjawab dalam menstrategikan kaedah terbaik dengan kumpulan-kumpulan penyelidikan yang ada untuk bergerak menuju dan mencapai status Pusat Kecemerlangan Universiti. Tujuh kumpulan penyelidikan USIM telah diaudit dan diiktiraf secara rasmi oleh universiti.

Perkembangan Penyelidikan

USIM bertekad menjadi sebuah institusi ilmu yang berorientasikan falsafah Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli sebagai asas untuk menghasilkan nilai-nilai yang berperanan untuk memacu perkembangan sesebuah negara, budaya penyelidikan, dan inovasi yang memberi impak kepada negara, ummah, dan manusia sejagat. Aspirasi USIM dalam penyelidikan yang berintegrasi ilmu Naqli dan Aqli ini sentiasa bergerak seiring dengan aktiviti penyelidikan dan inovasi. Pada tahun ini juga USIM telah menstrategikan penyelidikan dan inovasi di USIM supaya bergerak dengan tiga tonggak utama iaitu :

i. Kelestarian Kemanusiaan & Alam Sekitar (*Sustain Humanity & Environment*) - Penyelidikan yang berkaitan dengan pengekalan dan kelestarian kehidupan dari sudut ekosistem, cara hidup, kediaman, dan penjagaan pemakanan yang mampan.

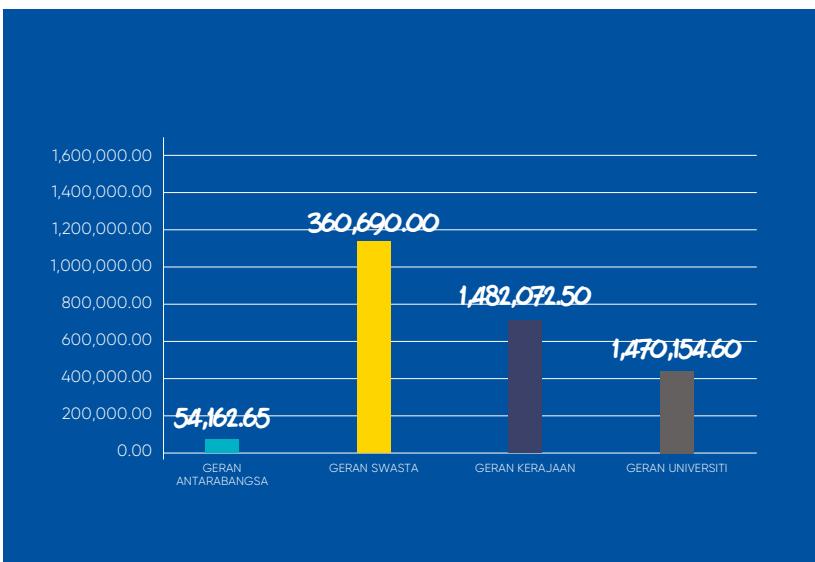
ii. Membangunkan Kesejahteraan (*Promote Wellbeing*) - Penyelidikan yang berkaitan dengan pembangunan dan kelestarian kesejahteraan yang melibatkan aspek kelestarian kesihatan, pengurusan harta, ekonomi, dan pengurusan kewangan.

iii. Pemerkasaan Komuniti & Masyarakat (*Enrich Community & Society*) - Penyelidikan yang berkaitan dengan sebarang jenis usaha pengkayaan atau penambahbaikan nilai-nilai budaya, jaminan keselamatan dalam komuniti dan masyarakat, khususnya bagi tujuan pembangunan ummah.

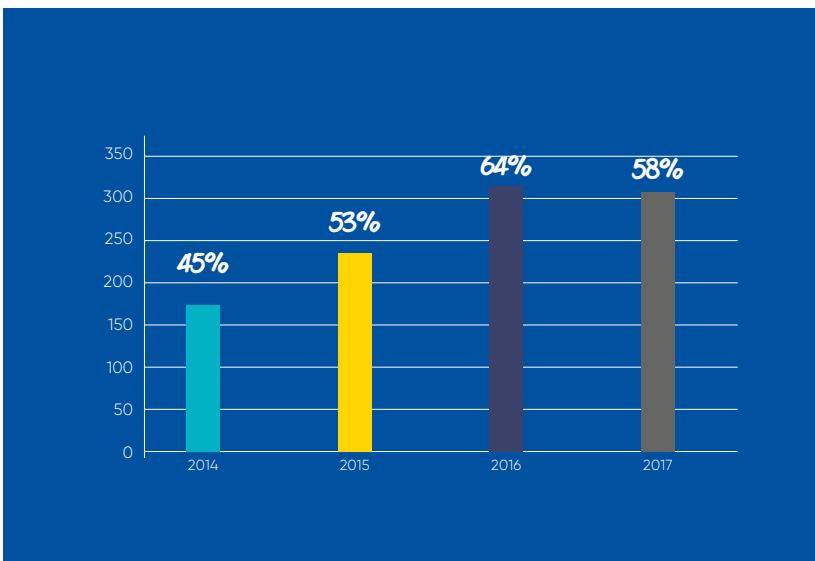
BIL	KUMPULAN PENYELIDIKAN
1	Asia Centre for Research on Drug Abuse (ACREDA)
2	Islamic Finance and Wealth Management (IFWMI)
3	Immersive & Collaborative Technology (Al-Itqan)
4	Ibn Ummi Maktum Research Programme for Special Needs (UMMI)
5	Islam & Emerging Technology (ImET)
6	Cybersecurity and System (CSS)
7	Green Science Technology (GST)

Jadual 3.1 - Senarai Tujuh Kumpulan Penyelidikan di USIM

Pencapaian Penyelidikan



Rajah 3.1 - Statistik Dana Penyelidikan Tahun 2017



Rajah 3.2 - Peratus Perbandingan Dana Penyelidikan 2014-2017

Jumlah keseluruhan dana penyelidikan yang dikreditkan pada tahun 2016 ialah RM 5,090,459.53. Manakala bagi tahun 2017 ialah sebanyak RM 4,029,546.23, iaitu RM 3,095,323.92 daripadanya adalah dana yang diterima daripada pembiaya geran kerajaan dan universiti. Walaupun pada tahun 2017, *trend* pencapaian dana adalah menurun sebanyak RM 1,060,913.30, USIM masih komited untuk meneruskan agenda penyelidikan universiti

dengan menawarkan sebanyak RM 1,470,154.60 dana penyelidikan universiti pada tahun 2017 bagi memperkasakan lagi pembangunan penyelidikan di USIM.

Pada tahun 2017, sehingga Disember 2017 sebanyak 58% daripada keseluruhan kakitangan akademik aktif USIM adalah berstatus Penyelidik Utama (PI) menerusi kejayaan mendapatkan pelbagai geran penyelidikan sama ada di peringkat universiti,

kerajaan, industri/swasta, mahupun antarabangsa. Pelbagai usaha telah seperti bengkel, kursus dan latihan dilaksanakan bagi meningkatkan bilangan penyelidikan dan hasil serta impak penyelidikan dari masa ke semasa. Ini bagi memastikan penyelidik USIM mampu untuk bersaing dan mengeluarkan hasil penyelidikan yang berimpak tinggi dan memberi kebaikan kepada ummah. Siri-siri kursus dan bengkel yang mengandungi komponen penyelidikan, inovasi dan pengkomersialan telah diadakan bagi membimbing kakitangan akademik menghasilkan penyelidikan yang diharapkan. Komponen latihan dan kursus penyelidikan juga turut diterapkan dalam kursus induksi dan kenaikan pangkat bagi para penyelidik. Kemudahan fasiliti penyelidikan juga turut diperkemas menerusi bantuan dana penyelenggaraan makmal dan penubuhan Makmal Maya atau *Virtual Lab* bagi memudahkan penyelidik menganalisis data penyelidikan. Kemudahan ini juga turut dimanfaatkan oleh pelajar-pelajar siswazah USIM.

Penyelidikan Berimpak

A) MIZAN Solar Home Model For Sustainable Livelihood

MIZANHOME, adalah cadangan sebuah rumah pintar yang mesra tenaga oleh USIM dengan kerjasama UTM, yang merupakan satu-satunya penyertaan Malaysia ke pertandingan akhir Solar Decathlon Middle East (SDME) 2018 di Dubai. MIZANHOME adalah antara 20 universiti yang dipilih secara global ke final SDME 2018. MIZANHOME dibangunkan sejajar dengan isu pemanasan global dan bencana alam yang melanda Malaysia dalam beberapa tahun kebelakangan ini. Fenomena ini menyaksikan peningkatan suhu alam sekitar yang menyebabkan peningkatan penggunaan tenaga setiap isi



rumah. Banjir besar yang melanda Malaysia pada tahun 2015 menuntut pasukan itu membuat inovasi sistem bangunan pintar yang mudah, pantas, dan selamat.

MIZANHOME menangani isu ini dengan mengintegrasikannya ke susun atur rumah. Ia direka sebagai rumah solar fleksibel yang sangat cekap dengan potensi pengembangan modular tanpa menjelaskan nilai privasi, keselamatan dan kesihatan sebagai faktor asas dalam meningkatkan kualiti hidup yang melambangkan nilai-nilai dan gaya hidup iklim dan budaya di rantau ini. MIZAN yang bermaksud keseimbangan dan keharmonian mewakili Mobiliti – Inovatif – Zero-net energy – Affordable – Naqli.

B) The Nature And Functions Of Qalb In Leadership : An Investigation Of The Integration Of Naqli And Aqli Knowledge For Global Academic Leaders

The Nature and Functions of Qalb in Leadership adalah sebuah kajian untuk memahami fungsi dan proses hati serta jiwa yang seimbang bagi menghasilkan insan dan pemimpin yang berkesan. Konsep kepemimpinan berpandukan hati ini adalah bersandarkan kepada penulisan-penulisan akademik ilmuwan tersohor Islam seperti Al-Imam Ghazali. Kajian ini menjelaskan bahawa hati seseorang insan, khususnya pemimpin, adalah komponen terpenting yang perlu dipupuk

bagi mengangkat martabat seseorang insan menjadi insan yang sempurna. Model kajian ini telah digunakan sebagai asas pembinaan nilai kepemimpinan ahli akademik sebagaimana yang direkodkan dalam Buku Transformasi Universiti – Buku Jingga, Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia atau buku “*The University Transformation Programme (UniTP) Orange Book - Strengthening Academic Career Pathways and Leadership Development, Ministry of Higher Education Malaysia*”. Menerusi buku ini yang diterbitkan pada tahun 2017, *Qalb-Guided Leadership* atau kepemimpinan berpandukan hati, diberikan penekanan oleh kementerian sebagai aspek kepemimpinan asas yang perlu dipupuk di kalangan ahli akademik negara. Model ini diterjemahkan dalam bentuk model latihan kepemimpinan menerusi Akademi Kepimpinan Pengajian Tinggi atau AKEPT dengan pembiayaan AKEPT sebanyak RM 300,000.00.

C) Ensiklopedia Digital Solat

Ensiklopedia Digital Solat adalah kompilasi bahan multimedia berkenaan ilmu, kaedah, dan permasalahan solat. Bahan multimedia ini termasuklah video, infografik, audio serta teks yang bakal dirujuki oleh semua lapisan masyarakat dan diletakan secara terbuka dan percuma untuk dicapai oleh semua pengguna Internet. Menerusi pendekatan pembangunan e-kandungan, Projek Ensiklopedia Digital Solat ini dijalankan selaras dengan hasrat USIM untuk menjadi sebuah institusi terulung dan dirujuki dalam ilmu Pengajian Islam melalui penggunaan kaedah pembelajaran termoden selaras dengan perkembangan teknologi pendidikan semasa kepada masyarakat umum dengan pembiayaan khas daripada USIM dengan dana sebanyak RM 200,000.

D) Global Zakat Game

Global Zakat Game (GZG) dibangunkan sebagai sebuah inisiatif pendidikan menerusi pendekatan gamifikasi permainan papan bertemakan zakat bagi mewujudkan proses pengajaran dan pembelajaran yang lebih menarik dan mengasyikkan. Sasaran utama GZG adalah kumpulan pendidik dan pelajar, peminat pendidikan melalui pendekatan gamifikasi, dan ahli pembangunan kompetensi pelajar, dan juga para amil. Pembangunan inovasi gamifikasi ini merupakan transformasi baharu dalam pendidikan Islam khususnya subjek zakat yang diyakini dapat menyelesaikan isu kefahaman masyarakat terhadap zakat sekaligus meningkatkan prestasi kutipan zakat di institusi-institusi zakat di Malaysia. Penyelidikan ini telah menerima dana sebanyak RM 61,283 daripada Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM) melalui Geran Penyelidikan Prototaip. (gambar)

E) Keperluan Golongan Berkeperluan Khas (OKU)

Dalam usaha USIM untuk menyantuni golongan kelainan upaya, penyelidik USIM juga memainkan peranan yang penting untuk mengkaji kaedah dan pendekatan bagi memberi nilai tambah dan penambahbaikan untuk memenuhi keperluan golongan. Beberapa penyelidikan secara kerjasama (*matching grants*) telah dijalankan bersama institusi berautoriti bagi golongan ini iaitu :

- i. Persatuan Orang Cacat Penglihatan Malaysia (PERTIS)
Tajuk penyelidikan : Pembangunan Perisian Jawi Braille Translator (JBT)
- ii. Persatuan Orang Pekak Negeri Sembilan (NESDA)
Tajuk penyelidikan : Pembelajaran Maya (Virtual



Learning) Hijaiyyah Versi Braille (E-Braille Hijaiyyah)
iii. Yayasan Pembangunan Masyarakat Malaysia (YPMM)
Tajuk penyelidikan : Pembangunan Istilah Bahasa Isyarat Malaysia (BIM) untuk Keperluan Ibadah Bagi OKU Pekak Muslim.

setiap tahun. Penilaian MyRA adalah berdasarkan lapan kriteria utama iaitu Kuantiti dan Kualiti Penyelidik, Kuantiti dan Kualiti Penyelidikan, Kuantiti Pascasiswazah, Kualiti Pascasiswazah, Inovasi, Perkhidmatan Profesional dan Hadiah, Jaringan dan Jangkauan, serta Fasiliti Sokongan.

Sejak 2014, USIM telah menunjukkan peningkatan yang memberangsangkan dalam penarafan MyRA. Pada tahun 2014 USIM bermula dengan kejayaan memperoleh 2 bintang dengan markah sebanyak 40.07 dan seterusnya telah meningkat kepada 3 bintang pada 2015 dengan markah sebanyak 50.29. Kecemerlangan USIM dalam penyelidikan dan inovasi terus

Pencapaian MYRA 2016

MyRA merupakan instrumen yang digunakan oleh semua IPT di Malaysia untuk mengukur tahap pencapaian dan kekuatan penyelidikan dan inovasi di IPT pada



Rajah 3.3 - Pencapaian MYRA 2014-2016

menunjukkan peningkatan apabila pada tahun 2016, markah penarafan MyRA telah meningkat kepada 59.62. Ini merupakan hasil kerjasama seluruh warga USIM yang sentiasa memberikan komitmen yang tinggi dalam usaha untuk mendukung hasrat USIM untuk terus maju ke hadapan dalam penyelidikan dan inovasi.

Keunggulan Inovasi USIM

- Pameran Rekacipta, Inovasi dan Teknologi Antarabangsa 2017 (ITEX)

USIM sekali lagi melakar nama di pentas inovasi melalui penyertaan Rekacipta, Inovasi dan Teknologi Antarabangsa 2017 (ITEX) dan telah meraih enam pingat emas dan tiga pingat perak. Permainan berkonseptan *board game* yang dinamakan Gamifikasi Dalam Pendidikan: Global Zakat Game (GZG-V2.0) antara produk USIM yang berjaya mencuri perhatian juri serta meraih pingat emas. Projek ini diketuai oleh Prof. Madya Dr. Azman Ab. Rahman dari Fakulti Syariah dan Undang-Undang (FSU).

Selain itu, produk Hamoody Flash Card yang turut mendapat emas adalah permainan yang direka sebagai alat untuk meningkatkan kemahiran komunikasi kalangan pelajar yang bukan asli Arab terutama mereka yang tidak berada di kawasan Arab dan persekitaran. Konsep permainan *flash card* ini berkait rapat dengan aktiviti harian pelajar.

Empat lagi produk inovasi USIM yang mendapat pengiktirafan emas di ITEX ialah produk Muamalat Interactive Game (Community Edition), E-PRASMO: An Online Supervision Tool, Hydroshooter dan i-SIGN Quranis.

Usaha dan kejayaan para penyelidik adalah ramuan disebalik kejayaan dan pertumbuhan berterusan USIM dalam bidang penyelidikan dan inovasi.

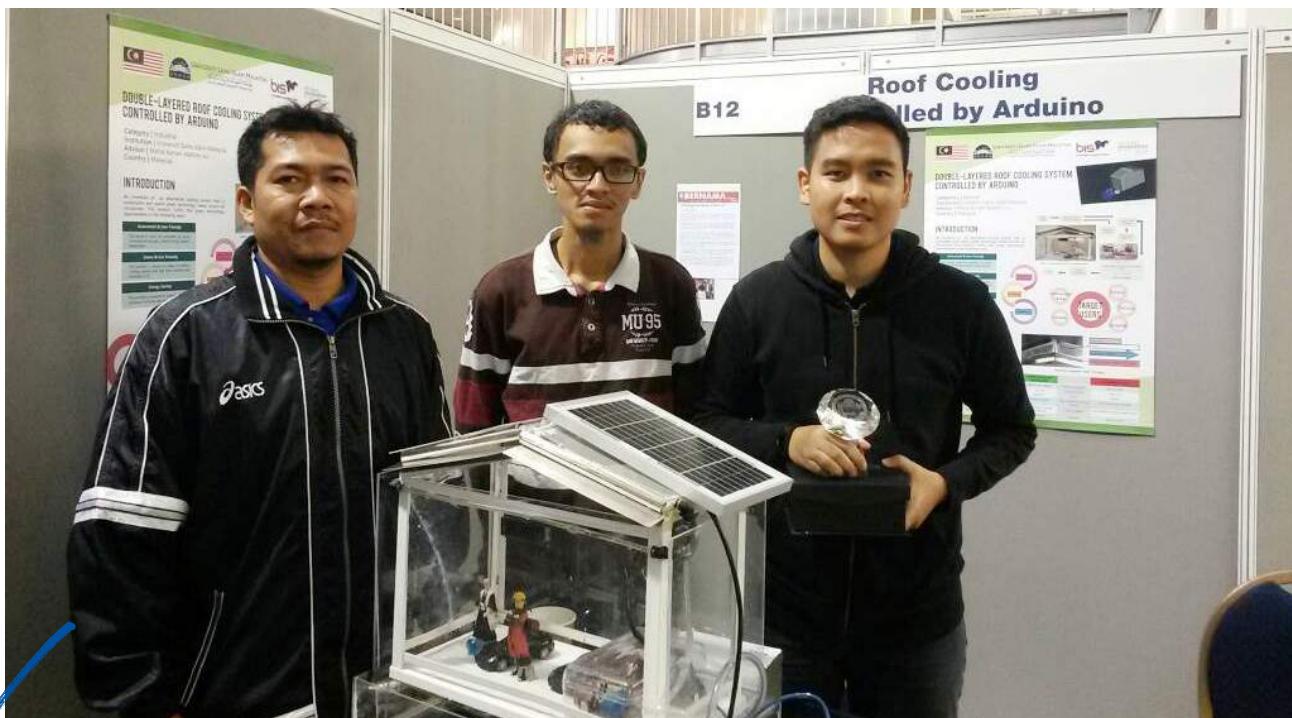


• Ekspo Penyelidikan dan Ciptaan Institusi Pengajaran Tinggi Antarabangsa (PECIPTA)

PECIPTA yang diadakan dua tahun sekali adalah bertujuan untuk menonjolkan produk hasil ciptaan Institusi Pengajaran Tinggi Awam dan Swasta (IPTA/IPTS) kepada pembangunan masyarakat dan industri. Pada tahun 2017, USIM telah mempertaruhkan sebanyak 8 buah produk inovasi yang mampu bersaing dengan Institusi Pengajaran Tinggi lain. Kesemua produk inovasi ini telah berjaya meraih tiga emas, satu perak dan empat gangsa. Antara produk yang telah meraih pingat emas ialah Muamalat Interactive Game (MIG): Community Edition, Halal Universe: Farm to Fork

dan Gamifikasi Dalam Pendidikan: Global Zakat Game.

Antara objektif penganjuran PECIPTA adalah bagi menyokong matlamat dan aspirasi kerajaan Malaysia dalam menerajui pembangunan negara melalui penekanan penyelidikan. Selain itu, ia dapat meningkatkan keyakinan sektor industri tempatan dan rakan-rakan di luar negara yang berpotensi mengenai kumpulan kepakaran penyelidikan yang terdapat di IPTA/IPTS dengan menggunakan ekspo ini sebagai platform untuk membawa kedua-dua pihak bersama-sama membangunkan aktiviti hiliran ke arah penubuhan sebuah negara maju.



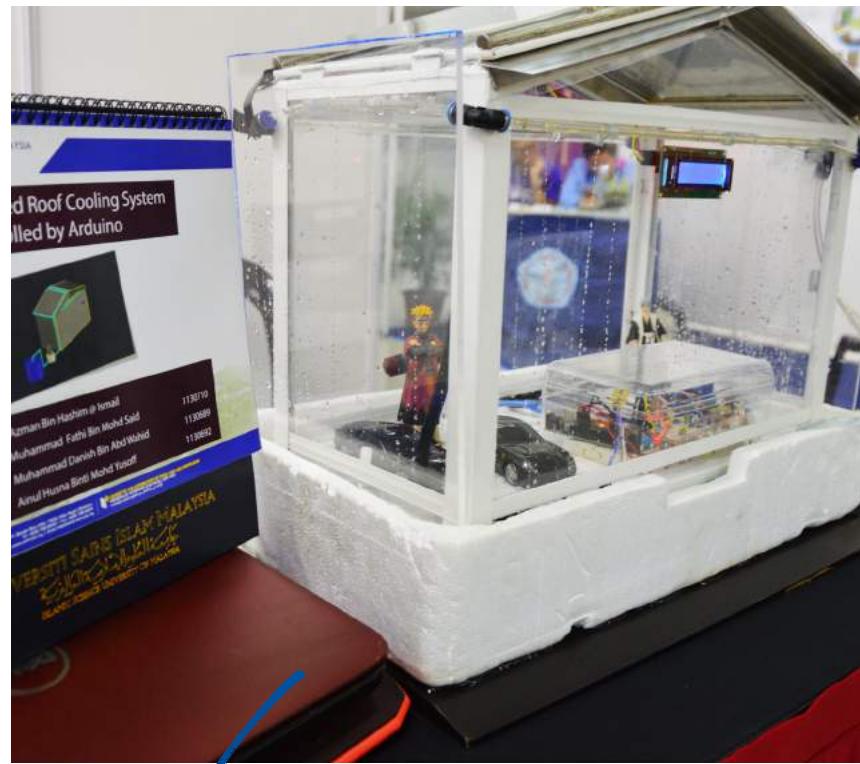
• British Invention Show (BIS)

Penyertaan pelajar USIM dalam pertandingan inovasi antarabangsa iaitu British Invention Show (BIS) juga telah membuktikan keunikan USIM, iaitu penglibatan pelajar secara menyeluruh serta berjaya meraih 1 pingat Emas dan 1 Anugerah Khas Diamond. Produk yang berjaya meraih pingat ini adalah produk Double Layered Roof Cooling System Controlled by Arduino.

Projek ini adalah bertujuan untuk membina sistem pendinginan bumbung berlapis automatik. Tujuannya adalah untuk mengurangkan suhu dan mengekalkan suhu rumah yang selesa dengan menggunakan air sebagai penyejuk. Sumber tenaga yang digunakan untuk memacu sistem ini adalah dengan menggunakan sistem solar yang mesra alam. Produk ini memberi manfaat dalam mengekalkan rumah yang sejuk tanpa berlakunya pembaziran elektrik. Komponen yang diperlukan untuk membina projek ini adalah kos efektif.

• Novel Research and Innovation Competition (NRIC)

Novel Research and Innovation Competition (NRIC) merupakan



pentas inovasi bagi para pelajar universiti. Sebagaimana IPT lain, USIM pada setiap tahun telah mula mengikuti serta meraih kejayaan di pentas ini. Daripada enam penyertaan, produk Double Layered Roof Cooling System Controlled by Arduino telah meraih pingat emas. Penyertaan ini turut membanggakan USIM apabila pembentang Double Layered Roof

Cooling System Controlled by Arduino dianugerahkan sebagai Pembentang Terbaik. USIM turut meraih satu pingat perak dan dua pingat gangsa di NRIC.

Penganjuran Seminar dan Persidangan

- Seminar One Day Discourse On Humanity In The Midst of The 4th Industrial Revolution**

USIM dengan kerjasama Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT) telah menganjurkan seminar *One Day Discourse On Humanity In The Midst Of The 4th Industrial Revolution* pada 11 Julai 2017 bertempat di Dewan Senat, Bangunan Canselor USIM dengan objektif utamanya adalah untuk meneliti naratif 4th Industrial Revolution semasa dalam konteks kemanusiaan seperti kesannya terhadap kehidupan seharian manusia.

Program ini telah dihadiri oleh Ketua Setiausaha Kementerian Pendidikan Tinggi, YBhg Tan Sri Dr. Noorul Ainur Mohd Nur. Seramai hampir 150 orang peserta yang terdiri daripada Pengurusan Tertinggi Universiti Awam, pensyarah universiti, agensi awam dan swasta telah menghadiri seminar ini. Ucapatama program ini telah disampaikan oleh YM Tengku Datuk Dr. Mohd Azzman Shariffadeen Tengku Ibrahim yang merupakan Timbalan Presiden, Akademi Sains Malaysia (ASM). Seminar ini dilihat telah mencapai objektifnya dalam usaha untuk merangka permulaan kepada perbincangan yang lebih spesifik mengikut bidang-bidang tertentu dalam menghadapi persediaan 4th Industrial Revolution.

- Seminar Serantau Institut Pengajian Tinggi Islam (SelPTI) 2017**

Seminar Serantau Institut Pengajian Tinggi Islam (SelPTI) yang merupakan seminar tahunan yang dijalankan secara bersama dan bergilir antara empat universiti Asean iaitu Universiti Sains Islam Malaysia (USIM), Malaysia, UNIDA



(Indonesia), Universiti Islam Sultan Sharif Ali (UNISSA), Brunei dan Universiti Fatoni, Thailand. Pada tahun ini, SelPTI telah diadakan di Universiti Fatoni, Thailand bertarikh pada 27-28 Mac 2017 dengan temanya *Islamic Higher Education Toward Sustainable Society*. Seminar yang telah memasuki tahun keempat yang dianjurkan secara bersama ini bukan sahaja dijadikan tempat untuk bertukar pendapat malah dilihat berjaya menjadi satu platform dalam membentuk jaringan dan kerjasama dalam pelbagai bidang sebagai input kepada pembangunan dan kelestarian universiti.

- Foresight Workshop: Leaders, Laggards, Losers Or Lost: The Alternative Futures Of Malaysian Universities**

USIM melalui Institut Sains Islam dengan kerjasama Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) menganjurkan Foresight Workshop: Leaders, Laggards, Losers Or Lost: The Alternative Futures Of Malaysian Universities bermula hari ini sehingga 29 November 2017 bertempat di Hotel Dorsett, Putrajaya. Bengkel yang dikendalikan oleh Profesor Sohail Inayatullah, Penyandang Kursi UNESCO in Future Studies di USIM



ini dilaksana bagi mengkaji semula dasar berhubung hala tuju Institusi Pengajian Tinggi seiring dengan perubahan yang berlaku pada masa kini selain menjadi platform untuk memberi pendedahan kepada pemimpin Institusi Pengajian Tinggi di Malaysia untuk menggunakan kaedah *Foresight* dalam merancang transformasi institusi pendidikan supaya lebih berdaya saing, lebih berkesan dan berimpak tinggi di dalam era pendidikan revolusi industri ke-4. Penyertaan peserta antarabangsa adalah dari Korea, Pakistan dan Taiwan, serta peserta tempatan dari Universiti Awam dan Swasta seperti UKM, UTHM, UMK dan UNITEN.

• Seminar The 7th Islamic Economic System Conference 2017 (iECONS 2017)

Seminar Islamic Economic System Conference (iECONS) kali ketujuh dengan tema Extending the Frontier of Islamic Economics: Cultivating a Dynamic Social Finance Culture

for Global Economic Sustainability berjaya dilaksanakan selama 2 hari bermula pada 12 hingga 13 Disember di Hotel Sundus Rotana, Muscat, Oman. Seminar ini berjaya menarik 100 orang peserta dari dalam dalam pelbagai golongan seperti Pakar Ekonomi, Penasihat Perancangan Kewangan, Pengurus Bank dan Konsultan Kewangan Islam, Syarikat Takaful, Ahli Akademik, Penguatkuasa (BNM dan SC) dan juga pelajar. Seminar yang mendapat liputan media utama meluas di Oman ini dirasmikan oleh Presiden Eksekutif Bank Pusat Oman, TYT Tahir bin Salim Al-Amri dan ucaptama disampaikan oleh Shaikh Dr. Kahlan bin Nabhan Al Kharousi, Pengurus Lembaga Pengawasan Tertinggi Syariah Bank Pusat Oman. Seminar ini turut dihadiri oleh Y.Bhg. Datuk Dr. Mohd Daud Bakar, Pengurus Majlis Pensijah Syariah (MPS) Bank Negara Malaysia yang juga merupakan Penyandang Kursi Akademik Yayasan Tun Ismail Mohamed Ali Berdaftar (YTI) PNB

yang diletakkan di bawah Fakulti Ekonomi dan Muamalat.

Kerjasama dengan College of Banking and Financial Studies (CBFS) Oman turut menjadi sejarah kerana buat pertama kalinya pihak Fakulti bekerjasama dalam penganjuran bersama dengan entiti pengajian tinggi dan perbankan pusat di Asia Barat / Timur Tengah sebagai pengjur utama. Sejarah turut terukir apabila FEM dan USIM diiktiraf dan menjadi mentor kepada CBFS dalam penganjuran pertama seminar berpaksikan elemen akademik dan penyelidikan di peringkat pengajian tinggi di Oman. Gabungan dua entiti ini telah menyemarakkan lagi kehangatan seminar yang dianjurkan dengan penerapan nilai integrasi ilmu Naqli dan Aqli.



Jaringan Kerjasama Universiti

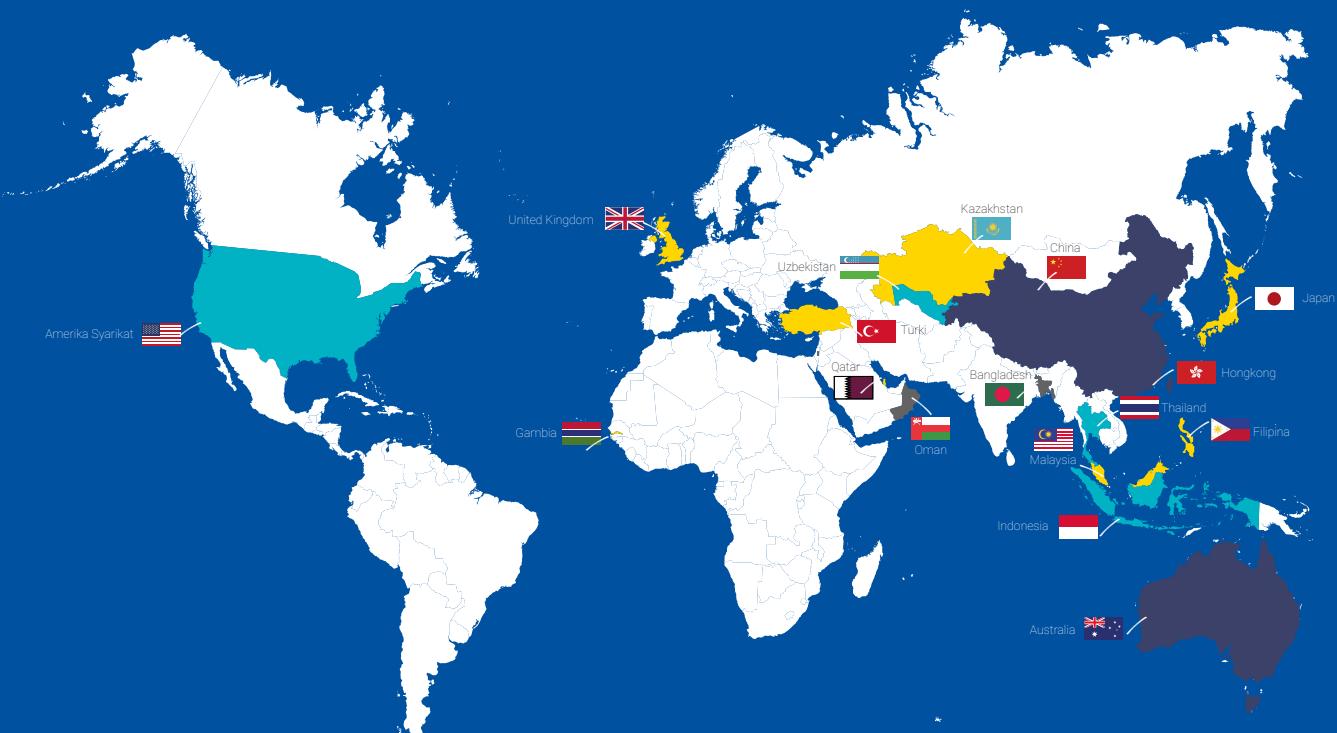
Pada tahun 2017, jalinan kerjasama strategik terus diperkuatkan dan diperkembangkan lagi dengan pelbagai institusi dalam dan luar negara melalui permeteraian Memorandum of Understanding (MoU) dan Memorandum of Agreement (MoA). Jalinan kerjasama ini menyaksikan perancangan strategik USIM dalam menerokai peluang di peingkat serantau dan global semakin berkembang meliputi kawasan-kawasan yang belum dicapai sebelum ini.

Jalinan kerjasama USIM juga tidak terhad kepada kerjasama MoA dan MoU sahaja, malah USIM turut menandatangani Letter of Intent (LoI) dengan institusi dan agensi dalam negara dan luar negara yang bagi menunjukkan minat hubungan kerjasama yang bakal diadakan.



PERINGKAT	JENIS	BILANGAN
ANTARABANGSA	MoA	8
	MoU	30
TEMPATAN	MoA	15
	MoU	13
	JUMLAH	66

Jadual 3.2 - Statistik Jumlah MoA dan MoU Antarabangsa dan Tempatan



1. Memorandum Perjanjian USIM dan UTM

USIM menandatangani MoA dengan Universiti Teknologi Malaysia (UTM) bagi mengukuhkan hubungan kerjasama membangunkan Projek Rumah Mizan yang merupakan projek rumah pintar mesra tenaga. Pada majlis yang sama, USIM turut menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) dengan Jepan industri yang turut menyumbang bagi menjayakan projek rumah pintar mesra tenaga tersebut. Projek yang menelan belanja kira-kira RM 600,000 ini akan menjadi wakil tunggal negara ke pertandingan akhir Solar Dechatlon Middle East (SDME) 2018 yang bakal diadakan di Dubai pada November tahun depan.

Kerjasama yang terbina antara USIM dan UTM adalah dari segi kepakaran seni bina dan reka bentuk daripada USIM manakala UTM akan membantu menyediakan pakar kejuruteraan solar bagi memantapkan fungsi Rumah Mizan. SDME dianjurkan melalui perjanjian di antara Majlis Tertinggi Tenaga Dubai, Dubai Electricity and Water Authority (DEWA), dan Jabatan Tenaga Amerika Syarikat dengan matlamat utama untuk menyebar luaskan ilmu pengetahuan mengenai inovasi perumahan yang cekap tenaga dan mampan. Ia juga menyokong Strategi Tenaga Bersih Dubai 2050, yang dilancarkan oleh Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum untuk mengubah Dubai sebagai hub global bagi tenaga bersih dan ekonomi hijau, mempelbagaikan tenaga Dubai dan meningkatkan sumbangan tenaga boleh diperbaharui.

2. Memorandum Perjanjian USIM dan World Organization For Renaissance Of Arabic Language (WORAL)

MoA dimeterai oleh USIM dan WORAL yang juga ahli kepada Qatar Foundation susulan lawatan kerja oleh YB Dr Ali Ahmad Qubaisi ke USIM pada 30-31 Mei 2016 lalu memperlihatkan kecaknaan



negara Qatar kepada Malaysia agar Bahasa Arab digunakan oleh masyarakat Muslim. Kerjasama telah ditandatangani oleh Naib Canselor USIM, Prof Dato' Dr Musa Ahmad dan Penggerusi Lembaga Pemegang Amanah WORAL adalah bertujuan untuk menggalakkan penggunaan Bahasa Arab di negara Asia dengan penawaran program pendidikan dan budaya di seluruh dunia.

Dalam usaha sama ini USIM membawa hasrat penubuhan Ruknu Arabi (Arab Language Corner) yang dilihat berpotensi menjadi platform untuk meningkatkan dan menyebarkan pengetahuan Bahasa Arab secara langsung menyumbang perkembangan Bahasa Arab terutama kepada negara bukan

penutur asli bahasa Arab seperti Asia Tenggara. Pusat ini sebagai wadah penyebaran dan perkongsian informasi mengenai rujukan, penyelidikan, siri penerbitan, jurnal dan apa-apa penerbitan bahasa Arab bagi faedah bersama. Malah USIM menghargai penghormatan kerjasama yang diberikan serta cuba memanfaatkan peluang yang tersedia. Perkara ini dilihat bakal memberi impak positif dalam perkembangan Bahasa Arab yang boleh memberi manfaat kepada dunia Islam. Secara tidak langsung, mengukuhkan lagi hubungan antara USIM dan WORAL dan hubungan Malaysia dan Qatar.



Laporan Harta Intelek

Penyelidik USIM terus membantu merancakkan penghasilan dan penciptaan produk inovasi baru.

Pada tahun 2017, terdapat sebanyak 23 jenis harta intelek telah didaftarkan oleh pihak Pusat inovasi, Jaringan Industri dan Masyarakat (PIJIM) bagi memastikan produk-produk ini dipelihara penciptaannya. USIM amat komited dalam

membantu untuk meningkatkan dan membangunkan produk-produk inovasi ini supaya dapat dikomersialkan.

BIL	NAMA PENCIPTA	NAMA PRODUK	JENIS PRODUK
1	Dr. Farida Hazwani Mohd Ridzuan	Q-checked	Copyright - Voluntary Notification
2	En. Nasrul Hakim bin Ahmad	Model Graduasi Integrasi Ilmu Naqli Dan Aqli USIM	Copyright - Voluntary Notification
3	Prof. Madya Dr. Madihah Mohd Saudi	Advanced Search For Medical and Health Science in the Qur'an Using Semantic Search Approach	Copyright - Voluntary Notification
4	Prof. Madya dr. Mahazan bin Abdul Mutalib @ Taib	Model Kelestarian Pengimaranan Masjid Bagi Kesejahteraan Komuniti Berkongsepan Mizan	Copyright - Voluntary Notification
5	En Norakyairee bin Mohd Raus	i-Sign QurANIS : Perisian Interaktif Bahasa Isyarat Al-Quran Dan Ibadah Bagi Anak-Anak Istimewa Dan OKU	Copyright - Voluntary Notification
6	En. Hamadallah bin Mohammad Salleh	Hamoody : Aplikasi Permainan Telefon Pintar	Copyright - Voluntary Notification
7	En. Nasrul Hakim bin Ahmad	#ILoveUSIM	Copyright - Voluntary Notification
8	Dr. Zulkifly bin Mohd Zaki	My Smart Solat : An Android Application for the Blind	Copyright - Voluntary Notification
9	Dr. Nusima bt Mohamed	Hydroshooter	Copyright - Voluntary Notification
10	Dr. Syahidawati binti Hj. Shahwan	Muamalat Interactive Game (MIG) & Device	Copyright - Voluntary Notification
11	Prof. Dr. Rozhan Bin Mohammed Idrus	Resource Architecture Metadata Input (RAMI)	Copyright - Voluntary Notification
12	Prof. Madya Dr. Che Wan Zanariah Binti Che Wan Ngah	Halal Science and Technology Module (Techniques and Instruments Implemented for Halal Analysis of Products)	Copyright - Voluntary Notification
13	Ar. Dr. Elina Binti Mohd Husini	Sustainable USIM Rapid Installation Stay (SURIS)	Copyright - Voluntary Notification
14	Dr. Yuslina Binti Mohamed	A New Quranic Reading Model (IQRA ITQAN)	Copyright - Voluntary Notification
15	Dr. Karmila Hanim Binti Kamil	Learning Tool for Stock Trading Simulation V.1	Copyright - Voluntary Notification
16	En. Abdel Rahman Ibrahim Suleiman Islieh	Ta'leem Al lughah Larabyah LelMawhubin (TALLM)	Copyright - Voluntary Notification
17	Prof. Madya Dr. Mohammad Najib Bin Jaffar	i-Tourism	Copyright - Voluntary Notification
18	Prof. Madya Datin Dr. Sapora Binti Sipon	Smart Disaster Application (SDA)	Copyright - Voluntary Notification
19	Dr. Anvar Narzullaev	Interactive, Wearable Device for Dua and Quran Memorizing Using NFC Technology	Copyright - Voluntary Notification
20	Dr. Syahidawati Binti Hj. Shahwan	MIG - Halal Management Game	Copyright - Voluntary Notification
21	Dr. Zulkifly Bin Mohd Zaki	Interactive Qiraat Mobile Application	Copyright - Voluntary Notification

BIL	NAMA PENCIPTA	NAMA PRODUK	JENIS PRODUK
22	Prof. Dr. Rafidah Hanim Bt. Mokhtar	A Lift Vest	Utility Innovation
23	Dr. Syahidawati Binti Hj. Shahwan	MIG (Community Edition) - An Interactive Islamic Financial Management Apparatus And A Method Thereof	Utility Innovation

Jadual 3.3 - Senarai Produk Yang Didaftarkan Harta Intelek USIM 2017

JENIS HARTA INTELEK	JUMLAH
Copyright - Voluntary Notification	19
Industry Design	1
Trademark	1
Utility Innovation	2
JUMLAH	23

Jadual 3.4 - Jenis Harta Intelek Produk USIM 2017

Bahagian Penerbitan

• Penerbitan Buku

Tahun 2017 merupakan tahun yang cemerlang bagi Penerbit USIM dalam memastikan kelestarian penerbitan dapat terus ditingkatkan demi mencapai sasaran yang telah ditetapkan. Penerbit USIM telah berjaya menerbitkan pelbagai genre buku termasuk buku ilmiah, buku teks, modul, buku umum dan prosiding.

Sebanyak 35 judul buku ilmiah dan 19 buku teks dan modul telah diterbitkan. Secara keseluruhannya, sebanyak 67 judul dalam pelbagai genre telah berjaya diterbitkan.

Penerbit USIM juga telah mengulang cetak sebanyak 26 judul buku berdasarkan permintaan pasaran yang baik.

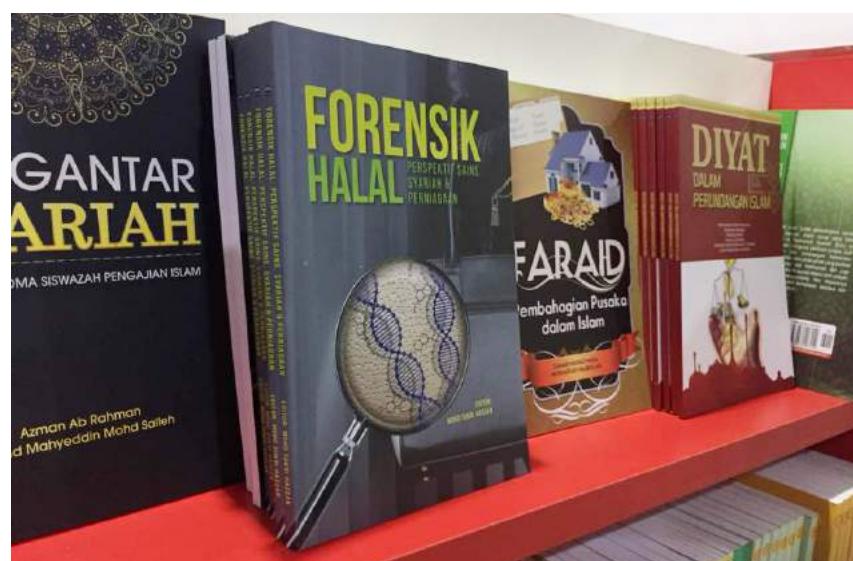
• Kerjasama Penerbitan

Sebanyak dua kolaborasi tempatan dalam penerbitan baharu telah berjaya dijalankan oleh Penerbit USIM. Kerjasama tersebut melibatkan Majlis Agama Islam Negeri Sembilan (MAINS) dan Majlis Agama Islam Melaka

(MAIM) melalui Jabatan Mufti Melaka. Kerjasama bersama MAINS ialah kerjasama dalam menerbit buku Kamus Mini Zakat, manakala bersama MAIM pula ialah kerjasama dalam menerbitkan buku Amalan Khurafat di Pulau Besar Melaka Menurut Syarak dan Undang-undang. Penerbit USIM juga tidak terlepas untuk mengukuhkan keberadaan di peringkat antarabangsa. Ini dapat dibuktikan dengan kolaborasi bersama EBSCO melalui kerjasama dalam memaparkan buku dan jurnal terbitan USIM dalam pangkalan data dalam talian EBSCO. Melalui kerjasama ini bahan terbitan USIM

boleh diakses di mana-mana perpustakaan dan agensi lain di serata dunia yang melanggar pangkalan data EBSCO ini.

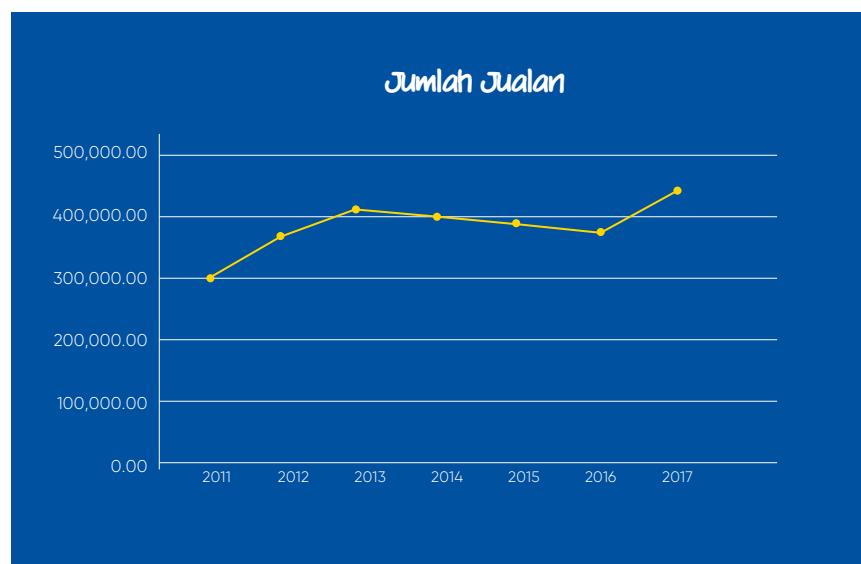
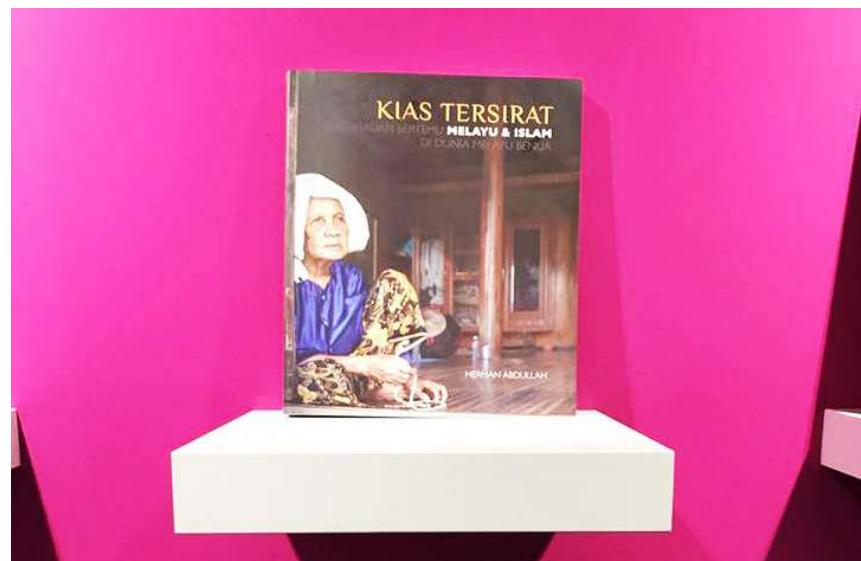
Pada 2017 juga, Penerbit USIM berjaya memperoleh dana bagi Geran Pembangunan Manuscrip Malaysiana daripada Perbadanan Kota Buku sebanyak RM9,000.00. Judul buku yang diluluskan untuk diterbitkan di bawah dana ini ialah Pengurusan Haji di Malaysia, Halal Forensik: Perspektif Sains, Syariah dan Perniagaan dan Teknologi; dan Pengurusan Maklumat Untuk Industri Halal. Selain itu, di persada antarabangsa, rekaan kulit buku



Kias Tersirat Perantauan Bertemu Melayu dan Islam di Dunia Melayu Benua telah dipilih dalam senarai Top 5 dalam Pertandingan The Beauty and The Book Award di Pesta Buku Frankfurt yang telah berlangsung pada 11-15 Oktober 2017 bertempat di Jerman.

Pertandingan ini adalah untuk mengiktiraf rekaan yang unik dan cantik bagi buku seluruh dunia. Pengiktirafan ini membuktikan rekaan buku terbitan USIM sama standard dengan buku antarabangsa.

Seterusnya juga pada 2017 telah mencatatkan hasil jualan buku tertinggi iaitu sebanyak RM 455,679.85.



Rajah 3.4 – Statistik Hasil Jualan Buku 2011-2017



Anugerah dan Pengiktirafan

"Anugerah Penyelidikan dan Pendidikan Kewangan Islam Paling Cemerlang" sempena Forum Kewangan Islam Kuala Lumpur (KLIFF) 2017

USIM melalui Fakulti Ekonomi dan Muamalat (FEM) berjaya menggondol Anugerah Penyelidikan dan Pendidikan Kewangan Islam Paling Cemerlang dalam majlis penyampaian anugerah sempena Forum Kewangan Islam Kuala Lumpur (KLIFF) 2017 yang berlangsung di Hotel Istana pada 4 Oktober 2017. Anugerah tersebut diterima oleh Naib Canselor USIM, Y.Bhg. Dato' Dr. Musa Ahmad dan telah disampaikan oleh DYMM Tuanku Muhriz Ibni Almarhum Tuanku Munawir, Yang Dipertuan Besar Negeri Sembilan Darul Khusus. Anugerah ini merupakan satu pengiktirafan yang besar kepada USIM dan FEM secara kolektif pada tahun 2017.





Governan dan Pembangunan Bakat

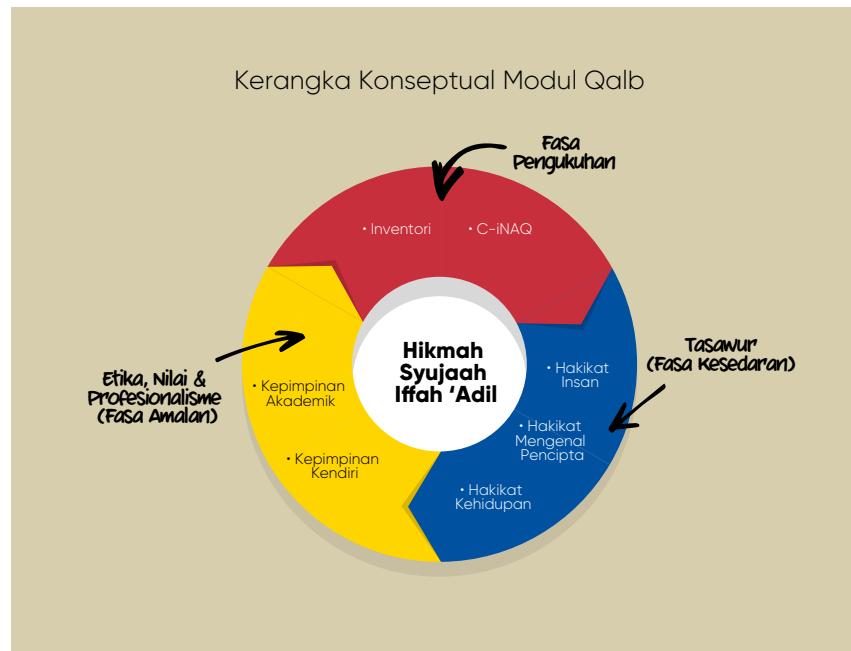
Pengenalan

Jabatan Pendaftar merupakan gerbang kepada pentadbiran universiti dan memainkan peranan utama untuk mewujudkan ekosistem tadbir urus yang berpandukan kepada matlamat penubuhan universiti. Sebagai universiti yang berfalsafahkan integrasi ilmu naqli dan aqli, maka penekanan kepada model hibrid iaitu menggunakan pendekatan qalbu dan konvensional diperlukan dalam memberi keseimbangan dan kesejahteraan governan dan tadbir urus. Beberapa inisiatif untuk pencapaian wow factor atau ciri-ciri daya penarik dilaksanakan, antaranya Wow Factor (Ciri-ciri Daya Penarik), Transformasi Pentadbiran, Governan Universiti dan Pengurusan Sumber Manusia.

Wow Factor (Ciri-ciri Daya Penarik)

Pembangunan Modul Latihan Berpandukan Qalbu (Qalbu Guided)

Program ini dibentuk sebagai latihan kepada staf dan pihak luar berkaitan dengan aplikasi integrasi ilmu naqli dan aqli. Modul ini merupakan wadah atau *showcase* kepada *flagship* universiti untuk merintis Kampus Barakah. Inisiatif ini adalah pelaksanaan kepada Strategik 6 dalam Pelan Strategik Universiti iaitu menghayati program kepemimpinan berpandukan Qalbu dalam memupuk dan membimbing bakat pentadbiran dan akademik, serta keupayaan kepemimpinan yang mampu mendokong bidang keutamaan negara dan cabaran global.



Rajah 4.1 - Empat karakter qalb iaitu kebijaksanaan, keberanian, kemuliaan dan keadilan

Modul ini dibangunkan bagi memenuhi tiga objektif utama, iaitu memberi kesedaran melalui penjelasan tasawur Islam yang sebenar menerusi elemen ilmu tentang diri, Allah dunia dan akhirat, mengamalkan etika dan profesionalisme serta mengukuhkan kesedaran terhadap elemen tasawur dan melestarikan amalan ketika dalam tugas-harian.

Modul iQALB atau modul latihan berpandukan qalbu ini berhasrat menghasilkan individu manusia yang seimbang yang berupaya mengintegrasikan ilmu naqli dan aqli. Qalb menjadi asas kepada modul latihan ini kerana ia merupakan elemen penting dalam diri manusia, di samping ruh dan jasad seperti yang telah dibincangkan sebelum ini. Kawalan yang seimbang terhadap elemen qalb, akal dan nafs akan melahirkan individu yang sejahtera atau disebut juga sebagai individu yang memiliki qalbun salim. Ia perlu didahului dengan kefahaman ilmu sebenar yang jelas, iaitu ilmu berdasarkan

al-Quran dan hadis, dan ia akan membawa kepada tindakan yang betul dalam menjalani kehidupan sehari-hari. Kesemua elemen tersebut menjadi asas kepada kerangka modul iQALB ini, dan seiring dengan modul latihan yang dihasilkan oleh KPT melalui kerjasama dengan Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT).

Kerangka konseptual modul ini berpandukan kepada model imam Al-Ghazali (1962, 1997, 2004) dan Bediuzzaman Said Nursi (1993) yang membina keperibadian individu bermula dengan hati. Hati yang dimaksudkan di sini adalah hati maknawi. Hati yang bersih akan menghasilkan sikap orang bertakwa iaitu keberanian, keadilan, kebijaksanaan dan kemuliaan. Al-Ghazali berpendapat, hati yang bersih ini hanya akan berhasil dengan ilmu yang dilihat daripada kerangka tauhid. Ianya meliputi ilmu tentang diri sendiri, ilmu tentang Allah dan ilmu tentang kehidupan dunia dan akhirat yang diungkapkan sebagai tasawur Islam.

Rajah 1 menunjukkan keseluruhan elemen dalam kerangka modul iQALB. Modul ini terdiri daripada tiga fasa iaitu kesedaran, amalan dan pengukuhan. Fasa kesedaran menerapkan elemen ilmu tasawur Islam yang merangkumi ilmu tentang hakikat insan, hakikat mengenal Tuhan dan hakikat kehidupan dunia serta akhirat. Fasa amalan menerapkan elemen etika, nilai dan profesionalisme menerusi kepimpinan kendiri serta kepimpinan akademik dan pentadir. Fasa pengukuhan bertujuan mengukuhkan ilmu tasawur dan amalan etika, nilai dan profesionalisme yang telah diterapkan dalam fasa sebelumnya melalui program berkala yang dinamakan sebagai *circle of iNAQ* (c-iNAQ). Inventori adalah instrumen bagi menilai diri selepas enam bulan menjalani latihan melalui semakan semula terhadap empat karakter Qalb yang telah dipelajari iaitu kebijaksanaan, keberanian, kemuliaan dan keadilan. Manakala penilaian dilakukan melalui soal-selidik yang diedarkan kepada peserta di hujung program latihan

bagi menilai keberkesanannya serta impaknya kepada peserta.

Merujuk kepada rajah 5.1, empat karakter qalb iaitu kebijaksanaan, keberanian, kemuliaan dan keadilan merupakan elemen utama yang diterapkan dalam modul ini, dan ia bersifat fleksibel. Pada fasa pertama empat karakter qalb tersebut menjadi hasil akhir latihan, manakala pada fasa kedua dan ketiga ia menjadi asas utama kepada latihan yang dijalankan.

Program Strategic Leadership Coaching for University Leaders

Program Strategic Leadership Coaching for University Leaders ini merupakan inisiatif AKEPT dan USIM bagi memberi fokus kepada pemikiran strategik dan kritis yang dibimbing oleh Y.Bhg. Datuk Razali Mahfar untuk memberi bimbingan kepada USIM (menerusi pelaksanaan secara kajian kes) dalam aspek meningkatkan penjenamaan (*branding*), jaringan kerjasama (*networking*) bersama industri dan aspek-aspek strategik lain yang bersesuaian.

Program *Strategic Leadership Coaching for University Leaders* memfokuskan kepada tiga program iaitu :

i. Program *Coaching and Mentoring* AKEPT-USIM (kumpulan pentadbir gred 48 dan ke atas, Presiden PRAGMATIS, KUSIMA Kumpulan Bendahari dan USIM TIJARAH)

ii. *Research, Development, Innovation and Commercialization* (staf akademik (penyelidik)) yang telah mempunyai produk hasil penyelidikan dan menyertai persidangan dan ekspo ciptaan institusi pengajian tinggi antarabangsa 2017 (Pecipta 2017) diselaraskan oleh Prof. Madya Dr. Awangku Abdul Rahman Hj. Awangku Yusuff.

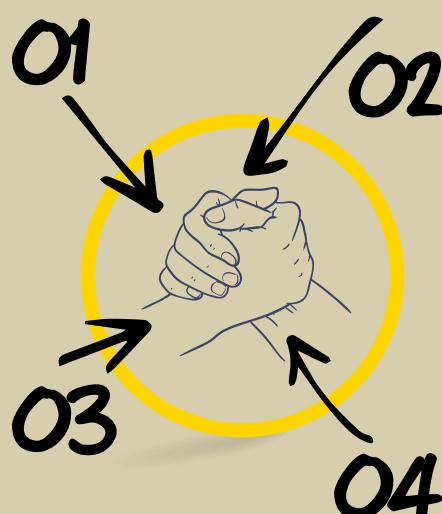
iii. *Branding and Marketing Strategy* USIM diselaraskan oleh YBhg. Profesor Dr. Fauzias Mat Nor.

Keberhasilan (*Outcomes*):

1.1.1 Kecemerlangan bidang keberhasilan yang telah

Program Coaching and Mentoring

Kumpulan I (Pentadbiran)
Tajuk Tugasan:
Cadangan Pembangunan
Tasik USIM
Book Review:
Building a Lean Service Enterprise



Kumpulan II (Pentadbiran)
Tajuk Tugasan:
Perkhidmatan Makmal Halal IHRAM
Book Review:
IWCOM (World Class Operations Management)

Kumpulan III (Pentadbiran)
Tajuk Tugasan:
I-EVENT USIM
Book Review:
Lean For Service Organizations and Offices

Kumpulan Bendahari & USIM Tijarah
Tajuk Tugasan:
Meminimumkan Kos Operasi USIM
Book Review:
• *Lean For Service Organizations and Offices*
• *The Essentials and Finance and Accounting For Nonfinancial Managers*

Nota: Pentadbiran–Gred 48 dan ke atas & Presiden PRAGMATIS & KUSIMA
Kewangan & USIM Tijarah – Gred 44 dan Pegawai Eksekutif ke atas

Rajah 4.2 - Program Coaching and Mentoring

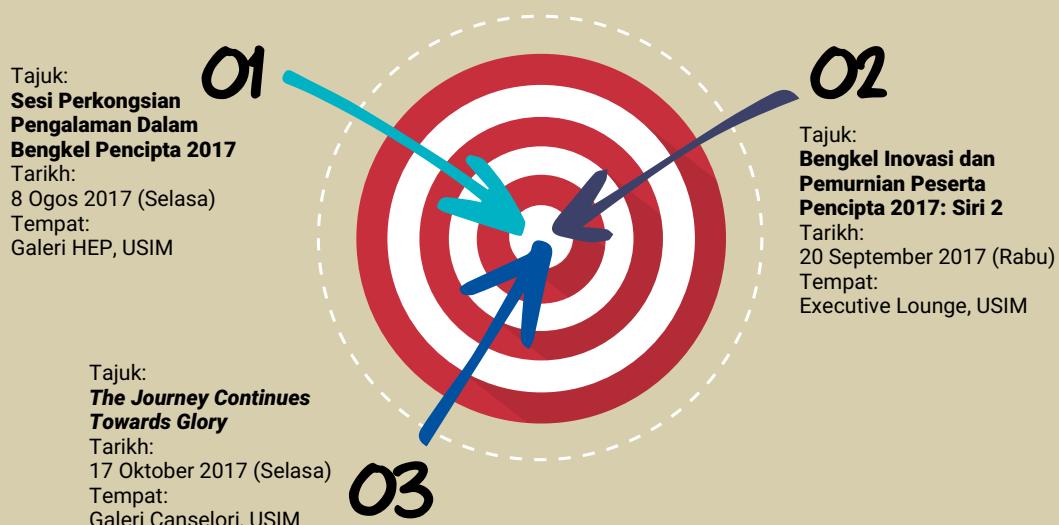
Research, Development, Inovation and Commercialization

Penyelaras:

Prof. Madya Dr. Awangku Abdul Rahman Hj. Awangku Yusuff
Pusat Inovasi Jaringan Industri dan Masyarakat (PIJIM)

Penglibatan:

Staf Akademik (Penyelidik) yang telah mempunyai produk hasil penyelidikan dan menyertai Persidangan dan Ekspo Ciptaan Institusi Pengajian Tinggi Antarabangsa 2017 (PECIPTA 2017)



Rajah 4.3 - Research, Development, Inovation and Commercialization

Strategi Pemasaran dan Penjenamaan USIM

- **01** Meningkatkan aktiviti-aktiviti yang mendorong kepada penjanaan pendapatan dan pembangunan profil universiti.
- **02** Berkapasiti untuk memenuhi trend pasaran industri pada masa kini terutama di dalam keperluan modal insan.
- **03** Cadangan membuat pindaan bagi pra syarat untuk memasuki program prasiswazah USIM bagi meningkatkan angka pengambilan pelajar serta memberi peluang kepada pelajar yang tidak mengambil subjek Bahasa Arab di peringkat peperiksaan sekolah menengah/menengah atas belajar di USIM
- **04** Cadangan membuat pindaan bagi program akademik berdasarkan 3 kategori iaitu, Conventional, Integrated & Islamic supaya objektif kursus menjadi lebih jelas dan meningkatkan jumlah pelajar untuk mengikuti kursus-kursus tersebut.
- **05** Menetapkan peranan pelajar-pelajar USIM selepas menamatkan pengajian
- **06** Menghasilkan produk iaitu pelajar yang berjaya menguasai ilmu konvensional dan agama setelah bergraduat dari USIM.
- **07** Meneliti kebolehan universiti memenuhi keperluan dan kehendak pelanggannya

Rajah 4.4 - Strategi Pemasaran dan Penjenamaan USIM

dikenal pasti melalui inisiatif inisiatif yang dipersetujui antara AKEPT dan USIM;	Manusia, AKRAB perlu dilatih dalam dua tahap PPKK. Nama AKRAB merupakan gabungan nilai-nilai utama yang perlu ada pada seseorang rakan pembimbing iaitu Amanah, Komitmen, Rasional, Akhlak dan Bestari. AKRAB juga berkonsepkan "rakan membantu rakan" dalam memupuk semangat sokongan yang menekankan hubungan humanistik. AKRAB USIM ditubuhkan selaras dengan pelaksanaan Dasar Pemisah (<i>Exit Policy</i>) di USIM.	Care adalah berasaskan pendekatan psikologi dan kaunseling sesuai dengan hasrat Kerajaan untuk melaksanakan transformasi perkhidmatan awam secara komprehensif.
1.1.2 Pemerkasaan kepimpinan institusi dalam mendokong kecemerlangan universiti; dan		AKRAB Care berperanan sebagai rakan pembimbing yang akan membantu rakan sekerja yang tersenarai di bawah <i>Exit Policy</i> dengan menggunakan kemahiran psikologi dan elemen kaunseling serta menjadi sumber rujukan berkaitan pembangunan kerjaya sokongan sosial dan moral.
1.1.3 Pengenalpastian bakat-bakat yang berpotensi sebagai pelapis kepimpinan institusi pendidikan tinggi.		

Rakan Pembimbing Perkhidmatan Awam (AKRAB) USIM

Rakan Pembimbing Perkhidmatan Awam (AKRAB) merupakan nama khusus bagi pegawai yang dilantik sebagai ahli AKRAB setelah berjaya mengikuti Program Peningkatan Kemahiran Asas Kaunseling (PPKK). Dalam Pekeliling Perkhidmatan Bilangan 18 Tahun 2005 menyatakan aplikasi psikologi dalam Pengurusan Sumber

AKRAB Care adalah sebagai satu Sistem Kumpulan Sokongan atau *support group system* kepada kelompok rakan sekerja yang telah menjalani program intervensi (pemulihan modul PSYNOVA BMT-I) melalui Pekeliling Perkhidmatan Bil . 7. Tahun 2015, Pelaksanaan Dasar Pemisah (*Exit Policy*) bagi pegawai yang berprestasi rendah dalam perkhidmatan awam. AKRAB

Transformasi Pentadbiran

Pelbagai transformasi pentadbiran oleh Jabatan Pendaftar telah berjaya dilaksanakan sepanjang tahun 2017 seperti:

PERKARA	TARIK KUATKUASA
Panduan Wajaran Baru Laporan Nilaian Prestasi Tahunan (LNPT) Bagi Staf Akademik Yang Telah Melapor Diri Daripada Bercuti Belajar Tetapi Belum Lulus Pengajian Dan Staf Akademik Yang Masih Belum Menyambung Pengajian Peringkat Doktor Falsafah (Ph.D).	1 Januari 2017
Prosedur Baharu Tuntutan Gantirugi Perjanjian Cuti Belajar Doktor Falsafah (Ph.D) Sarjana Kepakaran Dan Sarjana (Perubatan/ Pergigian) Bagi Staf Akademik USIM.	13 Januari 2017
Nafas Segar Tanpa Tembakau.	1 Januari 2017
Program Terapi Minda	13 Februari 2017 10 April 2017 13 Ogos 2017
Pelaksanaan Garis Panduan Penggunaan Pengakhiran Surat (<i>Signing Off</i>) Di Dalam Surat Rasmi Universiti Sains Islam Malaysia	1 Februari 2017
Program Rakan Pembimbing Perkhidmatan Awam (AKRAB) USIM.	10 hingga 13 Mac 2017
Pembangunan Modul Latihan dan Inventori Berpandukan Qalbu.	Siri 1 (28 - 30 April 2017) Siri 2 (29 - 30 Mei 2017) Siri 3 (5 - 6 Julai 2017) Siri 4 (28 - 30 Julai 2017) Siri 5 (15 - 17 Sept. 2017)
Kemudahan rawatan pakar di Klinik Pakar USIM sebanyak RM100.00.	1 April 2017

PERKARA	TARIK KUATKUASA
Kemudahan pembiayaan rawatan hemodialisis sebanyak RM200 di Pusat Hemodialisis Swasta bagi staf dan tanggungan.	1 April 2017
Garis Panduan Menjalani Program Fellowship/ Scholar In Residence/ Setaraf Di Agensi Luar Bagi Staf Akademik USIM.	13 April 2017
Garis Panduan Pemberian Insentif Kepada Staf Dan Felo Siswazah USIM Bercuti Belajar Yang Berjaya Lulus Pengajian Lebih Awal.	13 April 2017
Skim Pemerksaan Profesional USIM.	8 Mei 2017
Skim Cuti Belajar USIM Bagi Staf Pentadbiran Kumpulan Pengurusan Dan Profesional.	8 Mei 2017.
Buku Panduan Program Sangkutan Staf Baharu Di Pusat Tanggungjawab (PTj) USIM.	1 Mei 2017
<i>Strategic Leadership Coaching For University Leaders</i>	1 Jun 2017 hingga 31 Mac 2018
Garis Panduan Pengecualian Bayaran Yuran-Yuran Lain Bagi Staf Yang Melanjutkan Pengajian Di USIM	mulai Semester 1, Sesi 2017/2018
Garis Panduan Pengecualian Tindakan Tuntutan Gantirugi Dan Tempoh Ikatan Perkhidmatan Atas Sebab Kematian Bagi Staf Dan Felo Siswazah USIM.	15 Jun 2017
Penambahbaikan Pelaksanaan Kaedah Pengisytiharan Harta Staf.	15 Jun 2017
Penambahbaikan Skim Felo Siswazah USIM- (Pindaan Jumlah Tuntutan Gantirugi Bagi Felo Siswazah Yang Telah Lulus Pengajian Peringkat Sarjana Tetapi Gagal Menyambung Pengajian Doktor Falsafah, Ph.D).	24 Ogos 2017
Penambahbaikan Garis Panduan Pembentangan Melanjutkan Pengajian Selaras Dengan Rasionalisasi Penawaran Biasiswa SLAB/ SLAI/, KPT Bagi Felo Siswazah Dan Pensyarah Pelatih USIM (Pembentangan Separuh Daripada Yuran Pengajian Semasa, Tempoh Ikatan Perjanjian Dan Jumlah Gantirugi Bagi Felo Siswazah Dan Pensyarah Pelatih Yang Melanjutkan Pengajian Di USIM.	mulai Semester 1, Sesi 2017/2018
Pelaksanaan Garis Panduan Pengurusan Perkhidmatan Mel USIM	1 September 2017
Program Talaqqi Kitab Turath	Siri 1 : 13 Oktober 2017 Siri 2 : 3 November 2017
Pelaksanaan Cuti Separuh Hari USIM (CSH)	1 Oktober 2017
Pelaksanaan Waktu Bekerja Berperingkat (WBB)	1 November 2017

Governan Universiti

Lembaga Pengarah Universiti

Lembaga Pengarah Universiti (LPU) ialah badan yang mengelola, membuat dasar dan mengawasi Universiti, serta menjalankan segala kuasa seperti yang diperuntukkan dalam Perlembagaan USIM. Dari segi komposisi, LPU dianggotai oleh 11 orang ahli yang dilantik oleh Menteri serta ahli-ahli *ex-officio* yang terdiri daripada Timbalan-timbalan Naib Canselor, Pendaftar, Bursar dan Penasihat Undang-undang.

Pada tahun 2017, seorang ahli LPU yang mewakili sektor swasta, YBhg. Dato' Idris Kechot, telah dilantik semula sebagai ahli LPU bagi tempoh tambahan, mulai 15 Ogos 2017 - 14 Ogos 2019. Selain itu, YB. Dato' Seri Haji Mat Ali bin Hassan, Setiausaha Kerajaan Negeri Sembilan juga telah dilantik semula bagi tempoh 1 Mei 2017 - 30 April 2019 bagi mewakili masyarakat di tempat terletaknya Universiti itu.

Selain itu, seorang ahli LPU USIM yang juga telah tamat tempoh keahlian dan penamatian ini digantikan dengan pelantikan ahli yang baharu. Penamatian dan pelantikan yang dimaksudkan ini ialah YBhg. Tan Sri Dato' Hj. Othman Mustapha yang menggantikan YBhg. Prof. Emeritus Dato' Dr. Wan Hashim Wan Teh yang telah menjadi ahli LPU USIM selama 10 tahun (1 Julai 2007 – 30 Jun 2017). Pelantikan ini adalah berdasarkan kapasiti pelantikan seorang dari dalam atau luar Universiti yang pada pendapat Menteri boleh membantu Lembaga.

Jawatankuasa Pengurusan Universiti

Jawatankuasa Pengurusan Universiti (JKPU) dianggotai oleh 15 orang ahli yang terdiri daripada lapan ahli tetap seperti diperuntukkan oleh Perlembagaan dan tujuh orang ahli lain yang

BIL	NAMA	TEMPOH LANTIKAN	KAPASITI PELANTIKAN BERDASARKAN PERLEMBAGAAN USIM (DIGAZETKAN PADA 31 DISEMBER 2010)
1	YB. Dato' Seri Hj. Mat Ali Hassan	1 Mei 2017 - 30 April 2019	Seseorang yang mewakili masyarakat di tempat terletaknya Universiti itu
2	YBhg. Dato' Idris Kechot	15 Ogos 2017 - 14 Ogos 2019	Tiga orang daripada sektor swasta yang pada pendapat Menteri boleh membantu Lembaga.

Jadual 4.2 - Pelantikan Semula

BIL	NAMA	TEMPOH LANTIKAN	KAPASITI PELANTIKAN BERDASARKAN PERLEMBAGAAN USIM (DIGAZETKAN PADA 31 DISEMBER 2010)
1	YBhg. Tan Sri Dato' Hj. Othman Mustapha	1 Julai 2017 - 30 Jun 2020	Seorang dari dalam atau luar Universiti yang pada pendapat Menteri boleh membantu Lembaga

Jadual 4.3 - Pelantikan Baharu

dilantik atas prerogatif Naib Canselor. JKPU bertanggungjawab menasihati Naib Canselor dalam menjalankan kuasa dan tanggungjawabnya sebagai ketua pegawai eksekutif yang bertanggungjawab bagi keseluruhan fungsi pentadbiran, akademik, pengurusan dan hal-ehwal harian Universiti. Sepanjang tahun 2017, JKPU telah bersidang sebanyak 39 kali iaitu secara purata tiga mesyuarat pada setiap bulan.

Pada tahun 2017, YBhg. Prof. Dato' Dr. Musa Ahmad telah dilantik semula sebagai Naib Canselor USIM, bagi tempoh dua tahun mulai 16 Ogos 2017 hingga 15 Ogos 2019. YBhg. Dato' Haji Mohd Abd Rasid Mohd Fadzil juga telah dilantik semula sebagai Bendahari USIM, juga selama dua tahun, mulai 15 September 2017 hingga 14 September 2019.

Selain itu, USIM juga menyaksikan dua pelantikan baru ahli JKPU pada 2017, iaitu YBhg. Prof. Dr. Fauzias Mat Nor selaku Pengarah USIM 'Alamiyyah mulai 1 Mac 2017 hingga 28 Februari 2018 dan juga YBhg. Prof. Dr. Mohd Yahya Mohamed Ariffin selaku Pengarah Pusat Perancangan Korporat & Pengurusan Kualiti mulai 7 Ogos 2017 hingga 20 Julai 2019. Pelantikan YBhg. Prof. Dr. Fauzias Mat Nor ini menggantikan YBhg. Prof. Dr. Roshada Hashim yang dilantik sebagai Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi). Manakala pelantikan YBhg. Prof. Dr. Mohd Yahya Mohamed Ariffin pula adalah menggantikan YBhg. Prof. Dr. Abdul Rahim Abdul Rahman yang telah tamat tempoh lantikannya pada 20 Julai 2017.

BIL	NAMA	TEMPOH PELANTIKAN	CATATAN
1	YBhg. Prof. Dato' Dr. Musa Ahmad	16 Ogos 2017 hingga 15 Ogos 2019	Pelantikan semula sebagai Naib Canselor.
2	YBhg. Dato' Haji Mohd Abd Rasid Mohd Fadzil	15 September 2017 hingga 14 September 2019	Pelantikan semula sebagai Bendahari.
3	YBhg. Prof. Dr. Fauzias Mat Nor	1 Mac 2017 hingga 28 Februari 2018	Pelantikan baru. Menggantikan YBhg. Prof. Dr. Roshada Hashim yang dilantik sebagai TNC P&I
4	YBhg. Prof. Dr. Mohd Yahya Mohamed Ariffin (Pengarah Pusat Perancangan Korporat & Pengurusan Kualiti)	7 Ogos 2017 hingga 20 Julai 2019	Pelantikan baru. Menggantikan YBhg. Prof. Dr. Abdul Rahim Abdul Rahman.

Jadual 4.4 - Pelantikan Semula/Pelantikan Baharu

BIL	NAMA	TEMPOH PELANTIKAN	CATATAN
1	YBhg. Prof. Dr. Rozhan Mohammed Idrus	1 Mei 2017	Tamat lantikan sebagai CIO Universiti.
2	YBhg. Prof. Madya Datin Dr. Hajah Sapora Sipon	2 Julai 2017	Tamat lantikan sebagai Pengarah PPP
3	YBhg. Prof. Dr. Abdul Rahim Abdul Rahman	20 Julai 2017	Tamat lantikan sebagai Pengarah PPKPK

Jadual 4.5 - Penamatan Pelantikan

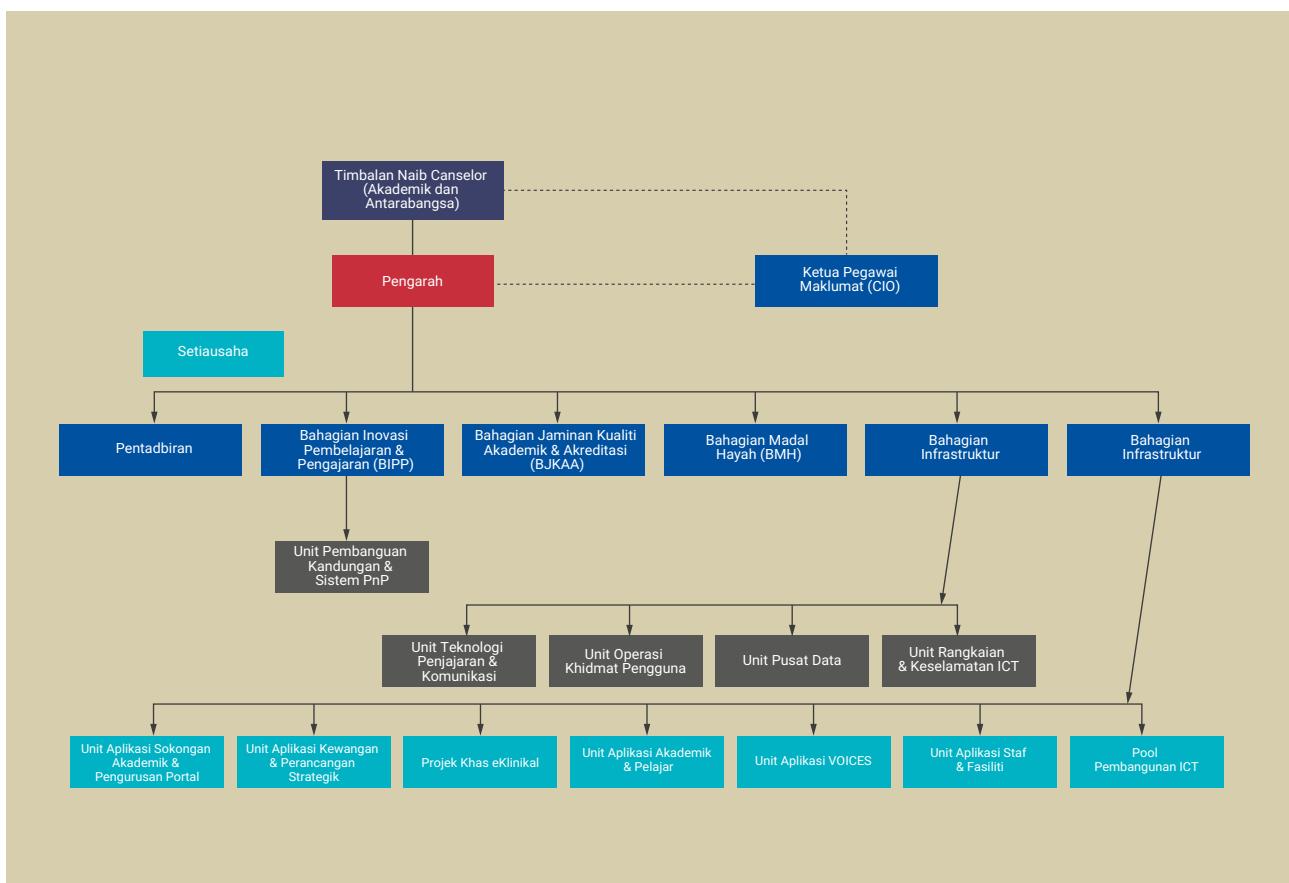
Penajaran Semula Beberapa Pusat Tanggungjawab

Inisiatif ini dilakukan bertujuan untuk memperkuatkukan dan mempermaksa tindakan di peringkat operasi bagi memenuhi halatuju baru dan juga keperluan masa kini. Antaranya ialah penstrukturkan semula Pusat Pembelajaran Akses Terbuka Global Teknologi Emersif Dan Jaminan Kualiti (GOAL-ITQAN) yang bertujuan mempermaksa dan memperkuuh tadbirurus keseluruhan GOAL-ITQAN dari sudut perkhidmatan yang ditawarkan. Berbanding dengan sebelumnya, GOAL-ITQAN kini mempunyai enam Bahagian yang disokong oleh beberapa Unit seperti di dalam rajah 4.5:

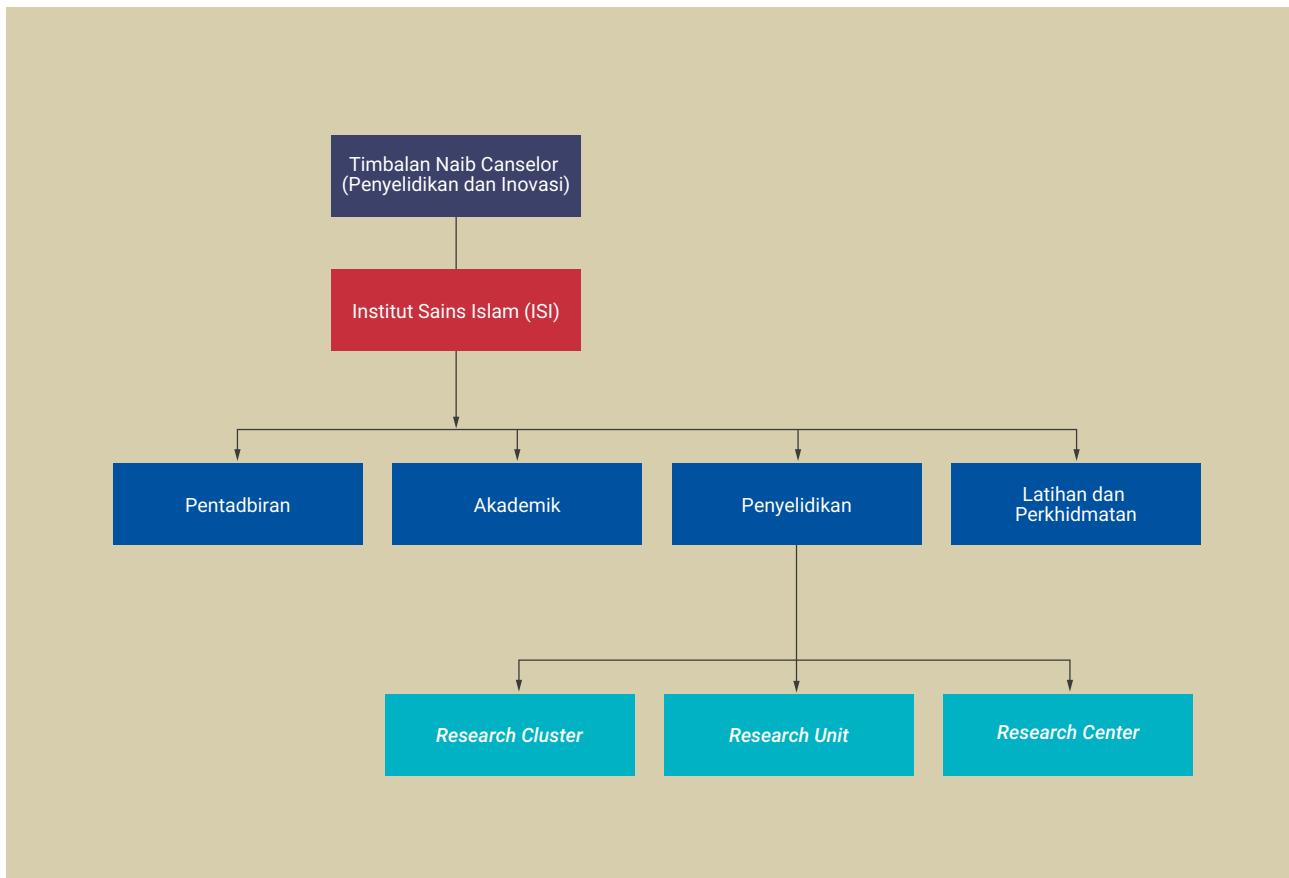
Pihak pengurusan Universiti juga telah bersetuju memperkasakan semula fungsi dan governan Institut Sains Islam Malaysia sebagai platform inkubator kepada kumpulan penyelidikan USIM (Rajah 4.2). ISI akan bertindak sebagai pemantau dan pengurus kepada aktiviti-aktiviti kumpulan penyelidikan seperti memberi latihan dan galakan untuk meningkatkan pencapaian kumpulan penyelidikan mereka. ISI juga telah diamanahkan untuk menstrategikan kaedah terbaik dengan semua kumpulan penyelidikan untuk bergerak mencapai status Pusat Kecemerlangan (COE).

Universiti turut melaksanakan penstrukturkan semula CoE dan gabungan kumpulan penyelidikan USIM sebagai usaha untuk

menyerlahkan pencapaian pusat kecemerlangan. Semua sumber disinergikan supaya proses kewujudan Hi CoE dapat melalui proses *nurturing* atau penyemaian yang sebenar. Ini memperkuuhkam pengurusan dan tindakan operasi di bawah kluster penyelidikan dan inovasi.



Rajah 4.5 - Carta Organisasi Baharu GOAL-ITQAN



Rajah 4.6 - Carta Organisasi Institut Sains Islam (ISI)

D) Pensijilan ISO USIM

USIM telah mencorak sejarah tersendiri pada 11 Ogos 2017 apabila pihak SIRIM QAS International Sdn. Bhd telah meluluskan dua pengiktirafan pensijilan untuk USIM, iaitu MS ISO 9001:2015 dan MS 1900:2014. Pensijilan ini adalah untuk tempoh dari 26 Mac 2016 hingga 25 Mac 2019 bagi skop berikut:

- a. ISO 9001:2015 Sistem Pengurusan Kualiti (QMS 02164)
 - Skop Pensijilan: Penyediaan Perkhidmatan Pendidikan Tinggi Peringkat Ijazah Sarjana Muda Dan Perkhidmatan Korporat; dan
- b. MS 1900:2014 Sistem Pengurusan Kualiti Berasaskan Syariah (QMI 00107)
 - Skop Pensijilan: Penyediaan Perkhidmatan Pendidikan Tinggi Peringkat Ijazah Sarjana Muda Dan Perkhidmatan Korporat

Secara khususnya, skop ini meliputi:

- a. Penyediaan Perkhidmatan Pendidikan Tinggi Peringkat Ijazah Sarjana Muda yang melibatkan perkhidmatan: pengajaran dan pembelajaran, pengurusan akademik, pengendalian perkhidmatan yang berkaitan dengan pengajian pelajar seperti kewangan pelajar, biasiswa, kad matrik dan sebagainya.
- b. Penyediaan Perkhidmatan Korporat yang melibatkan:
 - i. Perkhidmatan Pengurusan Sumber Manusia
 - ii. Perkhidmatan Kewangan
 - iii. Perkhidmatan Hal Ehwal Pelajar
 - iv. Perkhidmatan Pengurusan Projek dan Fasiliti
 - v. Perkhidmatan Perpustakaan
 - vi. Perkhidmatan Pengurusan Penyelidikan

Pengurusan Sumber Manusia

A) Keseluruhan

Menjelang 31 Disember 2017, keseluruhan staf USIM meningkat kepada 1595 orang staf berbanding 1553 orang staf pada tahun 2016. Daripada jumlah tersebut, seramai 730 orang adalah staf akademik manakala 865 orang adalah staf pentadbiran. Staf akademik aktif pada 31 Disember 2017 iaitu seramai 669 orang manakala selebihnya 73 orang sedang bercuti belajar.

B) Staf Akademik

USIM menyasarkan peratusan pensyarah berkelayakan PhD atau setaraf menjelang tahun 2017 adalah 65% berdasarkan keseimbangan bidang di peringkat fakulti/ pusat. Sehingga 31 Disember 2017, peratusan pensyarah USIM yang berkelayakan PhD atau setaraf adalah sebanyak 69.24% iaitu mencapai sasaran yang ditetapkan.

KATEGORI PENAMATAN	JUMLAH
Bersara	2
Meletak jawatan	26
Meninggal dunia	1
Ditamatkan perkhidmatan	3
Tamat tempoh perkhidmatan	20
JUMLAH	52

Jadual 4.7 - Pecahan penamatan perkhidmatan staf mengikut kategori

Daripada jumlah 26 orang yang telah meletak jawatan di atas, analisis mendapati tiada staf yang meletak jawatan kerana tidak berpuas hati dengan USIM.

Pembangunan Sumber Manusia

Pembangunan Sumber Manusia melibatkan pengurusan latihan, bimbingan dan pembangunan staf pentadbiran dan akademik. Pelbagai program latihan dan kemudahan pembelajaran ditawarkan kepada warga USIM supaya mereka sentiasa meningkatkan keupayaan diri, berdaya maju, dapat memperbaiki kualiti diri dan kerja yang cemerlang dari semasa ke semasa yang secara tidak langsung dapat menjadikan warga kerja USIM yang kompeten dan profesional.

KATEGORI JAWATAN	JUMLAH
Profesor	35
Profesor Madya	59
Pensyarah Kanan	447
Pensyarah	101
JUMLAH	642

Jadual 4.6 - Statistik Penamatan Perkhidmatan Staf

Seramai 52 orang staf telah tamat perkhidmatan pada tahun 2017. Jumlah ini menurun berbanding jumlah penamatan tahun sebelumnya, iaitu seramai 84 orang, pada tahun 2016.

Program latihan jangka panjang pula bertujuan menyediakan pelapis kepada tenaga akademik di USIM. Misalnya Program Skim Latihan Akademik Bumiputera (SLAB) dan Skim Latihan Akademik IPTA (SLAI) terus-terusan dilaksanakan di mana seramai 183 orang staf akademik/pentadbiran sedang mengikuti pengajian dalam pelbagai peringkat dan bidang di dalam dan di luar negara. Manakala seramai tiga staf lantikan tetap sedang mengikuti pengajian untuk ijazah lanjutan di bawah Program Hadiah Latihan Cuti Belajar.

PERATUS PH.D
69.67%

Jadual 4.8 - Peratusan Pensyarah Berkelayakan Ph.D/Setaraf sehingga 31 Disember 2017

PERINGKAT PENGAJIAN	2017
Ph.D	32
Sarjana Kepakaran	2
Sarjana	14
Jumlah	48

Jadual 4.9 - Statistik Staf Cuti Belajar Telah Lulus Pengajian Tahun 2017

BIL	KUMPULAN	BIL. STAF	LEBIH 7 HARI	KURANG 7 HARI	TIDAK BERKURSUS
1	PENGURUSAN TERTINGGI	31	26	5	0
2	STAF AKADEMIK	615	535	70	10
3	PENGURUSAN DAN PROFESIONAL	191	175	15	1
4	PELAKSANA	652	360	272	20
JUMLAH		1489	1096	362	31
PERATUSAN		100%	73.61%	24.31%	2.08%

Jadual 4.10 - Laporan Pelaksanaan Kursus dan Latihan 2017



Kemudahan Fizikal dan Prasarana

.....

Pengenalan

|| USIM menyedari kemudahan fizikal dan prasarana yang kondusif amat penting dalam menyokong pelaksanaan konsep "Kampus Barakah" yang diperkuuhkan dengan Integrasi Ilmu Naqli dan Naqli. Proses pengajaran, pembelajaran dan penyelidikan di Universiti ini perlu didokong dengan infrastruktur, kemudahan dan prasarana yang baik untuk melahirkan graduan yang kompeten dengan keperluan negara kelak.

Jabatan Pembangunan dan Pengurusan Fasiliti (JPPF) telah meletakkan usaha berterusan bagi mewujudkan kemudahan yang berkualiti, mesra pengguna dan

mencukupi bagi memastikan Universiti terus memberikan perkhidmatan yang optimum kepada pelanggannya. Dengan moto "Selamat, Selesa dan Indah" serta Slogan Q "Pembangunan Berkualiti, Keselesaan Diniikmati, Syariah Dihayati", JPPF beriltizam untuk menyediakan infrastruktur yang unggul dan terkehadapan bagi Universiti mencapai objektif penubuhannya.

Dalam mengisi aspirasi yang diamanahkan, JPPF berperanan besar dalam menguruskan projek pembangunan fizikal USIM khususnya dalam Rancangan Malaysia (RMK)

dan Projek Public Private Partnership (PPP), JPPF turut menguruskan projek naik taraf, pengubahsuaian dan kerja kecil berdasarkan keperluan semasa Universiti. Bagi memastikan fasiliti dan prasarana USIM dapat berfungsi pada tahap optimum, JPPF turut bertanggungjawab dalam melaksanakan kerja-kerja penyelenggaraan dan pengoperasian fasiliti. Ia melibatkan skop kejuruteraan awam, elektrikal, mekanikal, skop lanskap, kenderaan dan arkitek bagi keseluruhan kampus USIM. ||

Projek Pembangunan USIM

Projek pembangunan fizikal USIM yang telah siap dan sedang dalam pelaksanaan diperolehi menerusi projek dalam Rancangan Malaysia (RMK) dan yang terbaru USIM sedang giat mengusahakan projek pembangunan menerusi inisiatif PPP. Berikut adalah projek pembangunan fizikal USIM yang telah siap dan sedang dalam pelaksanaan.

Pusat Pengajian Teras USIM

Projek ini telah dimulakan pada 8 Oktober 2015 dengan siling pembangunan RM 5,00,000.00 dan telah berjaya disiapkan dan diambil alih pada 24 Mac 2017. Reka bentuk bangunan PPT adalah setinggi tiga tingkat yang mengandungi dua dewan kuliah, makmal komputer, bilik-bilik pensyarah dan serta

ruang/bilik pentadbiran. Projek ini adalah projek yang pertama yang mengaplikasikan sistem penyimpanan air hujan yang telah diwajibkan oleh pihak PBT.

Projek ini dibina berdasarkan reka & bina. Konsep reka bentuk telah disediakan oleh pihak JPPF sebagai rujukan asas.





Kompleks Islam Tuanku Mukhriz

Projek Kompleks Islam Tuanku Mukhriz telah dimulakan pada 2 Jun 2014 dengan siling pembangunan RM RM19,881,088.57 dan telah berjaya disiapkan serta diambil alih pada 22 Mei 2017.

Bangunan Pusat Islam yang berketinggian dua tingkat ini mempunyai ruang solat lelaki dan perempuan mampu menampung kapasiti 4,000 orang jemaah dalam satu-satu masa. Bangunan ini turut dilengkapi Pejabat Pentadbiran, Bilik Imam, Bilik VIP, Bilik Pengurusan Jenazah dan kemudahan lain.

Bangunan Fakulti Pengajian Bahasa Utama (FPBU)

Projek ini telah dimulakan pada 2 Mei 2017 dan dijangka siap pada April 2019 dengan kos RM 40,973,346.95. Sehingga kini kemajuan projek adalah sekitar 13% dengan kerja-kerja asas dan pembinaan sedang giat dijalankan.



Bangunan Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan (FPSK)

Projek ini telah dimulakan pada 23 Januari 2017 dan dijangkakan siap pada Julai 2019, dengan kos RM 63,024,975.61. Sehingga kini kemajuan projek adalah sekitar 30.73% dengan kerja-kerja asas dan pembinaan sedang giat dijalankan



Projek Naik Taraf 33kV dan Pencawang Pembahagi Utama (PPU)

Kerja-kerja menaik taraf sistem bekalan elektrik 11kV sedia ada kepada 33kV serta kerja berkaitan secara reka dan bina di Bangunan Pencawang Pembahagi Utama (PPU), USIM sedang giat dijalankan. Bekalan elektrik 11KV sedia ada dijangka tidak lagi mampu menampung keperluan bekalan elektrik semasa kampus memandangkan proses pembangunan yang berkembang pesat dewasa ini. Komponen utama skop kerja adalah pembinaan bangunan dua tingkat pencawang 33KV TNB dan pemasangan peralatan Pencawang Masuk Utama USIM dalam bangunan sedia ada. Di samping itu, USIM telah melantik kontraktor berasingan bagi menjalankan kerja-kerja

underground utility mapping bagi laluan kabel 33KV dari Messa Hill ke dalam Kampus USIM. Projek ini telah dimulakan pada 8 Oktober 2015 dan dijangkakan siap pada April 2018 dilaksanakan dengan kos RM 63,024,975.61. Sehingga kini, kemajuan projek adalah sekitar 95% dengan kerja-kerja fasa akhir projek sedang dijalankan.

Projek Naik Taraf, Ubah Suai dan Kerja Kecil

Projek naik taraf, ubah suai dan kerja kecil yang dilaksanakan adalah khusus bagi memenuhi keperluan semasa Universiti yang setiasa memerlukan fleksibiliti dalam memenuhi keperluan pelanggan. Berikut adalah beberapa projek naik taraf, ubah suai dan kerja kecil USIM yang telah siap dibangunkan.

Stor Senjata PALAPES USIM

Projek ini adalah bagi memenuhi keperluan penubuhan PALAPES USIM yang melibatkan penempatan pejabat kakitangan Angkatan Tentera Malaysia (ATM) serta kemudahan stor penyimpanan khususnya Stor Senjata. Pengubusan ini telah memenuhi standard spesifikasi keselamatan ditetapkan bagi pengoperasian Markas PALAPES USIM.

Makmal/Bengkel Kejuruteraan 1,2,3 dan 4

Projek ini adalah untuk melengkapkan keperluan Fakulti Kejuruteraan dan Alam Bina (FKAB) dengan kemudahan makmal/bengkel bagi tujuan pengajaran dan pembelajaran secara optimum. Kemudahan ini akan membantu pensyarah dan pelajar FKAB menjalankan projek-projek dengan lebih selesa dan berkesan.

Mizan Park USIM

Projek ini pada mulanya dikenali sebagai Rumah Kajian Banjir dan pelaksanaannya adalah berdasarkan lukisan cadangan dan spesifikasi (sistem IBS) yang ditentukan oleh pihak pemilik projek iaitu FKAB. Projek ini meliputi pembinaan satu unit rumah, satu unit inovasi dan satu unit inkubator terletak berhadapan dengan pintu masuk Kolej Kediamaan 1. Projek ini telah dirasmikan pada 13 Mac 2017 oleh Naib Canselor USIM dan dinamakan Mizan Park USIM. Keunikan rumah kajian ini adalah kerana berkonsepkan binaan pasang siap dan bekalan elektrik bagi binaan ini adalah menggunakan kuasa solar.



Penyelenggaraan dan Pengoperasian Fasiliti USIM

Pengurusan dan pelaksanaan kerja berkaitan penyelenggaraan serta pengoperasian fasiliti di USIM amat penting dan menjadi

nadi utama dalam memastikan keseluruhan sistem Universiti berjalan baik khususnya berkaitan dengan proses pengajaran dan pembelajaran serta pentadbiran. Proses penting ini melibatkan kerjasama skop kejuruteraan awam,

elektrikal, mekanikal, lanskap, kenderaan dan arkitek yang mana saling berkaitan antara satu sama lain. Suhubungan itu, pencapaian berkaitan skop ini telah diletakkan sebagai Penunjuk Prestasi Utama (KPI) kepada JPPF.

Pengurusan Aduan Kerosakan Menerusi Sistem MyArifs

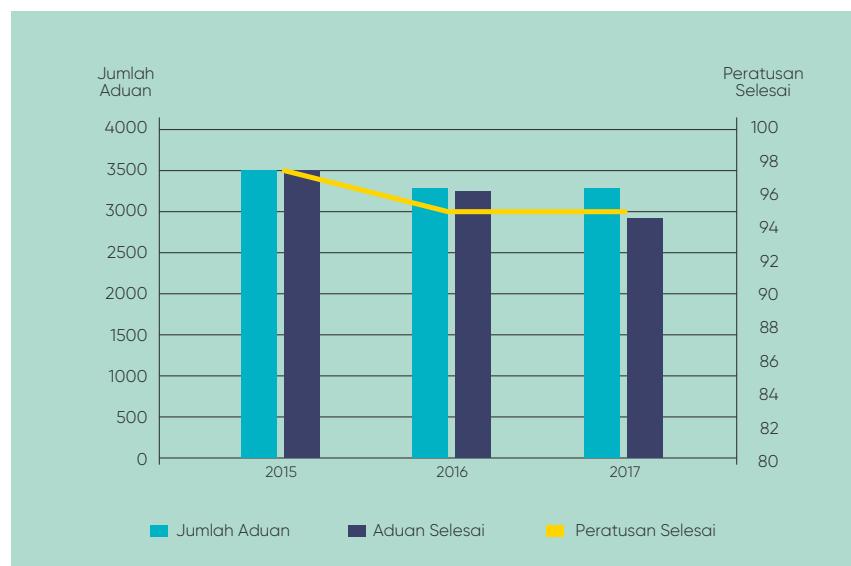
Berdasarkan statistik menunjukkan JPPF telah berjaya mencapai KPI yang ditetapkan dengan peratusan jumlah aduan yang berjaya diselesaikan adalah melebihi sasaran 85% sejak 3 tahun yang lalu termasuk bagi tahun 2017. Jumlah aduan juga telah dapat dikurangkan melalui tindakan pencegahan seperti dengan penyelenggaraan berjadual dan pemeriksaan berkala yang berkesan sera memberi impak positif kepada pengguna.

Program Pemeriksaan Bersama Kemudahan Pengajaran dan Pembelajaran Sebelum Semester Bermula.

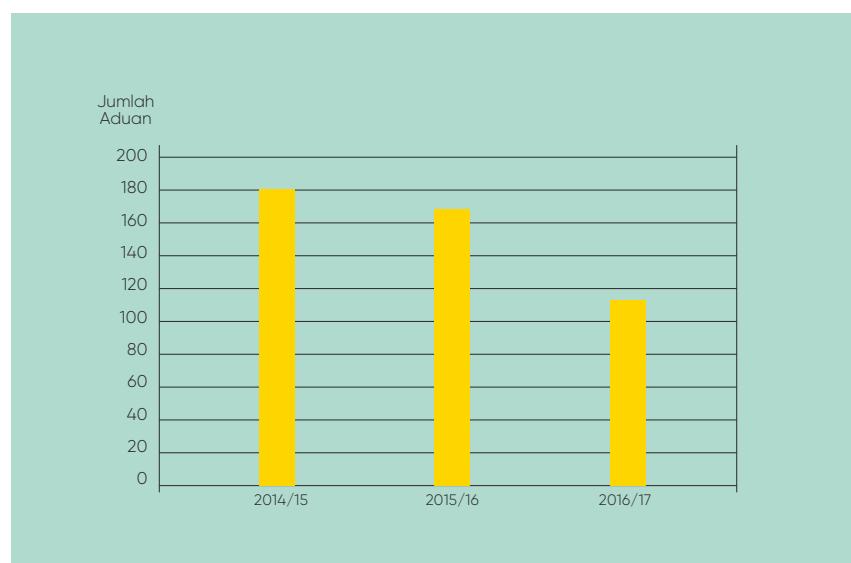
JPPF telah mengambil langkah proaktif dengan melaksanakan inisiatif khas bagi mengurangkan jumlah aduan dan insiden kerosakan pada minggu-minggu awal sesi pengkulianan bermula. Menerusi kerjasama pintar dengan pihak fakult-fakulti, Bahagian Pengurusan Akademik (BPA) dan Goal-Itqan, JPPF telah mengaturkan program pemeriksaan bersama keseluruhan kemudahan. Ini membolehkan pihak JPPF mengenal pasti kerosakan lebih awal dan melaksanakan langkah pemberian kerosakan dengan segera sebelum sesi pengkulianan bermula. Secara umumnya program ini telah berjaya mencapai objektifnya apabila jumlah aduan telah dapat dikurangkan dengan drastik selepas program ini dilaksanakan.

Kelestarian Kampus Barakah

Aspek kelestarian kampus mendapat perhatian serius pihak pengurusan kerana suasana kampus yang permai mencerminkan ekosistem pengajaran dan pembelajaran yang bersesuaian dengan perkembangan minda warganya. Pembangunan persekitaran kampus dirancang secara sistematik tanpa menjaskan aspek alam



Jadual 5.1 - Statistik Aduan Diselesaikan-MyArifs Bagi Tahun 2015-2017



Jadual 5.2 - Statistik Jumlah Aduan P&P Bagi 2 Minggu Pertama Bagi Tahun 2015-2017

sekitarnya. Selaras dengan itu, USIM berhasrat untuk mewujudkan suasana kampus yang selesa, indah dan lestari di samping dapat memperbaiki ranking UI-Greenmetric World University Rangking pada masa akan datang.

Penghijauan Kampus

Sebanyak lebih 200 pokok baru telah ditanam disekitar kawasan kampus sepanjang tahun 2017 ini meliputi pokok teduhan dan pokok buah-buahan bagi menambahbaik suasana hijau di sekitar kampus USIM. Selain itu, penanaman pokok

teduhan ini diharap akan dapat memberikan suasana lebih selesa kepada pejalan kaki sekitar kampus.

Edible Garden - Kebun Komuniti

JPPF telah melaksanakan projek perintis bagi mewujudkan *Edible Garden* atau Kebun Komuniti melibatkan staf JPPF sendiri. Projek ini disasarkan untuk dikembangkan ke seluruh kampus. Program ini unik dengan penglibatan staf dalam mengusahakan tanaman sayur-sayuran dan hasil tuaian akan diberikan dalam kalangan staf jabatan terlibat.

Pembangunan Lanskap Baru

Pembangunan lanskap bagi melengkapi Pusat Islam Tuanku Mukhriz telah dilaksanakan yang mana mengetengahkan konsep Islamik sepenuhnya dengan mengambil ilham gabungan unsur air, udara dan tumbuhan.

Penambahbaikan Kemudahan Rekreasi

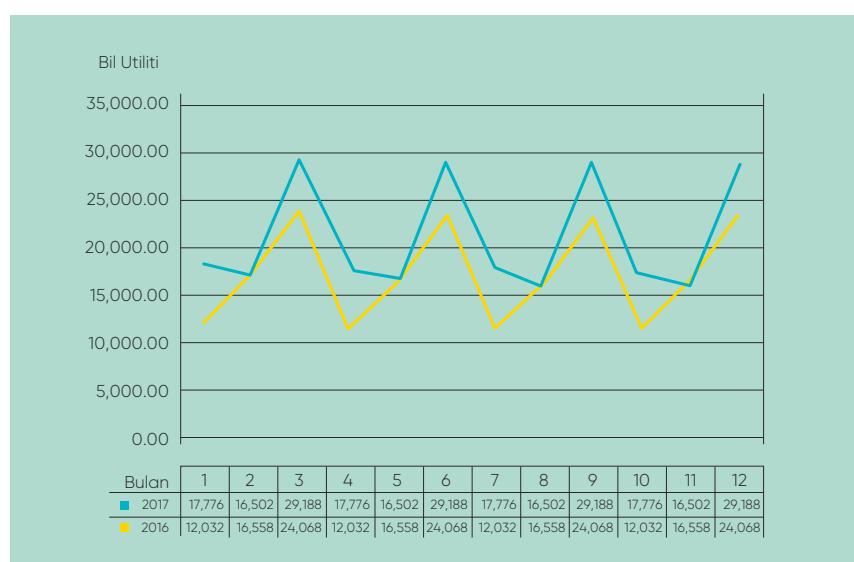
Selain menyelenggara kemudahan sedia ada, penambahbaikan kemudahan bagi rekreasi telah dilaksanakan dengan sebanyak lima wakaf tambahan telah dibina melibatkan kawasan nurseri USIM dan sekitar kawasan Kompleks Islam Tuanku Mukhriz khusus untuk kemudahan pengunjung dan warga USIM.

Inisiatif Penjimatan dan Penjanaan

Sasaran pelaksanaan bagi inisiatif penjimatan dan penjanaan adalah selaras dengan hasrat universiti yang mahu melihat sumber sedia ada dioptimumkan penggunaan sumber menerusi yang kos minima. Penjimatan dan penjanaan yang disasarkan ini akan mampu digunakan untuk keperluan lain

Pemantauan Bil Utiliti USIM dan Inisiatif Penjimatan

Setiap jabatan menerima permakluman dari masa ke semasa bagi merancang inisiatif penjimatan yang akan diterjemahkan menerusi statistik kadar penggunaan utiliti khususnya elektrik. Secara keseluruhannya, inisiatif penjimatan utiliti khususnya elektrik telah berjaya mencapai sasaran dengan penjimatan sebanyak 8.1% pada tahun 2017 berbanding tahun 2016.



Jadual 5.3 – Perbandingan Bil Elektrik Tahun 2016-2017

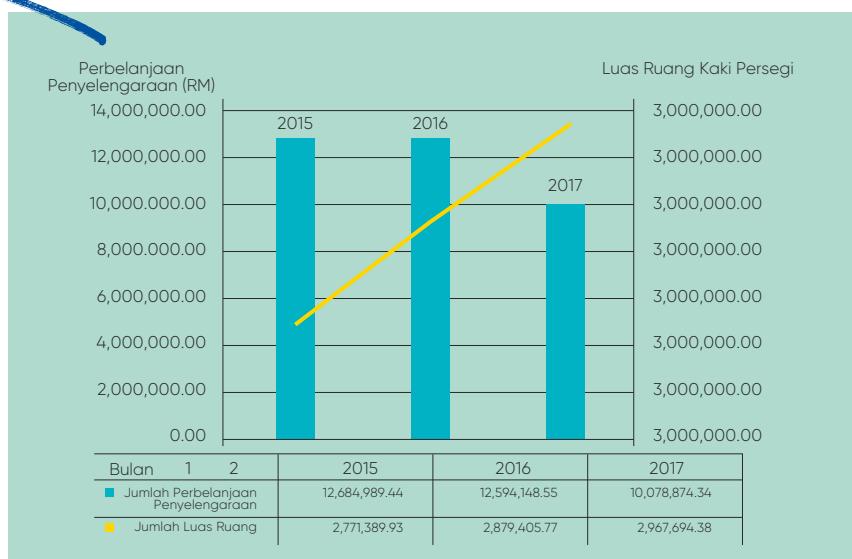
Inisiatif Penjimatan Nurseri USIM

Sepanjang tahun 2017 sebanyak 83 permohonan peminjaman pokok pasu bagi tujuan hiasan lanskap majlis rasmi Universiti telah dipenuhi menggunakan inisiatif mewujudkan stok pokok pasu hiasan sendiri oleh pihak nurseri USIM berbanding penyewaan dengan pihak luar. Dengan mengambil kira kadar semasa. Sebanyak lebih kurang RM 60,000.00 dapat dijimatkan setahun atas inisiatif ini. Pihak Nurseri USIM turut merancang untuk menyewakan pokok pasu hiasan ini kepada pihak luar bagi tujuan penjanaan pada masa hadapan.

Inisiatif Penjimatan Penyelenggaraan

JPPF telah berjaya melaksanakan perbelanjaan berhemah dan terkawal walaupun jumlah ruang yang perlu diselenggarakan semakin meningkat saban tahun berbanding jumlah peruntukan yang diterima. Ini telah dicapai dengan melaksanakan pelbagai inisiatif penjimatan seperti kajian pengurangan skop penyelenggaraan selain melaksanakan usaha pembaikan dalam.

Sebagai perbandingan kadar atau norma siling penyelenggaraan semasa adalah sekitar RM1.00/ kaki persegi/ bulan namun telah berjaya dilaksanakan JPPF dengan kadar RM 0.28/kaki persegi/ bulan bagi tahun 2017. Ini memberikan indikator pengurangan bajet penyelenggaraan sehingga 70% dari kadar yang sewajarnya namun telah disempurnakan menerusi inisiatif penjimatan dan pelbagai pelan rasionalisasi peringkat jabatan.



Jadual 5.4 - Perbandingan Perbelanjaan Penyelenggaraan Berbanding Keluasan Ruang

Penjanaan Dewan Tuanku Canselor USIM

Penjanaan yang dilaksanakan menerusi inisiatif pengoptimuman penggunaan Dewan Tuanku Canselor USIM telah berjaya mencapai sasaran melebihi ekspektasi dengan sebanyak RM 388,000.00 telah dijana sepanjang tahun 2017. Penggunaan penjanaan pihak luar turut bertambah dan kadar penggunaan hari sepanjang tahun 2017 juga telah meningkat.



Jadual 5.5 - Statistik Penggunaan dan Penjanaan Dewan Tuanku Canselor USIM

Jabatan Perpustakaan Universiti Sains Islam Malaysia (USIM)

Pengenalan

Jabatan Perpustakaan adalah sebuah jabatan yang ditubuhkan sejajar dengan keperluan warga universiti bagi mendukung fungsi pengajaran dan pembelajaran dengan menyediakan pelbagai bentuk maklumat kepada semua warga universiti sama ada kakitangan mahupun golongan pelajar. Ditubuhkan pada tahun 2000, perpustakaan telah pun meniti usia 17 tahun dan menyasarkan untuk menjadi sebuah pusat maklumat yang unggul dalam menyediakan dan menyebarkan bahan maklumat kepada seluruh warga universiti khususnya dan masyarakat luar secara amnya. Melalui slogan kualiti "Perpustakaan Bestari, Kualiti Lestari", Perpustakaan USIM sentiasa berusaha untuk meningkatkan mutu perkhidmatan yang disediakan.

Pada tahun 2017, Perpustakaan USIM terus memainkan peranan yang penting dalam menyokong

aktiviti pengajaran, pembelajaran, dan penyelidikan di USIM. Perpustakaan menjadi pemangkin ke arah memperkasa pembudayaan intelektual dengan penyediaan bahan maklumat yang berkualiti dan bersesuaian dengan keperluan semasa. Ia diharapkan dapat membantu untuk membentuk kampus barakah dan seterusnya menjelaskan perpustakaan sebagai Bayt al-Hikmah zaman moden. Selain itu, perpustakaan turut membekalkan akses kepada pangkalan data dan maklumat secara elektronik, serta memberi khidmat nasihat kepada seluruh warga yang memerlukan maklumat. Sebagai gedung ilmu dan gudang khazanah pengetahuan berdasarkan Sains Islam, perpustakaan menyuburkan integrasi ilmu Naqli dan Aqli seiring dengan gagasan yang digarap oleh universiti dalam segenap perkara.

Pembangunan Koleksi Perpustakaan

Sehingga Disember 2017, koleksi terkumpul bahan Perpustakaan USIM adalah sebanyak 6,0634 judul bahan bercetak (monograf); 2,185,489 judul bahan monograf yang boleh diakses secara atas talian dan 39,840 judul judul jurnal yang boleh diakses secara atas talian. Pada tahun yang sama juga,

Perpustakaan USIM telah berjaya membuat perolehan bahan seperti berikut:

- Sumbangan, wakaf dan hadiah sebanyak 5210 judul bersamaan 6108 naskah.
- Langganan 13 pangkalan data dengan jumlah keseluruhan sebanyak RM545,721.69 dengan hit akses terkumpul 119,678 dengan kos purata setiap akses berjumlah RM4.56 sahaja
- Perolehan bahan melalui pembelian sebanyak 649 judul bersamaan 702 naskah berjumlah RM162,602.75

Penjimatan Kos Penyelenggaraan Sistem Perpustakaan

Perpustakaan USIM telah mengambil inisiatif untuk meneroka platform perisian sumber terbuka bagi mengaplikasikan sistem perpustakaan bersepadu (KOHA) bagi menggantikan sistem Virtua sedia ada yang berkonsepkan proprietary. Dengan mengaplikasikan sistem ini, Perpustakaan USIM dapat membantu pengurusan universiti untuk melakukan penjimatan bagi bajet pengurusan hampir RM 112,200.00 setahun bagi tahun 2017 untuk tujuan kos penyelenggaraan

sistem perpustakaan bersepadau (Virtua). Kos penyelenggaraan ini akan meningkat sebanyak 10% pada setiap tahun.

Ini kerana Perpustakaan USIM telah membelanjakan kos penyelenggaraan yang tinggi pada setiap tahun sepanjang 10 tahun iaitu bermula 2006 - 2016. Atas dasar ini, Perpustakaan USIM mengambil satu pendekatan untuk melakukan inovasi bagi menggunakan pakai Sistem Perpustakaan Bersepadau Koha :

- i) Menyasarkan penjimatan kos penyelenggaraan sistem perpustakaan yang sedia ada (Sistem Virtua) sebanyak RM 112,200.00 setahun.
- ii) Mengurangkan kebergantungan kepada pihak pembekal dalam menguruskan sistem perpustakaan yang menjadi nadi pengurusan dan pentadbiran Perpustakaan.
- iii) Meningkatkan tahap ilmu dan kemahiran kakitangan Perpustakaan dalam mengurus, menyelenggara dan menambahbaik sistem Perpustakaan pada masa akan datang.
- iv) Membuka ruang kepada pasukan projek untuk melihat sistem berdasarkan sumber terbuka untuk pembangunan sistem yang diperlukan di peringkat jabatan mengikut keperluan dan peredaran masa.
- v) Membentuk budaya berinovasi dan berkreativiti dalam kalangan kakitangan Perpustakaan
- vi) Perpustakaan USIM berhasrat untuk sama-sama membantu pengurusan Universiti dalam penjanaan kewangan kepada institusi yang berminat untuk menggunakan pakai Sistem Koha selain menyokong kepada program khidmat masyarakat USIM untuk pihak yang kurang berkemampuan.

Sistem Koha merupakan inovasi yang telah berjaya dilaksanakan oleh pihak Perpustakaan USIM berdasarkan perisian sumber terbuka. Inovasi ini sangat tinggi implikasinya terutamanya berkaitan dengan kos penyelenggaraan sistem. Ini kerana sistem ini merupakan sistem utama di dalam pengurusan dan perkhidmatan Perpustakaan

Program Pendidikan/Bimbingan/Promosi

Kelas Pendidikan Pengguna

Program Pendidikan Pengguna merupakan program yang ditawarkan oleh Perpustakaan USIM kepada pengguna untuk mempelajari dan mendalami cara-cara mengakses pangkalan data atas talian, serta penggunaan *Reference Manager* dalam menyediakan format penulisan ilmiah. Setiap latihan akan dikendalikan oleh Pustakawan yang terlatih dan mahir dalam penggunaan Pangkalan Data Atas Talian dan cara-cara penulisan ilmiah. Program ini dapat membantu pengguna Perpustakaan untuk mengetahui dan memahami secara mendalam akan kaedah carian maklumat yang betul, terkini dan menepati kriteria bagi menyiapkan kerja ilmiah atau penyelidikan yang diberikan oleh pensyarah atau penyelia penyelidikan. Setiap Program Pendidikan Pengguna yang digunakan oleh Pustakawan akan dinilai oleh pengguna secara terus melalui borang atas talian sejurus program tamat. Ini bertujuan membolehkan Perpustakaan USIM dapat memantau kualiti tahap penyampaian agar memenuhi kehendak pengguna. Berikut adalah statistik Kelas Pendidikan Pengguna yang telah dijalankan sepanjang tahun 2017.

Jadual menunjukkan sebanyak 137 Kelas Pendidikan Pengguna telah diadakan pada tahun 2017. Kelas USIM OPAC/Other Malaysia Universities OPAC mencatatkan permohonan tertinggi, iaitu sebanyak 42 kelas. Kelas OPAC merupakan kelas asas untuk semua pengguna Perpustakaan dalam pencarian bahan Perpustakaan terutamanya buku. Penganjuran kelas 'Reference Manager – Mendeley' juga mendapat permohonan yang tinggi iaitu sebanyak 39 permohonan. Mendeley merupakan aplikasi terbuka yang membantu pelajar untuk menyusun artikel, memetik nama pengarang dan membuat senarai rujukan secara automatik tanpa perlu dilakukan secara manual. Permohonan bagi kelas Mendeley ini meningkat setiap tahun kerana penggunaannya amat membantu para pelajar Pasca Siswazah dalam penulisan tesis. "Access to information – Writing and Research Module" juga menerima permintaan yang tinggi iaitu 22 kelas. Bagi kelas ini, pengguna akan dilatih kaedah untuk membuat format penulisan ilmiah bagi memudahkan penyusunan penulisan mereka mengikut bab dan tajuk kecil.

Perpustakaan USIM akan sentiasa berusaha untuk memenuhi setiap permintaan pengguna terutama dalam latihan yang berbentuk akademik dan teknikal, terutama daripada segi penggunaan dan konsultasi bagi membantu pengguna menyelesaikan kerja ilmiah, tesis, penulisan akademik dan penyelidikan. Ini merupakan peranan yang besar bagi Perpustakaan USIM bagi meningkat 'visibility' dan reputasi di USIM.

NO	KELAS PENDIDIKAN PENGGUNA	2017	
		BIL KELAS	PERATUSAN (%)
1	Access to the Information (Writing and Research Module)	22	16.2
2	CLJ LAW	1	0.7
3	Lexis Malaysia	10	7.2
4	Mendeley : Reference Manager	39	28.7
6	USIM OPAC / Other Malaysia Universities OPAC	42	30.9
7	Ebscohost	19	14.0
8	Turnitin	4	2.9

Jadual 5.6 – Statistik kelas Pendidikan Pengguna yang telah dijalankan sepanjang tahun 2017

Kemudahan Terkini Perpustakaan

Perpustakaan sentiasa berusaha untuk memantapkan perkhidmatan dan kemudahan untuk para pengguna perpustakaan agar sentiasa relevan dengan kehendak dan keperluan pengguna. Oleh itu, Perpustakaan USIM telah menawarkan beberapa perkhidmatan dan kemudahan yang terkini iaitu :

• Scholar Room

Terdapat dua buah bilik perkhidmatan yang disediakan di dalam Scholar Room, iaitu:



i. Bilik Transit Pensyarah

Bilik ini disediakan khusus untuk staf akademik yang inginkan ruang privasi di Perpustakaan. Lokasi bilik ini adalah di Aras 1, Perpustakaan USIM, iaitu bersebelahan dengan pejabat Bahagian Penerbitan USIM. Dilengkapi dengan dua unit PC, meja kerja, sofa, meja dan kerusi bacaan. Bilik ini mampu memuatkan 15 orang dalam satu-satu masa.



ii. Lounge Siswazah

Bilik ini disediakan khusus untuk para Pelajar Siswazah USIM dan boleh memuatkan seramai 24 orang dalam satu-satu masa. Dilengkapi dengan sofa, meja

dan kerusi bacaan. Terdapat juga 2 buah Bilik Perbincangan disediakan di dalam Lounge Siswazah ini.

iv) Research Corner@Library

Perkhidmatan ini disediakan oleh Pusat Pengurusan Penyelidikan (PPP) dengan kerjasama Goal-Itqan dan Perpustakaan di Aras tiga, Perpustakaan USIM. Dilengkapi dengan tiga unit PC, perkhidmatan ini menawarkan 4 perisian penyelidikan untuk diakses oleh pengguna:

Objektif perisian penyelidikan ini disediakan adalah untuk memberi kemudahan kepada warga USIM, khususnya kepada para pensyarah untuk mendapatkan data bagi tujuan penyelidikan dan boleh digunasama oleh para pelajar USIM.

Inovasi Pentadbiran

Senarai inovasi/ penambahbaikan sistem pentadbiran yang memberi impak dan diterima pakai di PTj.

i) Sistem Pengurusan Repotori Pembangunan Kampus

Objektifnya adalah untuk mendigitalkan bahan untuk penyimpanan seperti surat dan juga pelan-pelan banggungan bagi memudahkan pihak JPPF membuat pencarian bahan-bahan maklumat berkaitan dengan pembangunan kampus. Impaknya adalah dapat memudahkan pencarian bahan-bahan maklumat akan menjadi lebih cepat dan effektif. Selain itu juga, membolehkan penyimpanan bahan maklumat akan menjadi lebih tersusun dan teratur

ii) Sistem Tempahan Fasiliti Perpustakaan USIM

Objektif kepada inovasi ini adalah untuk memudahkan pengguna perpustakaan menempah fasiliti yang terdapat di perpustakaan USIM dan menyenangkan staf perpustakaan mendapatkan laporan penggunaan fasiliti bagi tujuan statistik. Inovasi ini membantu proses penempahan fasiliti dan penyimpanan bahan menjadi

BIL	NAMA PERISIAN	BILANGAN PENGGUNA
1	SPSS	10 pengguna
2	StataSE	3 pengguna
3	ATLASTi	5 pengguna
4	AMOS	2 pengguna

Jadual 5.7 - Objektif perisian penyelidikan



lebih cepat, tersusun, tepat dan menjimatkan masa.

iii) USIM Discovery

Membolehkan pengguna mendapat akses kepada semua bahan-bahan maklumat yang terdapat serta yang dihasilkan oleh USIM. Pengumpulan bahan-bahan tersebut akan menjadi seperti pencarian setempat 'Google USIM'. Inovasi ini akan membolehkan pengguna mengakses kepada semua bahan-bahan yang dihasilkan oleh USIM dan juga bahan-bahan yang terdapat di USIM.

iv) Mobile Apps Perpustakaan USIM

Membolehkan pengguna perpustakaan mengakses semua fungsi-fungsi yang terdapat di perpustakaan USIM melalui telefon pintar mereka. Fungsi-fungsi yang terdapat di laman

sesawang perpustakaan USIM akan di optimakan melalui telefon pintar pengguna. Impak daripada inovasi ini ialah fungsi-fungsi yang ditawarkan oleh perpustakaan USIM akan menjadi lebih jelas dan kompak. Pengguna akan menjadi lebih fleksibel dengan menggunakan fungsi-fungsi yang ditawarkan di dalam "Mobile Apps" perpustakaan. Selain itu, akses ke perkhidmatan perpustakaan menjadi lebih cepat, mudah dan efisien.

Senarai Program/ Projek/Aktiviti Yang Memenuhi Integrasi Ilmu Naqli Dan Aqli

• Little Free Library

Perpustakaan memperkenalkan projek Little Free Library (LFL) di USIM dengan hasrat untuk menggalakkan pembacaan tanpa mengira batasan lokasi dan

masa. USIM menjadi universiti pertama di Malaysia yang yang mendaftarkan LFL dengan littlefreelibrary.org yang berpusat di Wisconsin, Amerika Syarikat. LFL ini dijalankan berasaskan konsep kesukarelawanan di mana kakitangan dan pelajar USIM bergabung untuk menguruskannya. Pelaksanaan LFL telah menjadikan Perpustakaan USIM tempat rujukan oleh pihak perseorangan dan universiti dalam negara yang ingin membangunkan LFL di tempat masing-masing. Untuk melahirkan warga kampus yang cintakan ilmu dan mengamalkan pembacaan tanpa batasan masa dan ruang, Perpustakaan memperkenalkan inisiatif Little Free Library (LFL) di USIM. Semangat LFL USIM diambil sempena kejayaan pelaksanaannya di luar negara khususnya di negeri kelahirannya iaitu Wisconsin, Amerika Syarikat. LFL merupakan sebuah kotak yang menempatkan buku yang boleh diambil dan dibaca oleh pengguna melewati batasan masa, ruang, dan peraturan. Konsepnya adalah *take a book, return a book* iaitu pengguna bebas mengambil buku yang ada di dalam kotak tersebut. LFL di USIM merupakan yang kelima di Malaysia yang berdaftar dengan www.littlefreelibrary.org dan merupakan yang pertama diinisiatifkan oleh Perpustakaan Akademik. Dengan Nombor Charter #31743, Perpustakaan USIM kini menguruskan empat buah LFL di sekitar kawasan kampus dengan dibantu oleh sukarelawan dalam kalangan kakitangan dan pelajar USIM.

Sambutan Hari Buku Sedunia 2017

Sambutan Hari buku Sedunia dilaksanakan saban tahun sebagai manifestasi dan pengiktirafan kepada buku yang menjadi wadah dan simbol ilmu pengetahuan. Sambutan telah dilaksanakan pada 12 hingga 18 Mei 2017. Pengjurannya diadakan dengan kerjasama Jabatan Perpustakaan

dan Bahagian Penerbitan USIM, serta para pelajar dari Sekretariat Sahabat Kembara Ilmu (SKIL). Program ini turut disinergikan dengan penglibatan Dewan Bahasa dan Pustaka (DBP), Wilayah Tengah Kuala Lumpur sebagai rakan utama kerjasama. Antara program yang dilaksanakan adalah seperti berikut:

Pelaksanaan program-program ini secara berterusan mampu membentuk penghayatan terhadap ilmu dan pengetahuan yang akhirnya diharapkan mencetuskan budaya intelektual dalam diri warga kampus dan masyarakat luar.

BIL	AKTIVITI	TARIKH
1	Pertandingan Bercerita Peringkat Sekolah Rendah	12 Mei 2017 8.30 pagi
2	Pertandingan Biar Buku Bicara Peringkat Sekolah Menengah	12 Mei 2017 8.30 pagi
3	Wacana Ilmu Tajuk : "Kampus Barakah : Integrasi Ilmu Naqli & Aqli"	7 Mei 2016 (Sabtu) 9.00 pagi – 1.00 petang
4	Bengkel & Pertandingan Kaligrafi Khat	17 Mei 2017 8.30pagi dan 2.30 ptg
5	Bengkel & Pertandingan Kaligrafi Khat	18 Mei 2017 2.30 ptg
6	Forum Penulis Muda 2017 Bahasa Cerminan Akal :Lambangan Kepintaran Generasi Y	7 Oktober 2017 9.00 pagi – 1.00 ptg

Jadual 5.8 - Senarai Program Sempena Sambutan Hari Buku Sedunia 2017

Kemudahan Prasarana ICT

Centre For Global Open Access Learning, Immersive Technology and Quality Assurance (GOAL – ITQAN) telah ditubuhkan pada tahun 2016 yang menggabungkan PIPP, GOALC dan PTM. GOAL-ITQAN bertindak sebagai pusat sokongan Universiti dalam menyediakan kemudahan teknologi komunikasi dan informasi (ICT) bagi urusan pentadbiran dan akademik untuk meneruskan inovasi dalam pengajaran dan pembelajaran. Bahagian Infrastruktur ICT (BICT), GOAL-ITQAN merupakan bahagian yang bertanggungjawab menyokong aktiviti pengajaran dan pembelajaran (P&P), penyelidikan, pentadbiran dan pengurusan

di USIM melalui penyediaan infrastruktur ICT.

Pembangunan Infrastruktur ICT

Pada 24 Februari 2017 telah diadakan majlis perasmian Bilik Server Utama USIM yang telah disempurnakan oleh YBhg. Prof. Dato' Dr. Zulkiple Abd Ghani, Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa). Projek naik taraf bilik server ini menelan belanja sejumlah RM1.45 juta melalui peruntukan Kerajaan Persekutuan dalam Rancangan Malaysia ke-10. Syarikat iLOKEN Sdn. Bhd. telah dipilih sebagai kontraktor untuk menjalankan kerja naik taraf ini. Kelulusan menaik taraf telah diperoleh pada Januari 2016

dan serahan tapak kepada pihak syarikat telah dilaksanakan pada penghujung Februari 2016. Proses migrasi bilik server asal kepada bilik server baru selesai dilaksanakan sepenuhnya pada 20 Ogos 2016. Bilik Server Utama ini menempatkan 17 rak server dan dilengkapi dengan sistem keselamatan berteknologi tinggi, bekalan kuasa elektrik berasingan, sistem penyejukan terkini dan pengoptimuman penggunaan tenaga yang cekap. Bahagian Infrastruktur ICT, GOAL-ITQAN dengan kerjasama Pusat Penyelidikan dan Persidangan (PPP) telah melancarkan perkhidmatan Virtual Lab yang menggunakan sepenuhnya platform *Virtual Desktop Infrastructure (VDI)* USIM. Buat pertama kali, *Virtual Lab* telah dibuka pada 16 Ogos 2017 kepada semua penyelidik USIM bagi mendapatkan beberapa perisian penyelidikan seperti SPSS, Amos, StataSE dan Atlas ti. Melalui platform ini, memudahkan semua penyelidik USIM mendapatkan perisian penyelidikan secara online dan menyokong konsep *Bring Your Own Device (BYOD)* secara keseluruhan. Bagaimanapun, jumlah pelesenan perisian penyelidikan yang ada masih terhad dan memerlukan penambahan dari masa ke semasa bagi menyokong penyelidikan di USIM.

Pada tahun 2013 sehingga Jun 2016, USIM mempunyai talian internet 1 Gbps MyREN. Bagaimanapun, talian 1 Gbps tidak lagi dapat menampung keperluan warga USIM pada masa kini dengan mengambilkira perubahan teknologi yang berlaku di dalam persekitaran pengajaran dan pembelajaran (P&P) seperti MOOC, *video conference* dan *smart classroom*. Bagi memenuhi keperluan P&P dan pentadbiran USIM pada masa kini dan 3 tahun akan datang dijangka mencukupi sehingga 2020, pihak GOAL-ITQAN mengusahakan perolehan 1 talian internet tambahan sebanyak 1 Gbps melalui pembekal internet KPT iaitu MyREN Network Sdn Bhd. Melalui pembekalan talian internet MyREN ini, USIM menjadi Universiti pertama

menggunakan pembekal tunggal MyREN dengan kapasiti 2 Gbps bermula 8 Jun 2017. Penambahan talian internet 1 Gbps MyREN ini telah mendapat kelulusan pihak KPT dengan anggaran penjimatan kos sebanyak 70% berbanding harga pasaran komersil seperti yang disediakan oleh pihak TM, TIME dan Maxis.

Pada 8 Mei 2017, Majlis Perasmian Bangunan Baharu Pusat Pengajian Teras (PPT) telah dirasmikan oleh Naib Canselor USIM. Di bangunan ini turut ditempatkan ruang pembelajaran bercirikan kelas pintar (Smart classroom) yang dinamakan CLiCkerS @ PPT (Center for Core Studies Learning Space) dalam USIM menuju ke arah Smart Campus sejarah dengan Revolusi Industri ke 4 (IR 4.0). Bagi memenuhi keperluan P&P, e-pembelajaran (online learning) dan BYOD (Bring Your Own Device), pihak GOAL-ITQAN mengusahakan perolehan kelas pintar ini dengan PPT sebagai perintis di USIM ini. Antara kemudahan yang terdapat di Smartclassroom CLiCkerS @ PPT adalah:

- Smart wireless interactive presentation system (SWIPE) - 5 Unit
- Set alatan rakaman/Smart Recording System - 1 Unit
- Set kamera rakaman video/ Recording PTZ Camera - 1 Unit
- LED TV 50" - 5 Unit
- Projektor jarak dekat/Smart Projector (Ultra Shorttr) - 1 Unit
- Set Audiosystem - 1 Unit
- Projectorized Screen - 1 Unit
- PC - 1 Unit

Pembangunan Sistem dan Modul

i) Malaysia Massive Open Online Course

Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pengajaran Tinggi) telah menggariskan agar pembelajaran dalam talian dan *blended learning*

sebagai asas kepada kurikulum dengan memberi galakan agresif ke atas Malaysia Massive Open Online Course (MOOC). Justeru, GOAL-ITQAN telah membangunkan MOOC iaitu penawaran kursus secara atas talian yang melibatkan bilangan pelajar berskala besar dan terbuka kepada pelajar yang berminat tanpa sempadan masa dan lokasi. Melalui MOOC, USIM kini menjadi peneraju dalam kalangan universiti awam dalam menawarkan kursus melalui platform MOOC dengan menggunakan medium Bahasa Arab. Pada tahun 2017, USIM telah memperkenalkan senarai Kursus MOOC USIM yang baharu seperti pada Jadual 5.9.

ii) Sistem Pengurusan MOU-MOA

Bahagian Pembangunan ICT, GOAL-ITQAN telah membantu pihak Universiti bagi membangunkan Sistem Pengurusan MOU-MOA(AI-Uqud). Sistem ini dibangunkan secara inhouse oleh untuk proses merekodkan maklumat Memorandum Persefahaman MOU dan Memorandum Perjanjian (MOA) di antara USIM dengan organisasi yang terlibat. Proses merekodkan aktiviti yang terlibat untuk setiap MOA dan MOU juga dibina untuk memudahkan pemantauan dibuat dan membantu pihak pengurusan dalam membuat keputusan. Sistem mula digunakan mulai 25 Mac 2017.

iii) Pelaksanaan Modul iCGPA

Sistem ini dibangunkan secara inhouse oleh GOAL-ITQAN melibatkan proses merekodkan maklumat kursus dan kaedah pengajaran berdasarkan kepada *outcome based education (OBE)*. Selain itu, proses kemasukan markah juga berbeza dari sedia ada di mana penilaian adalah berdasarkan kepada 8 komponen MQF dan 9 komponen MOHE. Sistem ini mula dilaksanakan pada 10 Disember 2016 melibatkan satu program rintis melibatkan Program Pengajian Sarjana Muda Sains

BIL	FAKULTI	KOD	NAMA
1	FPBU	BIA 1012	General English Proficiency
2	FPBU	BIA 2012	English for Communicative Purposes
3	FPBU	BIA 3012	English for Academic Purposes
4	FPBU	BAA1022	Bahasa Arab Praktikal
5	FPBU	BAA2022	Bahasa Arab Komunikasi
6	FPBU	BAA3032	Bahasa Arab Sains Sosial
7	FST	SSS2022	History and Philosophy of Science
8	FEM	MGA1023	Principles of Business Management
9	FEM	MGA1013	Pengantar Perniagaan
10	FPSK	PAA1015	Anatomy I
11	FPSK	PAA2019	Anatomi III

Jadual 5.9 - Senarai Kursus MOOC USIM yang baharu

dengan Kepujian (Fizik Gunaan) untuk Sesi A171

iv) Sistem Pengurusan Kolej Permata Insan

Sistem Pengurusan Kolej Permata Insan (iAbqari) dibangunkan secara berfasa mengikut keutamaan proses pembangunan sistem. Pada 16 Disember 2016, Modul Kemasukan Markah dan Peperiksaan telah mula digunakan oleh kakitangan akademik Kolej Permata Insan dan pihak urusetia.

v) Perkhidmatan Sistem Paparan Graduan

Perkhidmatan Sistem Paparan Graduan (Ugrads) telah digunakan oleh pihak Kolej Vokasional untuk tujuan majlis graduasi graduan Kolej Vokasional pada 20-27 Ogos 2017 yang bertempat di DTC, USIM. Jumlah graduan yang terlibat adalah seramai 12,998 orang melibatkan kesemua cawangan Kolej Vokasional seluruh negara.



Aktiviti-Aktiviti

i) Persidangan Meja Bulat MEIPTA ke-30

Pada tahun 2017, GOAL-ITQAN, selaku ahli dan urus setia MEIPTA USIM telah menyertai Persidangan Meja Bulat MEIPTA ke-30 yang dianjurkan pada 5 Disember 2017 di Universiti Pertahanan Nasional Malaysia (UPNM). Persidangan memberi fokus kepada cadangan pembangunan National e-Learning Centre (NeLC) yang telah digariskan sebagai salah satu inisiatif di dalam Lonjakan ke-9 PPM (PT). NeLC akan digerakkan oleh Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM) dengan salah satu program terawal adalah pengajuran International Open Learning Conference (IOLC) 2017 yang dijangka akan diadakan pada Disember 2017. UTeM dan USIM telah bersetuju untuk menjadi teraju utama program ini di bawah NeLC, dengan sokongan MEIPTA dan KPT.

ii) Sesi Jelajah e-Pembelajaran 2016

GOAL-ITQAN juga turut mengadakan Sesi Jelajah e-Pembelajaran 2016 untuk memberi pendedahan tentang e-pembelajaran. Antara usaha-usaha yang telah dilakukan adalah e-Learning Roadshow seperti jadual berikut: (Chek 2016 atau 2017).

iii) Pelancaran International Congress of Muslims in Educational Technology

GOAL-ITQAN dengan kerjasama USM, UiTM, McWeardon Education USA, serta beberapa individu dalam bidang teknologi pendidikan telah melancarkan ICMET pada 6 Mac 2017 di USM Pulau Pinang. Ahli GOAL-ITQAN yang terlibat dengan Jawatankuasa Tertinggi ICMET adalah Prof. Dr. Rozhan M. Idrus selaku Pengasas dan Presiden, Dr. Nurkhamimi Zainuddin selaku Setiausaha Agung, dan Ahmad Farid Mohd Jamal selaku Timbalan Setiausaha. Tiga (3) lagi kakitangan GOAL-ITQAN terlibat sebagai ahli ICMET.

iv) Pengajuran Program 'International University Carnival On e-Learning 2017

USIM pertama kali telah menjadi tuan rumah bagi International University Carnival On e-Learning 2017 atau IUCEL 2017 yang telah dianjurkan pada 26 hingga 27 September 2017 bertempat di Dewan Tuanku Canselor. Sebanyak 188 peserta yang mengambil bahagian pada IUCEL 2017 termasuk pelbagai aktiviti disediakan antaranya pameran teknologi e-Pembelajaran, pembentangan amalan terbaik, teknologi terkini termasuk perisian, perkakasan, serta Sistem Pengurusan e-Pembelajaran (LMS) dan sistem sokongan e-Pembelajaran.

v) Kolaborasi Pusat Pengajian Pendidikan Jarak Jauh Universiti Sains Malaysia.

Lawatan Kerja USM ke Universiti Sains Islam Malaysia telah diadakan pada 18 September 2017. Lawatan PPPJJ USM adalah seramai 6 orang delegasi yang diketuai oleh Dr. Norsuhana Abdul Hamid sebagai Pengurus Rancangan Biologi di PPPJJ USM. Tujuan utama lawatan PPPJJ USM adalah bagi membuat lawatan ke makmal-makmal yang sedia ada di Fakulti Sains dan Teknologi USIM disamping mengenalpasti kemudahan-kemudahan peralatan bersesuaian yang ada di USIM bagi meneruskan program kolaborasi yang telah dirancang bersama. Disamping itu juga, hasil daripada lawatan ini juga, telah dibincangkan maklumat berkaitan tatacara dan peraturan keselamatan makmal FST kepada pihak PPPJJ USM.

vi) Baucer Staf 1 Notebook

Baucer Staf 1 Notebook (BS1N) merupakan satu inisiatif yang diusahakan oleh Bahagian Infrastruktur ICT, GOAL-ITQAN dalam menyediakan bekalan notebook kepada kumpulan Pengurusan dan Pentadbiran yang merangkumi tenaga akademik dan Pegawai Tadbir dan Ikhtisas bergred 41 dan ke atas dengan syarat yang ditetapkan. Skim BS1N ini diperkenalkan bagi menyokong dan melaksanakan konsep BYOD

BIL	JABATAN	TARIKH	LOKASI
1	FPQS & FPBU	8/11/2016	DKU FPQS
2	FEM & PPT	9/11/2016	Lobi FEM
3	FKP	10/11/2016	One Stop Center FKP

(Bring Your Own Device) di USIM melalui pemberian baucer kepada staf yang layak mengikut Garis Panduan Penempatan Perkakasan ICT Mengikut Kumpulan Staf Bagi Keperluan Pentadbiran. Ini bertujuan untuk memberi kemudahan kepada staf yang layak dalam membekalkan kemudahan ICT mengikut kesesuaian dan keperluan khusus individu dalam memenuhi keperluan dan tuntutan kerja. Melalui konsep BS1N ini, *notebook* yang diperolehi oleh staf akan menjadi hak milik kekal staf dan dalam masa yang sama menjimatkan kos penyelenggaraan yang ditanggung oleh Universiti. Nilai BS1N adalah sebanyak RM1,500.00 bagi tujuan perolehan *notebook*. Bagi tujuan perolehan, staf bolehlah menambah nilaiannya dengan peruntukan peribadi sekiranya jumlah perolehan melebihi nilaiannya BS1N. Pada tahun 2017, USIM memperuntukkan 33 baucer kepada pemohon yang layak berjumlah RM49,500.00.

V) Projek Corporate Social Responsibility Sumbangan Komputer.

GOAL- ITQAN telah melaksanakan Projek CSR Sumbangan Komputer kepada Sekolah Menengah Kebangsaan Taman Semarak, Nilai, Negeri Sembilan pada 25 Mei 2017. Sumbangan ini diberikan kepada Program Pendidikan Khas Integrasi Mutiara INTAN yang mengkhususkan kepada pelajar pendidikan khas yang terdiri daripada pelajar berkategori Lembam (Slow Leamer), Sindrom-Down, Autism Hiperaktif (ADID), Gangguan Tumpuan (ADD), Disleksia, Ceberalpalsy (CP) dan pelbagai lagi masalah pembelajaran yang telah dikenalpasti. Sebanyak lima unit komputer yang disumbangkan merupakan komputer lama yang telah dinaik taraf dan masih dalam keadaan baik serta sedia digunakan. Terdahulu, projek sumbangan ini telah mendapat kelulusan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Pelupusan Aset

Bil 1/2017. Justeru, diharapkan projek ini dapat menyokong skop pengajaran dan pembelajaran di sekolah selain dapat meringankan beban kewangan sekolah dalam menyediakan infrastruktur pengajaran dan pembelajaran berasaskan ICT. Disamping itu, melalui projek CSR ini diharapkan dapat merapatkan ukhwah antara USIM dan sekolah-sekolah disekitarnya.

Pencapaian dan Kecemerlangan

USIM telah menyertai Pertandingan World Invention Innovation Contest, WIC2017 peringkat Antarabangsa / Dunia yang dianjurkan oleh Korea Invention News (KINEWS) pada 3-4 Jun 2017. Berikut adalah penyertaan yang telah menerima anugerah seperti berikut:

TAJUK	PESERTA	ANUGERAH
Resource Architecture in The Virtual Digital Learning Landscape (RAVD)	<ul style="list-style-type: none"> • Prof. Dr. Rozhan M. Idrus • Mohamad Faiz Taip 	EMAS
Self Instructional Module Template (SIMPLE)	<ul style="list-style-type: none"> • Dr. Najwa Hayaati Mohd Alwi • Nurhuda Ruzlan 	EMAS



Anugerah yang diperolehi sempena
IUCEL 2017 adalah seperti berikut:

ANUGERAH	PEMENANG
Higher Education e-Learning Maestro Award	Prof. Dr. Rozhan Mohammed Idrus
Secondary School e-Learning Award	Rahman Ibrahim Suleiman Islieh Mohd Firdaus Imran Prof. Madya. Dr. Nik Mohd Rahimi Nik Yusoff Ahmad Faiz Aziz
Outstanding Open Educational Resources (OER) Award	Dr. Nurkhamimi Zainuddin

UCEL 2017 Invention, Innovation & Design On
e-Learning (IIDEL) Competition.

PINGAT	TAJUK PROJEK	PESERTA
EMAS	Resource Architecture Metadata Input (RAMI)	Prof. Dr. Rozhan M. Idrus Mohamad Faiz Taip
	Supporting eLearning through Centralized Integrated Portal Postgraduate System (iPPS)	Dr. Sakinah Ali Pitchay Dr. Farida Hazwani Mohd Ridzuan Dr. Najwa Hayaati Mohd Alwi Dr. Azni Haslizan Ab Halim
	GLOW@CBI: Grammar Learning Online with Concept Based Instruction	Haliza Harun Norhana Abdullah Nursyuhada' Ab Wahab Dr. Nurkhamimi Zainuddin
	Gamifikasi Global Zakat Game (GZG) dalam e-Pembelajaran	Prof. Madya Dr. Azman Ab Rahman Dr. Nurkhamimi Zainuddin Ahmad Anis Muhd Fauzi Mohd Nur Adzam Rasdi Mohamad Zulhilmi Mohd Nazar Tengku Mansur Tengku Zainal Abidin Mas Hairul Rasyidi Alwee
PERAK	Technogogy: The Convergence Of Content, Pedagogy and Technology in A Learner Focused Learning Environment	Prof. Dr. Rozhan M. Idrus
	" Ta'leem Al lughah L arabyah LeMawhubin (TALLM) "	Abdel Rahman Ibrahim Suleiman Islaih Mohd Firdaus Amran Prof. Madya. Dr. Nik Mohd Rahimi Nik Yusoff Faiz Ab. Aziz
	E-Learning Dalam Pengajaran Dan Pembelajaran Faraid	Zahari Mahad Musa Dr. Mushaddad Hasbullah Prof. Madya. Dr. Azman Ab Rahman
	i-Majrurat	Dr. Mohammad Najib Jaffar Dr. Nurkhamimi Zainuddin Aiman Sha'ari

GANGSA	Exploring the Viability of a MOOC Introductory Counseling Course	Dr. Dini Farhana Baharudin Ainurliza Mat Rahim Mohd Zaliridzal Zakaria Marina Munira Abdul Mutalib Akmal Azri Mohd Haris
	e-Mentor: Mobile Application for Mentor Mentee Management	Dr. Sakinah Ali Pitchay Izzaty Anuar
	Islamic Tourism Need Analysis Model (I-Tourism)	Kirembwe Rashid Abdul Hamed Muhammad Najib Jaffar Dr. Nurkhamimi Zainuddin Azlan Shaiful Baharum
	Ebizco : Islamic Hybrid Module For English For Business And Commerce	Kirembwe Rashid Abdul Hamed Muhammad Najib Jaffar Dr. Nurkhamimi Zainuddin Azlan Shaiful Baharum
	E-Pembelajaran Adat Perpatih Patuh Syariah di Malaysia	Dr. Mualimin Mohammad Sahid Prof. Dr. Amir Husin Mohd Nor Prof. Madya. Dr. Azman Ab. Rahman Dr. Muneer Ali Abdul Rab Dr. Setiyawan Gunardi Dr. Mahmoud Mohamed Ali Dr. Fithriah Wardi Dr. Nik Rahim Nik Wajis Mohamad Ikwan Hami





Pelan Pembangunan
Endowment Akaun Agresif

Perjanaan

Zakat wakaf Hasil Pendidikan

Kelestarian Kewangan

Pengenalan

Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 (Pendidikan Tinggi) telah menggariskan sepuluh (10) lorjakan bagi mencapai aspirasi pelajar dan seterusnya mendorong kepada kecemerlangan berterusan dalam sistem pendidikan tinggi. Kemapanan kewangan telah disenaraikan sebagai Lorjakan Kelima di mana tujuan utamanya adalah untuk menyediakan pendidikan tinggi yang berkualiti dengan jumlah kemasukan pelajar yang tinggi namun kebergantungan kepada sumber kerajaan dikurangkan dan digantikan dengan penumpuan kepada keberhasilan. Seluruh pihak yang terlibat perlu memberikan komitmen dan sumbangan mengikut kadar yang sepatutnya.

Pelaksanaan PPPM (PT) kini telah memasuki tahun ketiga pelaksanaannya dan USIM terus bergerak seiring dengan agenda perancangan yang telah disusun.

Untuk rekod, pada tahun 2016, USIM telah meletakkan sasaran sebanyak RM70 juta sebagai hasil sumber dalaman dan berjaya memperoleh RM76,497,654. Bagi tahun 2017, sejumlah RM80 juta telah disasarkan dan secara keseluruhannya, pencapaian USIM pada tahun 2017 adalah sebanyak RM75,687,014 iaitu bersamaan dengan 90.42 peratus.

Tiga perkara utama telah dikenal pasti antara faktor pencapaian USIM yang berada sedikit di bawah sasaran RM80 juta iaitu seperti berikut:

Oleh itu, USIM telah menggariskan beberapa pelan tindakan yang agresif seperti pemerkasaan fungsi Pusat Wakaf dan Zakat, penstrukturkan semula pengurusan Akaun Enterprise, dan menyemak kembali kadar yuran yang bersetujuan. USIM berharap pelan tindakan akan membuatkan hasil dan sasaran perjanaan RM80 juta dapat direalisasikan pada tahun 2018.

- 
- 1** Hasil daripada endowment dan wakaf masih berada pada tahap yang rendah;
 - 2** Penurunan ketara bilangan pelajar antarabangsa pada tahun 2017 terutamanya untuk peringkat pasca siswazah;
 - 3** Perjanaan di peringkat fakulti/ pusat yang kurang memberangsangkan di mana hanya RM1,615,101.80 sahaja telah dijana melalui Akaun Enterprise sepanjang tahun 2017.

Laporan Kemapanan Kewangan Tahun 2017

Memperkasakan endowment,
wakaf,zakat, geran dan sumbangan

RM22,044,354.45

Mempertingkatkan kecekapan
kutipan yuran pengajian program-program
utama akademik

RM33,226,663.07

Membangunkan dan mempelbagaikan
aktiviti pengkomersialan melalui pendidikan
dan latihan, pengkomersialan idea, perkhidmatan
khidmat nasihat dan perundingan
melalui anak syarikat dan pengewangan aset.

RM18,751,883.48

Melaksanakan usaha penjimatan
yang berterusan.

RM1,664,113.00

GRAND TOTAL

RM75,687,014.00



Petunjuk Prestasi

.....

Petunjuk Prestasi Kecekapan dan Pencapaian USIM bagi Tahun 2017.

BIL.	PETUNJUK PRESTASI UTAMA (KPI)	SASARAN	PENCAPAIAN
1	Peratus graduan yang mendapat pekerjaan, menjadi usahawan, melanjutkan pengajian, meningkatkan kemahiran atau menunggu penempatan, pada tahun konvokesyen.	76%	70.9%
2	Jumlah penerbitan dalam jurnal dan prosiding berindeks bagi setiap staf akademik di universiti.	0.5	0.64
3	Jumlah sitasi kumulatif bagi setiap staf akademik di universiti.	3	2.51
4	Jumlah penjanaan pendapatan sendiri berbanding dengan jumlah perbelanjaan mengurus, yang telah ditetapkan.	20.18%	20.62%
5	Peratus kecinciran pelajar berdasarkan peringkat pengajian di universiti: (i) Sarjana Muda; (ii) Sarjana; dan (iii) PhD.	6% 17% 19%	7.43% 11% 19%
6	Peratus pelajar yang berjaya menamatkan pengajian dalam masa yang ditetapkan (iGoT) di universiti: (i) Sarjana Muda; (ii) Sarjana; dan (iii) PhD.	85% 50% 30%	83.64% 51.96% 32.5%
7	EPP 12: Menjuarai sebagai Jenama Pendidikan Malaysia di Peringkat Antarabangsa: (i) bilangan pelajar antarabangsa; dan (ii) bilangan pelajar antarabangsa pascasiswazah.	800 675	715 658

Petunjuk Prestasi Kecekapan dan Pencapaian USIM bagi Tahun 2017



● Sasaran ● Pencapaian

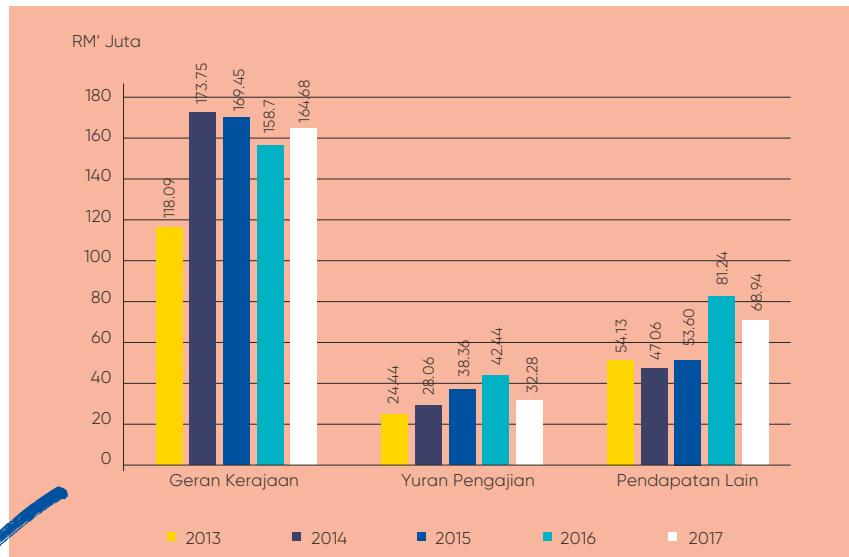


Prestasi Kewangan 2017

Prestasi Kewangan 2017

KUMPULAN

Pendapatan USIM pada tahun 2017 berjumlah RM265.90 juta berbanding RM282.38 juta pada tahun 2016, penurunan sebanyak RM16.48 juta (5.84%). Daripada jumlah tersebut, sebanyak RM164.68 (61.93%) merupakan Geran Kerajaan, RM32.28 juta (12.14%) Yuran dan RM68.94 juta (25.93%) Pendapatan Lain.

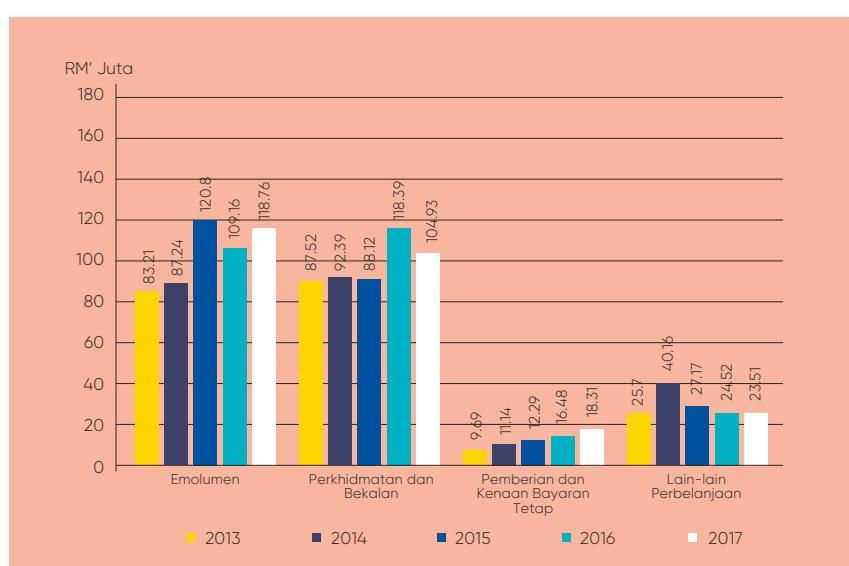


Rajah 7.1 - Perbandingan Komponen Pendapatan 2013-2017

TAHUN	2013	2014	2015	2016	2017
	RM'juta	RM'juta	RM'juta	RM'juta	RM'juta
Geran Kerajaan	118.09	173.75	169.45	158.70	164.68
Yuran	24.44	28.06	38.36	42.44	32.28
Pendapatan Lain	54.13	47.06	54.37	81.24	68.94
Jumlah	196.66	248.87	262.18	282.38	265.90

Jadual 7.1 - Perbandingan Komponen Pendapatan 2013-2017

Perbelanjaan USIM pada tahun 2017 adalah sebanyak RM265.50 juta berbanding RM268.55 juta tahun 2016, penurunan sebanyak RM3.05 juta (1.14%). Perbelanjaan Emolumen meningkat kepada RM118.76 juta (44.73%) dan diikuti dengan penurunan perbelanjaan Perkhidmatan dan Bekalan berjumlah RM104.93 juta (39.52%). Perbelanjaan Pemberian Dan Kenaan Tetap pula meningkat kepada RM18.30 juta (6.90%). Jumlah keseluruhan perbelanjaan USIM ini termasuk perbelanjaan Susutnilai Dan Lain-Lain Perbelanjaan sebanyak RM23.51 juta (8.85%). Namun begitu, jumlah ini tidak termasuk perbelanjaan bagi Pembelian Aset Tetap dan Pembinaan Dalam Kemajuan.



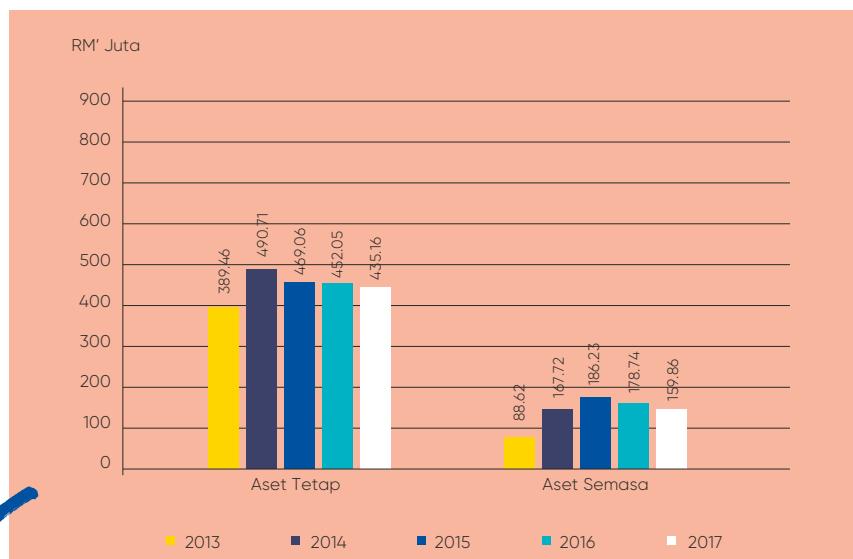
Rajah 7.2 - Perbandingan Komponen Perbelanjaan 2013-2017

TAHUN	2013	2014	2015	2016	2017
	RM'juta	RM'juta	RM'juta	RM'juta	RM'juta
Emolumen	83.21	87.24	120.80	109.16	118.76
Perkhidmatan dan Bekalan	87.52	92.39	88.12	118.39	104.93
Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	9.69	11.14	12.29	16.48	18.31
Lain-Lain Perbelanjaan	25.70	40.16	27.17	24.52	23.51
Jumlah	206.12	230.93	248.38	268.55	265.50

Jadual 7.2 - Perbandingan Komponen Perbelanjaan 2013-2017

ASET DAN LIABILITI

Jumlah Aset Tetap pada tahun 2017 adalah sebanyak RM435.16 juta berbanding dengan RM452.05 juta pada tahun 2016, penurunan sebanyak RM16.89 juta (3.74%). Jumlah Aset Semasa pada tahun 2017 pula adalah sebanyak RM159.86 juta berbanding dengan RM178.74 juta pada tahun 2016. Ini merupakan penurunan sebanyak RM18.88 juta (10.56%).

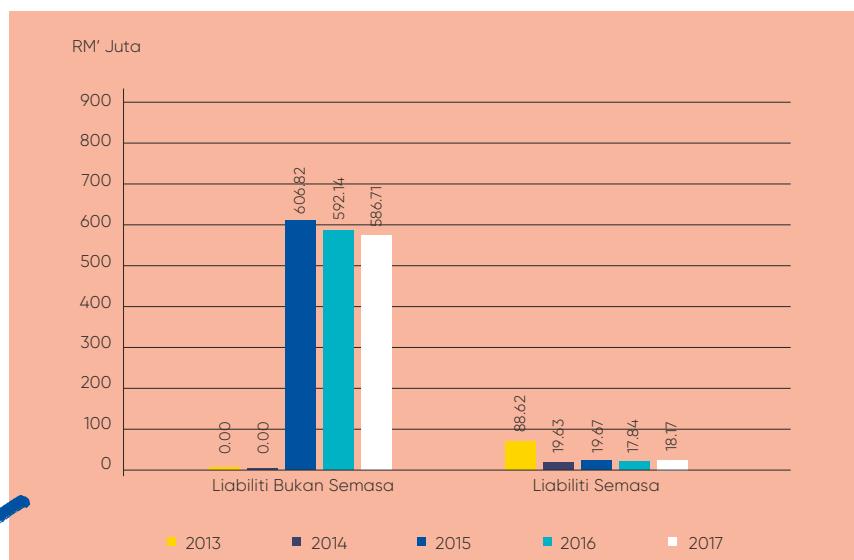


Rajah 7.3 - Perbandingan Aset Tetap Dan Aset Semasa 2013-2017

TAHUN	2013	2014	2015	2016	2017
	RM'juta	RM'juta	RM'juta	RM'juta	RM'juta
Jumlah Aset Tetap	389.46	490.71	469.06	452.05	435.16
Jumlah Aset Semasa	88.62	167.72	186.23	178.74	159.86

Jadual 7.3 - Perbandingan Aset Tetap Dan Aset Semasa 2013-2017

Liabiliti Bukan Semasa pada tahun 2017 adalah sebanyak RM586.71 juta berbanding dengan RM592.14 juta pada tahun 2016, penurunan sebanyak RM5.43 juta (0.92%). Liabiliti Semasa pada tahun 2017 adalah sebanyak RM18.17 juta berbanding dengan RM17.84 juta pada tahun 2016 iaitu peningkatan sebanyak RM0.33 juta (1.85%).



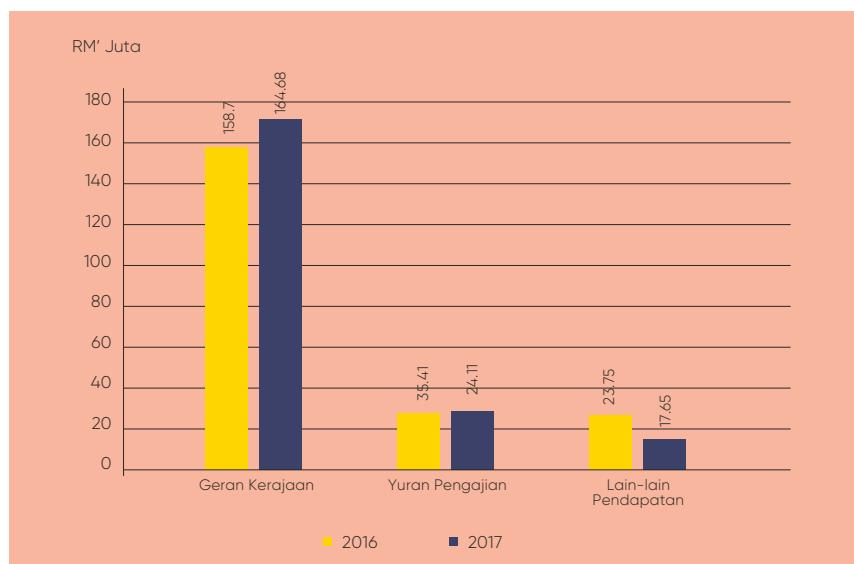
Rajah 7.4 - Perbandingan Liabiliti Bukan Semasa Dan Liabiliti Semasa 2013-2017

TAHUN	2013	2014	2015	2016	2017
	RM'juta	RM'juta	RM'juta	RM'juta	RM'juta
Liabiliti Bukan Semasa	0.00	0.00	606.82	592.14	586.71
Liabiliti Semasa	88.62	19.63	19.67	17.84	18.17

Jadual 7.4 - Perbandingan Liabiliti Semasa 2013-2017

KUMPULAN WANG MENGURUS

Pendapatan Mengurus tahun 2017 berjumlah RM204.44 juta berbanding RM217.87 juta dalam tahun 2016, penurunan sebanyak RM13.43 juta (6.16%). Geran Mengurus tahun 2017 yang diterima berjumlah RM164.68 juta, merupakan peningkatan sebanyak RM5.98 (3.77%) berbanding RM158.70 juta dalam tahun 2016. Yuran Pengajian menyumbang sebanyak RM24.11 juta daripada pendapatan USIM berbanding RM35.41 juta dalam tahun 2016 di mana ia merupakan penurunan sebanyak RM11.30 juta (31.91%). Lain-Lain Pendapatan mencatat RM17.66 juta berbanding RM23.75 juta dalam tahun 2016, penurunan sebanyak RM6.09 juta (25.64%).



Rajah 7.5 - Perbandingan Komponen Pendapatan Mengurus 2016-2017

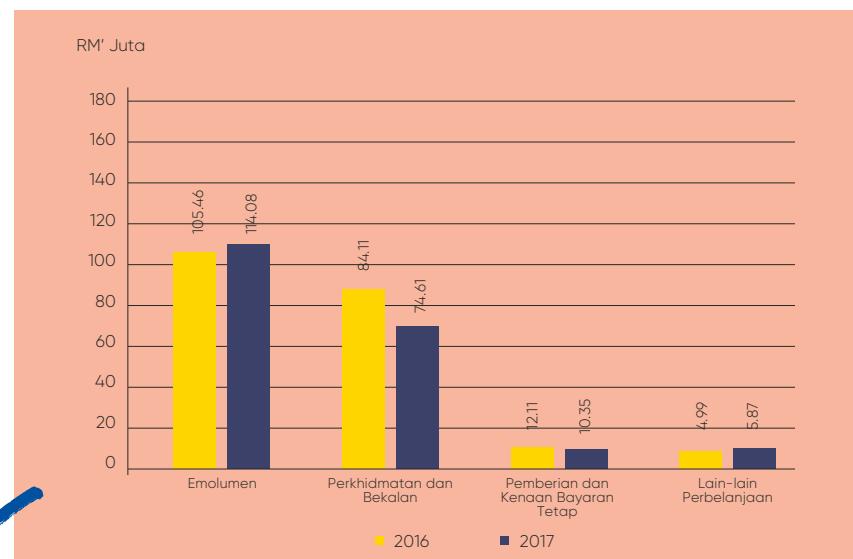
TAHUN	2016	2017
	RM'juta	RM'juta
Geran Kerajaan	158.70	164.68
Yuran	35.41	24.11
Pendapatan Lain	23.75	17.66
Jumlah	217.86	206.44

Jadual 7.5 - Perbandingan Komponen Pendapatan Mengurus 2016-2017

Perbelanjaan Mengurus USIM 2017 berjumlah RM204.91 juta berbanding RM206.68 juta dalam tahun 2016, penurunan sebanyak RM1.77 juta (0.86%). Emolumen tahun 2017 berjumlah RM114.08 juta berbanding RM105.46 juta dalam tahun 2016, peningkatan sebanyak RM8.62 juta (8.17%). Perbelanjaan Perkhidmatan Dan Bekalan tahun 2017 berjumlah RM74.61 juta berbanding RM84.11 juta dalam tahun 2016, penurunan sebanyak RM9.5 juta (11.29%). Perbelanjaan Pemberian dan Kenaan Tetap tahun 2017 berjumlah RM10.35 juta berbanding RM12.11

juta dalam tahun 2016, penurunan sebanyak RM1.76 juta (14.53%). Lain-lain Perbelanjaan USIM termasuk perbelanjaan Susutnilai dan Lain-Lain Perbelanjaan berjumlah RM5.87 juta berbanding RM4.99 juta dalam tahun 2016,

peningkatan sebanyak RM880 ribu (17.64%). Namun begitu, jumlah ini tidak termasuk perbelanjaan bagi Pembelian Aset Tetap dan Pembinaan Dalam Kemajuan.

**Rajah 7.6 - Perbandingan Komponen Perbelanjaan Mengurus 2016-2017**

TAHUN	2016	2017
	RM'juta	RM'juta
Emolumen	105.46	114.08
Perkhidmatan dan Bekalan	84.11	74.61
Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	12.11	10.35
Lain-Lain Perbelanjaan	4.99	5.87
Jumlah	206.67	204.91

Jadual 7.6 - Perbandingan Komponen Perbelanjaan Mengurus 2016-2017

LAPORAN RINGKASAN KEDUDUKAN KEWANGAN DAN PRESTASI 2017

TAHUN	2013 RM	2014 RM	2015 RM	2016 RM	2017 RM
PENYATA PENDAPATAN					
JUMLAH PENDAPATAN	196,664,310	249,285,349	262,180,699	282,385,881	265,895,216
JUMLAH PERBELANJAAN	206,117,397	230,926,887	248,381,480	268,545,675	265,501,973
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN SEBELUM CUKAI	(9,453,087)	18,358,462	13,799,269	13,840,206	393,243
LEMBARAN IMBANGAN					
ASET BUKAN SEMASA	677,717,860	504,071,795	479,585,705	480,315,380	485,802,040
ASET SEMASA	88,955,588	167,720,032	186,227,137	178,736,144	159,857,033
LIABILITI BUKAN SEMASA	-	-	606,815,257	592,143,486	586,709,393
LIABILITI SEMASA	18,137,951	35,390,512	19,669,809	17,842,415	18,167,902
NISBAH KEWANGAN					
ASET SEMASA/ LIABILITI SEMASA	4.90	4.74	9.47	10.02	8.80
ASET MUDAH CAIR/LIABILITI SEMASA	3.11	3.97	8.41	8.64	6.96
JUMLAH LIABILITI / JUMLAH ASET	0.04	0.05	0.94	0.93	0.94
MODAL DIGUNAKAN /JUMLAH LIABILITI	41.27	17.98	0.06	0.08	0.07
MODAL DIGUNAKAN / ASET TETAP	1.92	1.27	0.08	0.11	0.09



Laporan Kewangan 2017



LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017

KETUA AUDIT NEGARA MALAYSIA



**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Pendapat

Penyata Kewangan Universiti Sains Islam Malaysia dan Kumpulan telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2017 dan Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota kepada penyata kewangan seperti dinyatakan pada muka surat 1 hingga 28.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Sains Islam Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2017 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30).

Asas Kepada Pendapat

Saya telah melaksanakan pengauditan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam laporan ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Universiti Sains Islam Malaysia dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah Universiti Sains Islam Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap penyata kewangan Universiti Sains Islam Malaysia dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan penyata kewangan Universiti Sains Islam Malaysia dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30). Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan Universiti Sains Islam Malaysia dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan penyata kewangan Universiti Sains Islam Malaysia dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti Sains Islam Malaysia dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakan sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada penyata kewangan Universiti Sains Islam Malaysia dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Laporan Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam penyata kewangan Universiti Sains Islam Malaysia dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, gambaran yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Sains Islam Malaysia dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Sains Islam Malaysia atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Laporan Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam penyata kewangan Universiti Sains Islam Malaysia dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Laporan Juruaudit.
- e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan penyata kewangan Universiti Sains Islam Malaysia dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.
- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Saya telah berkomunikasi dengan Lembaga Pengarah, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

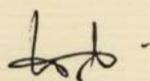
Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30), saya juga melaporkan perkara berikut:

- a. Pada pendapat saya, rekod perakaunan dan rekod lain yang dikehendaki Akta untuk disimpan oleh Universiti Sains Islam Malaysia dan subsidiarinya yang mana kami telah bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan Akta.
- b. Saya telah mempertimbangkan akaun dan Laporan Juruaudit bagi semua subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam Nota 6 kepada penyata kewangan yang telah dimasukkan dalam akaun disatukan.
- c. Saya berpuas hati bahawa akaun subsidiari yang disatukan dengan Penyata Kewangan Universiti Sains Islam Malaysia dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan teratur bagi tujuan penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.
- d. Laporan Juruaudit ke atas akaun subsidiari tidak mengandungi sebarang teguran atau pemerhatian yang boleh menjelaskan penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Laporan ini dibuat untuk Lembaga Pengarah dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan laporan ini.



(LIM SOK KIANG)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
28 OGOS 2018



PENYATA PENGERUSI DAN SEORANG AHLI LEMBAGA PENGARAH**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA**

Kami, **Profesor Tan Sri Dato' Dzulkifli Abdul Razak** dan **Profesor Dato' Dr Musa Ahmad** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah **UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA**, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan **UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA** dan Kumpulan pada 31 Disember 2017 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi Pihak Lembaga,

Bagi Pihak Lembaga,




Nama	Profesor Tan Sri Dato' Dzulkifli Abdul Razak	Nama	Profesor Dato' Dr Musa Ahmad
Gelaran	Pengerusi Lembaga Pengarah	Gelaran	Naib Canselor
Tarikh	05 JUL 2018	Tarikh	05 JUL 2018

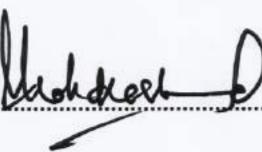


PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA
YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN
UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA

Saya, **Dato' Haji Mohd Abd Rasid Mohd Fadzil**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **Universiti Sains Islam Malaysia**, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya itu adalah benar dan atas kehendak-kehendaknya Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui)
 oleh penama di atas di Sepang,)
 Selangor pada)

20 JUN 2018



Di hadapan saya,



UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
PADA 31 DISEMBER 2017

NOTA	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM Dinyatakan semula	2017 RM	2016 RM Dinyatakan semula
ASET BUKAN SEMASA				
Hartanah, Loji Dan Peralatan	4	435,159,823	452,048,225	434,775,347
Pembinaan Dalam Kemajuan	5	50,642,217	28,267,155	50,642,217
Pelaburan Dalam Anak Syarikat	6			2,000,000
JUMLAH ASET BUKAN SEMASA		485,802,040	480,315,380	487,417,564
ASET SEMASA				
Penghutang Pelajar	7	8,570,028	10,280,507	8,570,028
Pelbagai Penghutang	8	12,023,968	11,933,723	12,675,314
Deposit Dan Bayaran Terdahulu	9	12,834,986	2,396,380	12,834,986
Simpanan Tetap	10	98,326,201	130,782,674	98,321,888
Tunai Di Tangan Dan Di Bank	11	28,081,251	23,342,860	27,665,697
Cukai Dituntut		20,599		22,748,469
JUMLAH ASET SEMASA		159,857,033	178,736,144	160,067,913
JUMLAH ASET		645,659,073	659,051,524	647,485,477
DIBIAYAI OLEH				
EKUITI				
Kumpulan Wang Mengurus	12	33,239,570	42,862,790	33,239,570
Kumpulan Wang Amanah	13	6,401,890	2,714,507	6,401,890
Kumpulan Wang Pembangunan				2,714,507
Kumpulan Wang Pinjaman	14	1,637,479	1,388,024	1,637,479
Kumpulan Wang Penyelidikan	15			-
Kumpulan Wang Asrama	16	2,185,427	1,438,158	2,185,427
Kumpulan Wang Wakaf	17			1,438,158
Kumpulan Wang Aset	18	381,147	1,724,745	381,147
Kurangan Terkumpul Anak Syarikat	19	(3,063,736)	(1,062,601)	
JUMLAH EKUITI		40,781,777	49,065,623	43,845,513
LIABILITI BUKAN SEMASA				
Pembiayaan Sewa Beli	20	55,876	35,204	
Pajakan Kewangan	21	188,776	188,986	188,776
Manfaat Pekerja Jangka Panjang	22	2,330,551	2,406,168	2,330,551
Pendapatan Tertunda	23	584,134,190	589,513,128	584,134,190
JUMLAH LIABILITI BUKAN SEMASA		586,709,393	592,143,486	586,653,517
LIABILITI SEMASA				
Manfaat Pekerja Jangka Pendek	24	2,770,363	2,793,038	2,770,363
Pembiayaan Sewa Beli	25	15,381,671	15,042,259	14,215,873
Pembiayaan Kewangan	20	15,425	6,683	13,357,950
Peruntukan Cukai	21	211	202	211
		233	233	202
JUMLAH LIABILITI SEMASA		18,167,902	17,842,415	16,986,447
JUMLAH LIABILITI		604,877,295	609,985,901	603,639,964
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		645,659,073	659,051,524	647,485,477
				658,387,696

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
PENYATA PENDAPATAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017	2016 Dinyatakan semula RM	2017	2016 Dinyatakan semula RM
	NOTA	RM	RM	RM
PENDAPATAN				
Geran Pemberian Kerajaan	26	164,676,397	158,704,697	164,676,397
Geran Modal Dilunaskan	27	38,935,146	47,484,113	38,935,146
Yuran	28	32,281,044	42,443,712	32,281,044
Pendapatan Lain	29	30,002,629	33,753,359	25,082,506
JUMLAH PENDAPATAN		265,895,216	282,385,881	260,975,093
PERBELANJAAN				
Emolumen	30	118,756,998	109,158,654	116,505,706
Perkhidmatan Dan Bekalan	31	104,927,517	118,385,928	103,374,664
Pemberian Dan Kenaan Bayaran	32	18,306,324	16,479,363	15,261,897
Susut Nilai Tanah, Loji dan Peralatan		22,613,226	23,786,491	22,540,540
Hapsukira Tanah, Loji dan Peralatan		152	571	152
Hutang Lapuk		370,804	734,668	370,804
Hutang Ragu		526,952		526,952
JUMLAH PERBELANJAAN		265,501,973	268,545,675	258,580,715
LEBIHAN PENDAPATAN SEBELUM CUKAI		393,243	13,840,206	2,394,378
CUKAI				14,659,205
LEBIHAN PENDAPATAN SELEPAS CUKAI		393,243	13,840,206	2,394,378
				14,659,205

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini



**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017**

KUMPULAN

	Kumpulan Wang Mengurus	Kumpulan Wang Amanah	Kumpulan Wang Pinjaman	Kumpulan Wang Penyelidikan	Kumpulan Wang Asrama	Kumpulan Wang Wakaf	Kumpulan Wang Aset	Lebihan /(Kurangan) Terkumpul Anak Syarikat	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM		RM
2017									
Baki pada 1 Januari 2017 Perubahan dalam tahun semasa Lebihan/(Kurangan) Tahun Semasa	(11,156,402)	42,862,790 3,640,833	2,714,507 1,388,024 182,078	1,438,157	1,724,745 (1,343,598)	(1,062,601)	49,065,623 (8,677,089)		
Pada 31 Disember 2017		<u>33,239,570</u>	<u>6,401,890</u>	<u>1,637,479</u>	<u>2,185,427</u>	<u>381,147</u>	<u>(3,063,736)</u>	<u>40,781,777</u>	
2016									
Baki pada 1 Januari 2016 Perubahan dalam tahun semasa Lebihan/(Kurangan) Tahun Semasa	34,306,314 (2,630,587)	15,646,781 (13,960,457)	1,023,802 269,718	667,064 (1,163,674)	1,163,674 1,724,745	(243,602)	54,288,778 (17,485,000)		
Baki pada 31 Disember 2016	<u>11,187,063</u>	<u>1,028,183</u>	<u>94,504</u>	<u>771,094</u>	<u>1,438,157</u>	<u>1,724,745</u>	<u>(1,062,601)</u>	<u>49,065,623</u>	

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asas penyata kewangan ini

**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017**

UNIVERSITI

	Kumpulan Wang Mengurus RM	Kumpulan Wang Amanah RM	Kumpulan Wang Pinjaman RM	Kumpulan Wang Penyelidikan RM	Kumpulan Wang Asrama RM	Kumpulan Wang Wakaf RM	Kumpulan Wang Aset RM	Jumlah RM
2017								
Baki pada 1 Januari 2017	42,862,790 (11,156,402)	2,714,507 3,640,833	1,388,024 182,078		1,438,158		1,724,745 (1,343,598)	50,128,224 (8,677,089)
Perubahan dalam tahun semasa								
Lebihan/(Kurangan) Tahun Semasa	1,533,182	46,550	67,377		747,269			2,394,378
Pada 31 Disember 2017	33,239,570	6,401,890	1,637,479		2,185,428		381,147	43,845,513
2016								
Baki pada 1 Januari 2016	34,306,314 (2,630,587)	15,646,781 (13,960,457)	1,023,802 269,718		667,064	1,163,674 (1,163,674)	1,724,745	54,532,380 (17,485,000)
Perubahan dalam tahun semasa								
Lebihan/(Kurangan) Tahun Semasa	11,187,063	1,028,183	94,504		771,094			13,080,844
Baki pada 31 Disember 2016	42,862,790	2,714,507	1,388,024		1,438,158		1,724,745	50,128,224

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asas penyata kewangan ini

UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM Dinyatakan semula	2017 RM	2016 RM Dinyatakan semula
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI				
LEBIHAN PENDAPATAN SEBELUM CUKAI	393,243	13,840,206	2,394,378	14,659,205
Pelarasan bagi perkara yang tidak melibatkan pergerakan dana :				
Susutnilai Hartanah Loji dan Peralatan Hapuskira Hartanah Loji dan Peralatan Peruntukan Hutang Ragu Hutang Lapuk Pelarasan Pendapatan Tertunda Peruntukan/(Pelarasan) Manfaat Pekerja Faedah Diterima Faedah Dibayar Kurangan Pendapatan sebelum perubahan Modal Kerja	22,613,226 152 526,952 370,804 8,776,512 (98,292) (5,015,270)	23,786,491 571 734,668 176,022 2,934,587 (5,655,853)	22,540,540 152 526,952 370,804 8,776,511 (98,292) (5,013,990)	23,759,708 571 734,668 176,022 2,934,587 (5,645,646)
Perubahan Modal Kerja :				
(Tambah)/(Kurangan) Penghutang & Pelbagai Penghutang (Tambah)/(Kurangan) Deposit dan Bayaran Terdahulu Tambahan/(Kurangan) Pembiutang Tambahan/(Kurangan) Pembiutang Pajakan Kewangan	462,804 (10,438,606) 339,412	(5,036,090) 817,899 (2,345,998)	(1,450,379) (10,438,606) 857,923	(2,692,113) 817,899 (3,685,165)
Tunai dijana daripada operasi :	17,937,815	29,253,167	18,465,792	31,059,541
Faedah Dibayar Cukai Dibayar Cukai Dituntut Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi	(7,079) (20,599)	(859) (16,505)		
	17,910,137	29,235,803	18,465,792	31,059,541
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN				
Pembelian Hartanah, Loji dan Peralatan Perbelanjaan Pembinaan Dalam Kemajuan Pembayaran Pelaburan Dalam Anak Syarikat Perbelanjaan Geran Tertunda Faedah Diterima Tunai Bersih Dari Aktiviti Pelaburhan	(5,682,976) (22,375,062) (38,935,146) 5,274,944 (61,718,240)	(6,727,452) (17,746,385) (47,484,113) 5,320,151 (66,637,799)	(5,571,100) (22,375,062) (38,935,146) 5,273,664 (61,607,644)	(6,500,850) (17,746,385) (1,650,000) (47,484,113) 5,309,944 (68,071,404)
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN				
Terimaan Geran Tertunda Terimaan Bayaran Balik Pinjaman Kakitangan Perbelanjaan daripada Pelbagai Tabung dan Akaun Amanah Bayaran Balik Sewa Beli Tunai Bersih Dari Aktiviti Pembiayaan	24,779,696 182,078 (8,859,167) (12,586) 16,090,021	30,195,150 269,718 (4,372,077) (1,013) 26,091,778	24,779,696 182,078 (8,859,167) (4,372,075) 16,102,607	30,195,150 269,718 (4,372,075) 26,092,793

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan ini

UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM Dinyatakan semula	2017 RM	2016 RM Dinyatakan semula
KURANGAN BERSIH TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI	(27,718,082)	(11,310,218)	(27,039,245)	(10,919,070)
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AWAL TAHUN	154,125,534	165,435,752	153,026,830	163,945,899
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN	126,407,452	154,125,534	125,987,585	153,026,830
 TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI TERMASUK :-				
Wang Di Tangan Dan Baki Di Bank	28,081,251	23,342,860	27,665,697	22,748,469
Simpanan Tetap	98,326,201	130,782,674	98,321,888	130,278,361
	126,407,452	154,125,534	125,987,585	153,026,830

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan ini



**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017**

1. MAKLUMAT UMUM

a. Penubuhan

Universiti Sains Islam Malaysia (USIM) pada asalnya merupakan Kolej Universiti Islam Malaysia (KUIM) yang telah ditubuhkan di bawah Peruntukan (1) Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 dan telah diwartakan pada 13 Mac 1998 dan mula beroperasi pada tahun 2000.

b. Pertukaran Status

KUIM telah dinaiktaraf dan diwartakan kepada sebuah Universiti dikenali sebagai Universiti Sains Islam Malaysia berkuat kuasa pada 1 Februari 2007

c. Aktiviti Utama

USIM merupakan sebuah institusi pengajian tinggi awam yang ditubuhkan bertujuan:-

- i. untuk mempelopori dan memartabatkan pendidikan Sains Islam ke arus perdana pendidikan Negara
- ii. melahirkan ilmuwan berpendidikan sepada yang menggabungkan ilmu Sains dan Islam untuk meneraju pembangunan negara ke arah ekonomi berinovasi;
- iii. meneroka dan mengembalikan kegembiran keilmuan Islam yang terbilang sesuai dengan persekitaran, ilmu dan teknologi terkini; dan
- iv. menerokai segala ilmu dalam bidang yang berkaitan dengan sains, teknologi dan pengurusan sumber alam melalui penyelidikan multi-disiplin.

d. Mata Wang Fungsian

- i. Penyata kewangan Universiti dan Kumpulan dibentangkan dalam mata wang fungsian, yang mana merupakan mata wang persekitaran ekonomi utama di mana entiti beroperasi.
- ii. Mata wang fungsian Universiti adalah Ringgit Malaysia ("RM"), di mana aktiviti utama jualan dan pembelian adalah dalam RM, dan dana daripada aktiviti pembiayaan dijana dalam RM.
- iii. Bagi tujuan penyata kewangan disatukan, penyata kewangan Universiti dan Kumpulan dicatatkan dalam RM, yang mana merupakan mata wang fungsian Universiti, dan mata wang pembentangan untuk penyata kewangan disatukan.

e. Penyata Kewangan Universiti bagi tahun berakhir 31 Disember 2017 telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti pada 5 Julai 2018.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING

a. ASAS PERAKAUNAN

Bermula tahun 2016, Penyata Kewangan Disatukan Kumpulan dan Universiti telah disediakan selaras dengan *Malaysian Private Entities Reporting Standards* (MPERS) yang diluluskan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB) dengan pengubahsuan dibuat mengikut kesesuaian peruntukan yang telah ditetapkan oleh Akta dan Undang-undang Kerajaan yang berkaitan. Penyata Kewangan Universiti ini telah disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah.

**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017**

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

b. ASAS PENYATUAN

Penyata Kewangan Disatukan disediakan merangkumi semua Kumpulan Wang dan anak syarikat. Semua transaksi antara Kumpulan telah dihapuskan semasa penyatuhan.

c. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

- i. Hartanah, Loji dan Peralatan dinyatakan pada kos setelah ditolak susutnilai terkumpul.
- ii. Hartanah, Loji dan Peralatan yang memenuhi kriteria-kriteria hartanah, loji dan peralatan dari segi kos jangka hayat melebihi satu tahun akan dipermodalkan. Hartanah, loji dan peralatan yang tidak memenuhi kriteria hartanah, loji dan peralatan akan diambil kira sebagai perbelanjaan tahun semasa.
- iii. Pembelian barang bernilai RM3,000 dan ke atas diambil kira sebagai Harta Modal, manakala barang bernilai di bawah RM3,000 diambil kira sebagai Inventori. Pengiktirafan Kenderaan sebagai aset mengambil kira perbelanjaan terlibat iaitu cukai jalan dan insuran.
- iv. Buku-buku Perpustakaan tidak dipermodalkan dan direkodkan di dalam Daftar Buku-buku Perpustakaan.
- v. Pembelian perabot dikategorikan sebagai Inventori tanpa mengambil kira nilai pembelian berkuatkuasa 1 April 2010.

d. SUSUT NILAI

Susutnilai bagi Hartanah, Loji dan Peralatan dikira berdasarkan kaedah garis lurus ke atas anggaran jangka hayat Hartanah, Loji dan Peralatan. Susutnilai penuh dikenakan dalam tahun perolehan atau pembelian dan tiada susutnilai dikenakan dalam tahun penjualan. Tanah pegangan bebas tidak disusutnilaikan.

Polisi untuk kadar susutnilai tahunan Hartanah, Loji dan Peralatan telah ditetapkan seperti berikut:

Bangunan dan Ubahsuai Bangunan	2%
Infrastruktur	5%
Alat Perhubungan	5%
Kenderaan dan Jentera	20%
Komputer Rangkaian dan Perisian	20%
Mesin dan Alat Pejabat	20%
Perabot & Pemasangan	20%
Aset Perubatan	20%
Alat Bantuan Mengajar	20%
Aset Asrama	20%
Alat Pandang Dengar	20%
Kelengkapan Konvokesyen	20%
Alat Sukan dan Kebudayaan	20%
Alat Keselamatan	20%
Tanah Pajakan	Mengikut Tempoh Pajakan

e. ROSOTNILAI ASET

Hartanah, Loji dan Peralatan yang mempunyai jangka hayat yang panjang akan dinilai sekiranya terdapat tanda-tanda rosotnilai. Kerugian rosotnilai dikira apabila amaun pembawa aset melebihi amaun boleh pulih aset. Amaun boleh pulih aset ialah nilai saksama aset ditolak kos penjualan dan digunakan, mana-mana yang lebih tinggi. Kerugian daripada rosotnilai aset akan dicaj ke penyata pendapatan.

**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017**

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

f. PEMBINAAN DALAM KEMAJUAN

Pembinaan Dalam Kemajuan adalah kerja-kerja yang melibatkan projek pembinaan bangunan dan infrastruktur yang masih belum disempurnakan pada akhir tahun kewangan. Jumlah yang diambil kira adalah kos yang terlibat berdasarkan kepada bayaran kemajuan. Kos pembinaan akan dipermodalkan apabila Sijil Perakuan Siap Kerja dikeluarkan. Sebarang bayaran tambahan akan dicajkan ke asset berkenaan dalam tahun berkenaan.

g. PERUNTUKAN HUTANG RAGU

Semua hutang melebihi satu tahun diperuntukkan hutang ragu pada kadar 5% berdasarkan penyemakan akhir tahun ke atas hutang yang ditentukan.

h. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

Tunai dan kesetaraan tunai adalah merangkumi wang tunai di tangan dan baki di bank serta simpanan tetap yang tidak dicagarkan untuk sebarang tujuan.

i. MANFAAT PEKERJA

i. Manfaat Pekerja Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus dan sumbangan keselamatan sosial dikira sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh staf. Universiti juga telah mengakaunkan bayaran pampasan bagi staf kontrak yang akan tamat pada tahun berikutnya sebagai liabiliti manfaat pekerja jangka pendek.

ii. Pelan Caruman Tetap

Universiti membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Tetap Pekerja (KWSP) bagi staf yang memilih faedah KWSP atau Kumpulan Wang Amanah Pencen Kerajaan bagi staf yang telah diletakkan di dalam skim pencen dan sumbangan tersebut diambil kira sebagai perbelanjaan di dalam Penyata Pendapatan apabila perbelanjaan tersebut dilakukan.

iii. Manfaat Pekerja Jangka Panjang

Bermula tahun 2016, Universiti telah mengakaunkan bayaran pampasan staf kontrak yang akan tamat selepas tahun berikutnya sebagai liabiliti manfaat pekerja jangka panjang. Polisi Universiti untuk Manfaat Pekerja Jangka Panjang adalah mengambil kira semua kakitangan Universiti yang berumur 55 tahun ke atas iaitu umur bersara wajib.

j. PENGIKTIRAFAN PENDAPATAN

- i. Geran Pemberian Kerajaan untuk perbelanjaan Mengurus diambil kira dalam Penyata Pendapatan.
- ii. Geran Pemberian Kerajaan untuk penyelidikan dan projek pembangunan diiktiraf sebagai Geran Tertunda dan akan dilunaskan mengikut belanja susut nilai projek yang telah disiapkan dan asset yang dibeli serta belanja operasi projek yang tidak dimodalkan.
- iv. Pendapatan dari Yuran, Simpanan Tetap dan lain-lain pendapatan dianggap sebagai pendapatan Universiti. Pendapatan daripada Simpanan Tetap dikira mengikut asas akruan.
- v. Pemberian untuk Pinjaman Komputer dan Pinjaman Kenderaan diakaunkan terus ke dalam akaun berkenaan dan diiktiraf berdasarkan asas tunai.

**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017**

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

k. CUKAI PENDAPATAN

Universiti adalah dikecualikan dari cukai pendapatan atas pendapatannya di bawah perenggan 13 Jadual 6, Bahagian 1 Akta Cukai Pendapatan 1967 kecuali bagi pendapatan dividen.

I. SYARIKAT SUBSIDIARI

Syarikat Subsidiari adalah syarikat di mana Universiti memegang separuh atau lebih daripada saham berbayar atau menguasai separuh komposisi Lembaga Pengarah atau separuh daripada kuasa mengundi. Pelaburan dalam syarikat subsidiari akan dihapuskan semasa penyataan penyata kewangan.

m. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Objektif pengurusan risiko kewangan Kumpulan dan Universiti adalah untuk memastikan pendedahan terhadap pelbagai risiko seperti risiko kredit, risiko kadar faedah dan risiko kecairan serta aliran tunai diurus dan dikawal bagi memaksimumkan pulangan dan mengekalkan kestabilan Universiti. Universiti bertanggungjawab untuk menangani risiko tersebut dengan memastikan penyediaan polisi dan prosedur yang baik serta sistem kawalan dalaman yang berkesan.

i. Risiko Kredit

Risiko Kredit wujud apabila terdapat kemungkinan kerugian kewangan akibat daripada kegagalan mematuhi kontrak atau transaksi dibuat secara kredit. Risiko kredit dikawal dengan menetapkan polisi, membuat penilaian serta pemantauan yang berkesan terutamanya terhadap penghutang.

ii. Risiko Kadar Faedah

Universiti tidak terdedah kepada risiko kadar faedah memandangkan tiada sebarang pinjaman atau aset yang menanggung faedah. Pelaburan dalam aset kewangan adalah bersifat jangka pendek di mana semuanya diletakkan di dalam institusi kewangan tempatan.

iii. Risiko Kecairan dan Aliran Tunai

Universiti memastikan bahawa aliran tunai yang sedia ada memadai untuk memenuhi tuntutan perbelanjaan dan liabiliti di luar jangka diurus dengan sebaik-baiknya.

n. Cukai Barang dan Perkhidmatan (GST)

Pelaksanaan Cukai Barang dan Perkhidmatan berkuatkuasa pada 1 April 2015. Sebagai Universiti Awam yang menyediakan perkhidmatan pendidikan, skop pembekalan Universiti adalah pembekalan dikecualikan dan boleh dirujuk dalam Perintah Cukai Barang dan Perkhidmatan (Pembekalan Dikecualikan) 2014 P.U(A) 271 Implikasi kepada Universiti adalah seperti berikut:

i. Cukai Output

Perkhidmatan pendidikan seperti yuran pengajian, yuran asrama dan perkhidmatan pentadbiran yang berkaitan dengan pembekalan pendidikan adalah dikecualikan daripada GST dan tiada cukai output dibayar. Perkhidmatan bukan pendidikan contohnya seperti penganjuran seminar atau sewaan ruang niaga adalah tertakluk kepada GST berkadar standard (6%) atau berkadar sifar (0%).

**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017**

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

ii. Perintah Relif

Universiti Awam tidak membayar GST untuk perolehan bekalan berkaitan pendidikan kerana pembekal tidak mengenakan GST terhadap perolehan barang terpilih yang mendapat perintah relif di bawah pendidikan.

iii. Cukai Input

Universiti menanggung GST yang dikenakan oleh pembekal bagi perolehan perkhidmatan berkaitan dengan pendidikan. USIM boleh menuntut GST (cukai input) bagi perolehan bekalan/perkhidmatan berkadar standard 6% sekiranya perolehan tersebut ada kaitan dengan pembekalan berkadar standard 6% (cukai output).

o. ASET KEWANGAN

Aset kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila Kumpulan dan Universiti menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen.

Pada awal pengiktirafan, aset kewangan adalah diukur pada harga urusniaga, termasuk kos urusniaga untuk aset kewangan tidak diukur pada nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian, melainkan perjanjian membentuk, pada kesan, sebuah urusniaga pembiayaan bagi pihak bertimbang kepada pengaturan.

Selepas pengiktirafan awal, aset kewangan dikelaskan kepada salah satu daripada tiga kategori: aset kewangan diukur pada nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian, aset kewangan merupakan instrumen hutang diukur pada kos dilunaskan, dan aset kewangan merupakan instrumen ekuiti diukur pada kos ditolak rosotnilai.

i. Aset Kewangan Diukur pada Nilai Saksama menerusi Keuntungan atau Kerugian

Aset kewangan adalah dikelaskan sebagai nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian apabila aset kewangan adalah dalam skop Seksyen 12 MPERS atau jika aset kewangan diniagakan secara awam atau nilai saksamanya tidak boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar.

Perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian.

Jika ukuran pasti bagi nilai saksama tidak lagi boleh didapati untuk instrumen ekuiti yang tidak diniagakan secara awam tetapi diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian, nilai saksamanya pada tarikh akhir instrumen yang boleh dinilai dengan pasti dianggap sebagai kos instrumen, dan ia diukur pada amaun kos ini ditolak rosotnilai sehingga ukuran pasti nilai saksama boleh didapati.

ii. Aset Kewangan merupakan Instrumen Hutang Diukur pada Kos Dilunaskan

Selepas pengiktirafan awal, instrumen hutang diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif. Instrumen hutang yang dikelaskan sebagai aset semasa diukur pada amaun tunai yang tidak didiskaunkan atau pertimbangan lain yang dijangka boleh diterima.

Kaedah faedah efektif adalah kaedah untuk mengira kos dilunaskan aset kewangan dan untuk memperuntukan pendapatan faedah ke atas tempoh yang berkaitan. Kadar faedah efektif adalah kadar diskain anggaran penerimaan tunai masa depan yang tepat menerusi jangka hayat aset kewangan atau, apabila sesuai, tempoh yang lebih singkat, dengan amaun bawaan aset kewangan.

**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017**

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

iii. Aset Kewangan merupakan Instrumen Ekuiti Diukur pada Kos Ditolak Rosotnilai

Instrumen ekuiti yang tidak diniagakan secara awam dan dimana nilai saksama tidak boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar dan kontrak yang berhubung kepada instrumen tersebut, jika dilaksanakan, akan menyebabkan penghantaran instrumen tersebut, diukur pada kos ditolak rosotnilai.

iv. Rosotnilai Aset Kewangan

Pada akhir setiap tempoh pelaporan, Kumpulan dan Universiti menilai sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan yang diukur pada kos atau kos dilunaskan, telah dirosotnilai.

Bukti objektif boleh termasuk:

kesukaran kewangan yang ketara oleh penerbit atau obligor pelanggaran kontrak.

pemberi pinjaman memberikan kepada peminjam sebuah konsesi bahawa pemberi pinjaman tidak akan dipertimbangkan.

ia menjadi kemungkinan bahawa peminjam akan bankrap atau penyusunan semula kewangan lain.

data yang boleh diperhatikan dapat menunjukkan bahawa terdapat penurunan yang boleh diukur dalam anggaran aliran tunai masa depan daripada aset kewangan sejak pengiktirafan awal aset.

Bagi kategori tertentu aset kewangan, seperti penghutang dagangan, jika ia ditentukan bahawa tiada bukti objektif rosotnilai wujud bagi aset kewangan dinilai individu, sama ada penting atau tidak, aset termasuk dalam kumpulan yang mempunyai ciri-ciri risiko yang serupa dan dinilai secara kolektif untuk rosotnilai.

Kerugian rosotnilai, berhubung dengan aset kewangan yang diukur pada kos dilunaskan, diukur sebagai perbezaan di antara amaun bawaan aset dan nilai semasa anggaran aliran tunai yang didiskaunkan pada kadar faedah efektif aset asal.

Jika terdapat bukti objektif bahawa kerugian rosotnilai telah dilibatkan ke atas aset kewangan diukur pada kos ditolak rosotnilai, amaun kerugian rosotnilai diukur sebagai perbezaan di antara amaun bawaan aset dan anggaran amaun terbaik yang mana Kumpulan dan Universiti akan diterima bagi aset jika ia dijual pada tarikh pelaporan.

Amaun bawaan aset kewangan dikurangkan secara langsung, kecuali amaun bawaan penghutang dagangan yang dikurangkan melalui penggunaan akaun elauan. Sebarang kerugian rosotnilai diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian dengan serta-merta. Jika, dalam tempoh kemudiannya, sebarang amaun kerugian rosotnilai menurun, kerugian rosotnilai yang diiktiraf sebelumnya dibalikkan secara langsung, kecuali bagi amaun yang berkaitan dengan penghutang dagangan yang dibalikkan untuk dimasukkan semula amaun yang sebelum ini diperuntukan dalam akaun elauan. Pembalikkan ini diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian dendaan serta-merta.

v. Penyahiktirafan Aset Kewangan

Aset kewangan dinyahiktiraf apabila hak kontrak untuk aliran tunai daripada aset kewangan tersebut tamat tempoh, atau diselesaikan, atau Kumpulan dan Universiti memindahkan risiko dan ganjaran pemilikan aset kewangan yang ketara kepada pihak lain.

**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017**

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

vi. Penyahiktirafan Aset Kewangan (sambungan)

Pada penyahiktirafan aset kewangan secara keseluruhannya, perbezaan di antara amaun bawaan dan jumlah pertimbangan diterima dan sebarang keuntungan atau kerugian kumulatif adalah diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian dalam tempoh pemindahan.

p. LIABILITI DAN EKUITI

i. Pengkelasan Liabiliti dan Ekuiti

Liabiliti kewangan dan instrumen ekuiti adalah dikelaskan selaras dengan ciri-ciri dalam pengaturan kontrak, bukan sekadar bentuk undang-undang, dan selaras dengan definisi liabiliti kewangan dan instrumen ekuiti.

a. Liabiliti Kewangan

Pada awal pengiktirafan, liabiliti kewangan adalah diukur pada harga urusniaga, termasuk kos urusniaga untuk liabiliti kewangan tidak diukur pada nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian, melainkan perjanjian membentuk, pada kesan, sebuah urusniaga pembiayaan bagi Universiti kepada pengaturan.

Selepas pengiktirafan awal, liabiliti kewangan dikelaskan kepada salah satu daripada tiga kategori: liabiliti kewangan diukur pada nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian, liabiliti kewangan diukur pada kos dilunaskan, atau komitmen pinjaman diukur pada kos ditolak rosotnilai.

b. Liabiliti Diukur pada Nilai Saksama menerusi Keuntungan atau Kerugian

Liabiliti kewangan adalah dikelaskan sebagai nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian apabila liabiliti kewangan adalah dalam skop Seksyen 12 MPERS atau jika liabiliti kewangan diniagakan secara awam atau nilai saksamanya tidak boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar.

Jika ukuran yang pasti bagi nilai saksama tidak lagi boleh didapati untuk instrumen ekuiti yang tidak diniagakan secara awam tetapi diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian, nilai saksamanya pada tarikh akhir instrumen yang boleh dinilai dengan pasti dianggap sebagai kos instrumen, dan ia diukur pada amaun kos ini ditolak rosotnilai sehingga ukuran pasti bagi nilai saksama boleh didapati.

c. Liabiliti Kewangan Diukur pada Kos Dilunaskan

Selepas pengiktirafan awal, liabiliti kewangan selain daripada liabiliti kewangan diukur pada nilai saksama menerusi keuntungan dan kerugian adalah diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif. Keuntungan atau kerugian diiktiraf pada keuntungan atau kerugian apabila liabiliti kewangan dinyahiktiraf atau dirosotnilai.

Kaedah faedah efektif adalah kaedah untuk mengira kos dilunaskan liabiliti kewangan dan untuk memperuntukan perbelanjaan faedah ke atas tempoh yang berkaitan. Kadar faedah efektif adalah kadar diskaun anggaran pembayaran tunai masa depan yang tepat menerusi jangka hayat liabiliti kewangan atau, apabila sesuai, tempoh yang lebih singkat, dengan amaun bawaan liabiliti kewangan.

d. Komitmen Pinjaman Diukur pada Kos Ditolak Rosotnilai

Komitmen untuk menerima pinjaman yang memenuhi syarat-syarat Seksyen 11 MPERS diukur pada kos ditolak rosotnilai.

**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017**

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

p. LIABILITI DAN EKUITI (sambungan)

i. Pengelasan Liabiliti dan Ekuiti (sambungan)

e. Penyahiktirafan Liabiliti Kewangan

Liabiliti kewangan dinyahiktiraf apabila obligasi yang dinyatakan dalam kontrak dilepaskan, dibatalkan atau tamat hayat.

Sebarang perbezaan di antara amaun bawaan liabiliti kewangan dinyahiktiraf dan pertimbangan dibayar diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian.

3. PENILAIAN PERAKAUNAN KRITIKAL DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ANGGRAN

Andaian-andaian utama tentang masa depan, dan sumber-sumber utama ketidakpastian anggaran lain pada tarikh pelaporan, yang memberi risiko signifikan berlakunya pelarasan ketara terhadap nilai dibawa aset-aset dan liabiliti-liabiliti dalam tahun kewangan berikutnya, selain daripada yang didedahkan dalam nota.

a. Pengukuran Peruntukan

Kumpulan dan Universiti menggunakan 'anggaran terbaik' sebagai asas pengukuran peruntukan. Pengurusan Kumpulan dan Universiti membuat penilaian terhadap anggaran-anggaran berdasarkan pengalaman lampau Kumpulan dan Universiti dan andaian-andaian daripda input-input lain, perkembangan terkini serta peristiwa-peristiwa akan datang yang mempunyai kemungkinan yang munasabah untuk berlaku dalam keadaan-keadaan tertentu. Dalam kes dimana sesuatu peruntukan mempunyai kaitan dengan populasi pelanggan yang besar (contohnya peruntukan jaminan), anggaran kebarangkalian bewajaran aliran keluar tunai yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban berkaitan adalah digunakan.

Dalam kes anggaran tunggal, harga kontraktor yang dirujuk atau harga pasaran digunakan sebagai anggaran terbaik. Sekiranya sesuatu kewajiban perlu diselesaikan dalam tempoh tertentu, aliran keluar tunai yang dianggarkan perlulah didiskaunkan pada kadar yang mengambilkira nilai masa wang dan risiko-risiko yang mengakibatkan keputusan sebenar berbeza daripada anggaran-anggaran yang telah dibuat. Keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran-anggaran yang dibuat dan hal ini berkemungkinan memberikan kesan signifikan terhadap kedudukan dan prestasi kewangan Kumpulan dan Universiti.

b. Kemerosotan Nilai Aset Kewangan

Pinjaman-pinjaman dan akaun-akaun belum terima yang signifikan akan diuji untuk penurunan nilai secara berasingan dengan membuat anggaran aliran tunai yang dijangka dapat diperoleh semula. Pinjaman-pinjaman dan akaun-akaun belum terima lain akan dikategorikan kepada kelas-kelas risiko kredit dan diuji untuk penurunan secara bersekali, berdasarkan pengalaman lampau Kumpulan dan Universiti berkaitan statistik kerugian, pengumuran amaun-amaun melebihi tempoh dan tren ekonomi terkini.

c. Susutnilai Hartanah, Loji dan Peralatan

Kos sesuatu hartaanah, loji dan peralatan disusutnilaikan menggunakan kaedah garis lurus atau kaedah sistematik lain yang mencerminkan penggunaan manfaat-manfaat ekonomi aset-aset tersebut sepanjang jangkahayat penggunaannya. Anggaran-anggaran digunakan dalam pemilihan kaedah susutnilai serta penentuan jangkahayat-jangkahayat penggunaan dan nilai-nilai baki. Penggunaan manfaat-manfaat ekonomi hartaanah, loji dan peralatan mungkin berbeza daripada anggaran-anggaran yang digunakan dan hal ini berkemungkinan mengakibatkan untung atau rugi atas perlupusan sesuatu hartaanah, loji dan peralatan.

NOTA 4**HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN****KUMPULAN**

2017	Tanah	Infrastruktur	Bangunan dan	Kenderaan dan	Komputer dan	Mesin dan Alat	Perabot dan	Aset	Alat	Alat Bantuan	Alat Pemandangan	Kelengkapan	Alat Sulam dan	Alat	Jumlah
	Pajakan	RM	Ubahsuai	Bangunan	RM	Pejabat	Pemasangan	Arsrama	Perhubungan	Perubatan	Mengalas	Konvoysyen	Kebudayaan	Keselamatan	RM
KOS															
Pada 1 Januari	91,449,321	136,625,905	356,390,333	13,233,343	35,086,309	17,205,926	1,702,658	305,888	617,908	40,790,718	1,670,811	11,746,399	285,496	652,720	5,799,726
Tambahan	1,091,154	1,091,154	1,597,777	1,180,228	985,214	343,319	940	-	-	-	1,471,431	409,986	-	122,439	5,722,976
Pelupusan				(543,369)	(456,923)	(34,810)	(3,341)	(3,341)	(3,341)	(20,548)	(63,260)	(61,560)	-	(1,223,143)	
Pada 31 Disember	91,449,321	137,717,479	356,530,070	13,868,222	35,581,598	17,116,523	1,700,257	305,888	617,908	40,790,717	3,071,654	12,156,395	246,296	590,760	5,922,165
SUSUTNILAI															
Pada 1 Januari	5,542,383	71,758,271	22,147,958	12,599,159	30,387,561	13,634,212	1,706,608	303,328	416,247	38,296,600	512,135	8,693,120	285,475	448,833	4,873,349
Tambahan	923,731	6,971,716	6,272,273	510,076	2,221,380	2,376,776	801	13,852	13,852	1,696,492	819,683	-	62,369	578,925	261,515,237
Pelupusan				(545,363)	(467,821)	(34,798)	(3,346)	(3,346)	(3,346)	(17,543)	(63,193)	(61,560)	-	(1,223,143)	22,612,260
Pada 31 Disember	6,466,114	78,730,007	78,420,231	12,563,872	32,147,120	15,725,991	1,704,083	303,328	430,293	38,455,892	2,138,084	9,422,803	246,282	499,255	5,422,283
NILAI BUKU BERSIH															
Pada 31 Disember	84,983,207	58,987,472	278,109,839	1,304,359	3,434,477	1,540,533	(3,824)	2,559	187,779	2,334,826	933,511	2,733,583	14	141,505	469,882

NOTA :

1. Tanah pajakan telah diajukan di atas nama Pesutuhnya Tanah Persekutuan sebagai pemilik tanah.
2. Sejumlah RM632,000 merupakan peruntukan petrohan Bangunan Asrama yang belum disetaksikan pembayaran.

NOTA 4**HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN****KUMPULAN**

	2016	Tanah Pajakan	Infrastruktur	Bangunan dan Ukhsuai Bangunan	Kenderaan dan Jentera	Mesin dan Alat Rangkaian	Perabot dan Pemasangan	Aset Astrama	Alat Perhubungan	Aset Perubatan	Alat Bantuan Mengajar	Alat Pandang Dengar	Kelengkapan Konvokeyen	Alat Sukan dan Kebudayaan	Alat Keselamatan	Jumlah
		RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
KOS																
Pada 1 Januari	91,449,321	136,625,905	355,559,568	13,014,021	32,708,415	17,159,181	1,713,476	330,564	617,908	40,127,906	606,809	11,192,296	285,496	456,962	5,743,026	707,590,855
Tambahan			830,765	321,003	2,807,475	243,873	7,706		662,81	1,090,158	554,103	195,758			56,700	6,770,352
Pelupusan				(10,681)	(479,581)	(197,128)	(18,524)	(24,676)				(26,156)				(797,746)
Pada 31 Disember	91,449,321	136,625,905	356,390,333	13,233,343	32,086,309	17,205,926	1,702,658	305,888	617,908	40,790,718	1,670,811	11,746,399	285,496	652,720	5,799,726	713,653,461
SUSUT NILAI																
Pada 1 Januari	4,618,653	64,840,462	65,887,132	12,426,921	29,175,276	11,068,283	1,704,870	327,704	416,247	35,891,887	523,346	7,554,807	26,733	387,183	3,441,408	238,525,920
Tambahan	923,731	6,917,809	6,280,856	273,918	1,541,768	2,781,405	1,738		2,404,713	14,939	1,048,313	23,742		61,650	1,431,940	23,786,491
Pelupusan			(10,680)	(101,680)	(479,482)	(215,486)				(24,376)	(26,150)					(797,174)
Pada 31 Disember	5,542,383	71,756,271	72,147,958	12,599,159	30,387,561	13,634,212	1,706,608	303,328	416,247	38,296,600	512,135	8,603,120	285,475	448,833	4,873,349	261,515,237
NILAI BUKU BERSIH																
Pada 31 Disember	85,906,938	64,867,634	284,242,375	634,183	4,698,747	3,571,714	(3,949)	2,559	20,661	2,494,118	1,158,677	3,143,280	21	203,887	926,378	452,048,225

NOTA :

1. Tanah pajakan telah dipajakkan di atas nama Persurijaya Tanah Persekutuan sebagai pemilik tanah.
2. Sejumlah RM632,000 merupakan peruntukan perolehan Bangunan Astrama yang belum diselesaikan pembayarannya.

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asas penyata kewangan ini

NOTA 4**HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN****UNIVERSITI**

2017	Tanah	Infrastruktur	Bangunan dan Ubihsial Bangunan	Kendaraan dan Jentera	Komputer dan Rangkaian	Mesin dan Alat Pelabat	Peralat dan Permasangan	Aset Astarana	Alat Perhubungan	Aset Perubatan	Alat Bantuan Mengajar	Alat Pandang Dengar	Kelengkapan Kebudayaan	Alat Sukan dan Keselamatan	Alat Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
KOS															
Pada 1 Januari	91,449,321	136,625,507	356,277,791	13,117,736	35,031,744	17,098,125	1,690,253	305,887	61,7908	40,790,717	1,670,811	11,746,399	285,496	632,720	5,799,728
Tambahan		1,091,574	85,066	1,110,258	951,132	329,85	(34,810)				1,471,431	405,985	(39,200)	(61,960)	1,22,439
Pelupusan				(515,369)	(467,925)						(70,589)				(1,221,143)
Pada 31 Disember	91,449,321	137,717,481	356,362,887	13,692,625	35,514,931	17,392,510	1,686,812	305,887	61,7908	40,790,717	3,071,694	12,156,385	246,296	520,760	5,921,167
SUSUTNILAI															
Pada Januari	5,542,384	71,738,271	77,140,672	12,592,836	30,359,781	13,577,705	1,704,870	303,328	41,6247	38,295,600	51,1235	8,603,120	285,475	448,833	4,873,348
Tambahan	923,331	6,911,736	6,255,288	4,76,455	2,211,411	2,371,266	(13,798)			13,882	159,292	1,696,942	819,683	62,369	58,935
Pelupusan				(515,369)	(467,921)	(3,326)					(70,589)		(39,93)	(10,947)	(1,22,941)
Pada 31 Disember	6,466,115	78,730,007	78,395,960	12,573,928	32,103,371	15,914,173	1,701,544	303,328	430,129	38,455,892	2,138,084	9,422,803	246,282	449,255	5,452,283
NILAI BUKU BERSIH															
Pada 31 Disember	84,983,306	58,987,472	277,966,927	1,158,697	3,411,580	1,478,338	(14,633)	2,559	187,779	2,334,625	93,511	2,733,582	14	141,506	469,884
NOTA :															
1. Taruh pajakan telah dipajak di atas nama Pesuruhjaya Tanah Persekutuan sebagai pemilik tanah.															
2. Sejumlah RM532,000 merupakan peruntukan perolehan Bangunan Asrama yang belum diselesaikan pembayarannya.															

1. Taruh pajakan telah dipajak di atas nama Pesuruhjaya Tanah Persekutuan sebagai pemilik tanah.
 2. Sejumlah RM532,000 merupakan peruntukan perolehan Bangunan Asrama yang belum diselesaikan pembayarannya.

NOTA 4**HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN****UNIVERSITI**

		2016		Tanah	Pajakan	Infrastruktur	Bangunan dan Uhsusai Bangunan	Kenderaan dan Jentera	Rangkaian Komputer dan Alat Pejabat	Perabot dan Pemasangan Aset Astama	Perhubungan Peribituan	Aset Mengajar	Alat Pandang Dengan Konvokeyen	Alat Sukan dan Kebudayaan	Alat Keselamatan	Jumlah
		RM	FM	RM	FM	RM	FM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	
KOS																
Pada 1 Januari	91,449.321	136,625,907	355,554,268	13,014,019	32,683,642	17,060,537	1,708,777	330,563	617,908	40,127,906	606,809	11,192,296	285,496	456,962	5,743,028	
Tambahan				205,398	2,777,183	234,716				662,811	1,090,158	534,103		195,758	56,700	
Pelatuhan				(101,681)	(429,581)	(197,126)	(18,524)	(74,676)			(26,156)				6,500,850	
Pada 31 Disember	91,449.321	136,625,907	355,522,779.91	13,117,736	35,031,144	17,099,125	1,690,233	305,887	617,908	40,790,717	1,67,0311	11,746,399	285,496	652,720	5,799,728	
SUSUT NILAI															713,160,543	
Pada 1 Januari	4,618,653	64,840,462	65,887,086	12,426,821	29,155,984	11,014,79	1,704,870	327,704	416,247	35,891,887	523,346	7,554,807	261,733	387,183	3,441,408	
Tambahan	923,731	6,917,409	6,253,566	267,595	1,633,279	2,778,412			2,404,713		1,439	1,048,313	23,742		1,431,340	
Pelatuhan				(10,680)	(429,482)	(215,486)	(24,376)				(26,150)				(7,79,708)	
Pada 31 Disember	5,542,384	71,758,271	72,140,672	12,592,836	30,359,781	13,577,705	1,704,870	303,328	416,247	38,296,600	512,135	8,603,120	285,475	448,833	4,873,348	
NILAI BUKU BERSIH															261,415,605	
Pada 31 Disember	85,906,937	64,667,635	284,137,119	524,900	4,671,963	3,520,421	(14,618)	2,559	20,661	2,494,117	1,158,677	3,143,279	21	203,888	926,380	
NOTA :															451,744,939	
1. Tanah pajakan telah dipajakkan di atas nama Pesuruhjaya Tanah Persekutuan sebagai pemilik tanah.																
2. Sejumlah RM632,000 merupakan peruntukan perolehan Bangunan Asrama yang belum diselsaikan pembayarannya.																

NOTA :

1. Tanah pajakan telah dipajakkan di atas nama Pesuruhjaya Tanah Persekutuan sebagai pemilik tanah.
2. Sejumlah RM632,000 merupakan peruntukan perolehan Bangunan Asrama yang belum diselsaikan pembayarannya.

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan ini

**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017**

NOTA 5**PEMBINAAN DALAM KEMAJUAN**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Baki pada 1 Januari	28,267,155	10,520,770	28,267,155	10,520,770
Tambahan	22,375,062	17,746,385	22,375,062	17,746,385
Baki pada 31 Disember	50,642,217	28,267,155	50,642,217	28,267,155

NOTA 6**PELABURAN DALAM ANAK SYARIKAT**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Baki pada 1 Januari			2,000,000	350,000
Tambahan				1,650,000
Baki pada 31 Disember			2,000,000	2,000,000

Nota:

- 1 USIM Tijarah Holdings Sdn Bhd (850158-P) telah ditubuhkan pada 17 Mac 2009 dengan modal dibenarkan sebanyak RM 1,000,000 manakala modal berbayar sebanyak RM 350,000. Terdapat pertambahan dalam Modal dibenarkan sejumlah 4,000,000 menjadikan Modal Dibenarkan yang baru RM5,000,000 dan Modal Berbayar RM2,000,000.
2. USIM Tijarah Holdings Sdn Bhd tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara.
3. Tujuan penubuhan adalah untuk membantu USIM menjana pendapatan secara dalaman bagi mengurangkan kebergantungan kepada Kerajaan.

NOTA 7**PENGHUTANG PELAJAR**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Pelajar Ijazah	1,831,608	3,244,179	1,831,608	3,244,179
Pelajar Sarjana	2,857,898	2,862,326	2,857,898	2,862,326
Pelajar PhD	2,855,236	2,592,957	2,855,236	2,592,957
Pelajar Matrikulasi (Tahmidi)	392,909	503,683	392,909	503,683
Pelajar Diploma Siswazah	385,516	362,247	385,516	362,247
Pelajar Sijil	641,619	926,531	641,619	926,531
Pelajar Pertukaran	11,433	16,283	11,433	16,283
Jumlah Penghutang Pelajar	8,976,219	10,508,206	8,976,219	10,508,206
Tolak:				
Peruntukan Hutang Ragu	(406,191)	(227,699)	(406,191)	(227,699)
	8,570,028	10,280,507	8,570,028	10,280,507

NOTA 8**PELBAGAI PENGHUTANG**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Penghutang Pendahuluan Kakitangan	4,980,225	2,141,636	4,980,225	2,141,636
Penghutang Perniagaan	3,679,379	3,447,578	1,514,728	703,205
Penghutang Penaja	2,631,447	5,414,048	2,631,447	5,414,048
Penghutang Anak Syarikat			2,815,997	1,482,535
Hibah Diterima Terakru	853,678	1,113,352	853,678	1,113,352
Jumlah Pelbagai Penghutang	12,144,729	12,116,614	12,796,075	10,854,776
Tolak:				
Peruntukan Hutang Ragu	(120,761)	(182,891)	(120,761)	(182,891)
	12,023,968	11,933,723	12,675,314	10,671,885

**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017**

NOTA 9**DEPOSIT DAN BAYARAN TERDAHULU**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Deposit Utiliti	264,052	226,352	264,052	226,352
Deposit Air	98,225	74,825	98,225	74,825
Deposit Sewa	1,679,658	1,917,243	1,679,658	1,917,243
Deposit Elektrik	96,475	96,475	96,475	96,475
Pelbagai Deposit	128,520	30,520	128,520	30,520
Bayaran Terdahulu	10,568,056	50,965	10,568,056	50,965
	12,834,986	2,396,380	12,834,986	2,396,380

NOTA 10**SIMPANAN TETAP**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Simpanan Tetap Dengan Bank Berlesen				
Kumpulan Wang Mengurus	21,458,333	31,000,000	21,458,333	31,000,000
Kumpulan Wang Pembangunan	76,663,555	99,078,361	76,663,555	99,078,361
Kumpulan Wang Amanah	200,000	200,000	200,000	200,000
Anak Syarikat	4,313	504,313		
	98,326,201	130,782,674	98,321,888	130,278,361

NOTA 11**TUNAI DI TANGAN DAN DI BANK**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Wang di Tangan	45,400	38,100	45,400	38,100
Wang di Bank	28,035,851	23,304,760	27,620,297	22,710,369
	28,081,251	23,342,860	27,665,697	22,748,469

NOTA 12**KUMPULAN WANG MENGURUS**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
PENDAPATAN:				
Geran Pemberian Kerajaan	164,676,397	158,704,697	164,676,397	158,704,697
Yuran	24,106,890	35,410,615	24,106,890	35,410,615
Hasil Perkhidmatan	471,120	1,528,172	471,120	1,528,172
Hasil Sewaan	165,037	236,877	165,037	236,877
Hasil Faedah dan Dividen	4,946,572	3,969,389	4,946,572	3,969,389
Hasil Denda	3,420,287	1,531,183	3,420,287	1,531,183
Pendapatan Lain	8,658,490	16,485,125	8,658,490	16,485,125
	206,444,793	217,866,058	206,444,793	217,866,058
PERBELANJAAN:				
Emolumen	114,075,316	105,462,354	114,075,316	105,462,354
Perkhidmatan Dan Bekalan	74,611,126	84,110,775	74,611,126	84,110,775
Pemberian Dan Kenaan Bayaran	10,352,152	12,109,838	10,352,152	12,109,838
Perbelanjaan Lain	1,934,327	1,845,900	1,934,327	1,845,900
Susutnilai	3,040,824	2,414,902	3,040,824	2,414,902
Pelupusan	110	558	110	558
Hutang Lapuk	370,804	734,668	370,804	734,668
Hutang Ragu	526,952	526,952		
	204,911,611	206,678,995	204,911,611	206,678,995
Lebihan Pendapatan	1,533,182	11,187,063	1,533,182	11,187,063
Baki pada 1 Januari	42,862,790	31,675,727	42,862,790	31,675,727
Perubahan dalam tahun semasa	(11,156,402)		(11,156,402)	
Baki pada 31 Disember	33,239,570	42,862,790	33,239,570	42,862,790

UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017

NOTA 13**KUMPULAN WANG AMANAH**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
PENDAPATAN:				
Geran Modal Dilunaskan	3,679,409	7 197,333	3,679,409	7,197,333
Yuran	1,248,424	908,096	1,248,424	908,096
Hasil Perkhidmatan	671,531	2,349	671,531	2,349
Hasil Sewaan	515,636	4,170	515,636	4,170
Hasil Faedah dan Dividen	41	3,383	41	3,383
Hasil Denda	1,850		1,850	
Pendapatan Lain	6,164,564	3,777,131	6,164,564	3,777,131
	12,281,455	11,892,462	12,281,455	11,892,462
PERBELANJAAN:				
Emolumen	30,743	9,000	30,743	9,000
Perkhidmatan Dan Bekalan	10,642,289	9,166,711	10,642,289	9,166,711
Pemberian Dan Kenaan Bayaran	1 167,724	1,315,176	1 167,724	1,315,176
Perbelanjaan Lain	158,339	139,572	158,339	139,572
Susutnilai	235,810	233,820	235,810	233,820
	12,234,905	10,864,279	12,234,905	10,864,279
Lebihan Pendapatan	46,550	1,028,183	46,550	1,028,183
Baki pada 1 Januari	2,714,507	4,480,040	2,714,507	4,480,040
Perubahan dalam tahun semasa	3,640,833	(2,793,716)	3,640,833	(2,793,716)
Baki pada 31 Disember	6,401,890	2,714,507	6,401,890	2,714,507

NOTA 14**KUMPULAN WANG PINJAMAN**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
PENDAPATAN:				
Hasil Faedah dan Dividen	67,377	94,512	67,377	94,512
	67,377	94,512	67,377	94,512
PERBELANJAAN:				
Emolumen	8		8	
	8		8	
Lebihan Pendapatan	67,377	94,504	67,377	94,504
Baki pada 1 Januari	1,388,024	1,023,802	1,388,024	1,023,802
Perubahan dalam tahun semasa	182,078	269,718	182,078	269,718
Baki pada 31 Disember	1,637,479	1,388,024	1,637,479	1,388,024

**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017**

NOTA 15**KUMPULAN WANG PENYELIDIKAN**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
PENDAPATAN:				
Geran Kerajaan Dilunaskan	7,742,590	9,974,872	7,742,590	9,974,872
	7,742,590	9,974,871	7,742,590	9,974,871
PERBELANJAAN:				
Emolumen	2,399,647	2,650,919	2,399,647	2,650,919
Perkhidmatan Dan Bekalan	4,949,789	6,980,620	4,949,789	6,980,620
Pemberian Dan Kenaan Bayaran		1,732		1,732
Perbelanjaan Lain	85,709	92,156	85,709	92,156
Susutnilai	307,445	249,444	307,445	249,444
	7,742,590	9,974,871	7,742,590	9,974,871

Lebihan / (Kurangan) Pendapatan
Baki pada 1 Januari
Perubahan dalam tahun semasa
Baki pada 31 Disember

NOTA 16**KUMPULAN WANG ASRAMA**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
PENDAPATAN:				
Yuran	6,925,730	6,125,001	6,925,730	6,125,001
Pendapatan Lain		135,185		135,185
	6,925,730	6,260,186	6,925,730	6,260,186
PERBELANJAAN:				
Emolumen	6,134,947	5,467,218	6,134,947	5,467,218
Perkhidmatan Dan Bekalan	4,000	1,247	4,000	1,247
Pemberian Dan Kenaan Bayaran	38,814	19,927	38,814	19,927
Perbelanjaan Lain	700	700	700	700
Susutnilai	6,178,461	5,489,092	6,178,461	5,489,092
Lebihan Pendapatan	747,269	771,094	747,269	771,094
Baki pada 1 Januari	1,438,158	667,064	1,438,158	667,064
Perubahan dalam tahun semasa			-	
Baki pada 31 Disember	2,185,427	1,438,158	2,185,427	1,438,158

**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017**

NOTA 17**KUMPULAN WANG WAKAF**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
PENDAPATAN:				
Pelarasan Pendapatan Tertunda	204,160	276,639	204,160	276,639
	204,160	276,639	204,160	276,639
PERBELANJAAN:				
Perkhidmatan Dan Bekalan	26,294	57,466	26,294	57,466
Perbelanjaan Lain	374	41,681	374	41,681
Susutnilai	177,492	177,492	177,492	177,492
	204,160	276,639	204,160	276,639
Lebihan Pendapatan				
Baki pada 1 Januari				
Perubahan dalam tahun semasa				
Baki pada 31 Disember				

NOTA 18**KUMPULAN WANG ASET**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Baki pada 1 Januari	1,724,745	1,724,745	1,724,745	1,724,745
Perubahan dalam tahun semasa	(1,343,598)		(1,343,598)	
Baki pada 31 Disember	381,147	1,724,745	381,147	1,724,745

NOTA 19**KURANGAN TERKUMPUL ANAK SYARIKAT**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Pendapatan	4,920,123	4,407,521		
Perbelanjaan	6,921,258	5,226,520		
(Kurangan) / Lebihan Pendapatan Sebelum	(2,001,135)	(818,999)		
Cukai				
Cukai				
Kurangan Pendapatan Selepas Cukai	(2,001,135)	(818,999)		
Baki Terkumpul Pada 1 Januari	(1,062,601)	(243,602)		
Baki Terkumpul Pada 31 Disember	(3,063,736)	(1,062,601)		

NOTA 20**PEMIUTANG SEWA BELI**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Tidak melebihi 1 tahun	21,228	11,232	-	
Selepas 1 tahun tidak melebihi 5 tahun	63,328	43,009	-	
Selepas 5 tahun				
	84,556	54,241	-	
Caj Kewangan Masa Hadapan	(13,255)	(12,354)		
	71,301	41,887		
Mewakili liabiliti pemiutang sewa beli:				
Tidak melebihi 1 tahun	15,425	6,683		
Selepas 1 tahun tidak melebihi 2 tahun	55,876	35,204		
	71,301	41,887		

**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017**

NOTA 21**PAJAKAN KEWANGAN**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Bayaran pajakan minimum pada masa hadapan:				
Tidak melebihi 1 tahun	7,770	7,770	7,770	7,770
Selepas 1 tahun tidak melebihi 5 tahun	38,850	38,850	38,850	38,850
Selepas 5 tahun	668,220	675,990	668,220	675,990
	714,840	722,610	714,840	722,610
Caj Kewangan Masa Hadapan	(525,854)	(533,421)	(525,854)	(533,421)
Nilai semasa pajakan kewangan	188,986	189,189	188,986	189,189
Mewakili liabiliti pajakan kewangan:				
Tidak melebihi 1 tahun	211	202	211	202
Selepas 1 tahun tidak melebihi 5 tahun	1,186	1,140	1,186	1,140
Selepas 5 tahun	187,590	187,846	187,590	187,846
	188,776	188,986	188,776	188,986
	188,986	189,189	188,986	189,189

Universiti telah memasuki perjanjian pajakan dengan Pesuruhjaya Tanah Persekutuan pada 25 Oktober 2017 bagi penggunaan tanah dan bangunan berjumlah 159.81 ekar untuk pembangunan dan operasi USIM. Tempoh pajakan adalah 99 tahun bermula 1 Januari 2011 sehingga 31 Disember 2109. Kos Pajakan Berkesan (EIR) adalah sebanyak 4% setahun atas baki berkurangan. (Andaian berdasarkan kadar faedah pembiayaan kerajaan)

NOTA 22**MANFAAT PEKERJA JANGKA PANJANG**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Baki pada 1 Januari				
Tambah:				
Peruntukan Tahun Semasa	2,330,551	2,406,168	2,330,551	2,406,168
Tolak:				
Perbelanjaan Tahun Semasa	4,736,719	2,406,168	4,736,719	2,406,168
Baki Pada 31 Disember	(2,406,168)	(2,406,168)	2,330,551	2,406,168

NOTA 23**PENDAPATAN TERTUNDА**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Baki pada 1 Januari				
Pembangunan	574,249,492	576,445,150	574,249,492	576,445,150
Penyelidikan	10,923,135	17,850,503	10,923,135	17,850,503
Amanah	3,239,232	11,166,743	3,239,232	11,166,743
Wakaf	1,101,269	1,163,674	1,101,269	1,163,674
	589,513,128	606,626,070	589,513,128	606,626,070
Tambah: Pelarasan				
Pembangunan		1,579,611		1,579,611
Penyelidikan	4,639,674	(673,412)	4,639,674	(673,412)
Amanah	4,136,838	(730,178)	4,136,838	(730,178)
	8,776,512	176,021	8,776,512	176,021
Tambah: Penerimaan Geran				
Pembangunan	18,107,800	26,260,000	18,107,800	26,260,000
Penyelidikan	4,280,038	3,720,916	4,280,038	3,720,916
Amanah	2,184,655	2,184,655	2,184,655	2,184,655
Wakaf	207,203	214,234	207,203	214,234
	24,779,696	30,195,150	24,779,696	30,195,150
Tolak : Geran Dilunaskan				
Pembangunan	27,308,987	30,035,269	27,308,987	30,035,269
Penyelidikan	7,742,590	9,974,872	7,742,590	9,974,872
Amanah	3,679,409	7,197,333	3,679,409	7,197,333
Wakaf	204,160	276,639	204,160	276,639
	38,935,146	47,484,113	38,935,146	47,484,113
Baki pada 31 Disember				
Pembangunan	565,048,305	574,249,492	565,048,305	574,249,492
Penyelidikan	12,100,257	10,923,135	12,100,257	10,923,135
Amanah	5,881,316	3,239,232	5,881,316	3,239,232
Wakaf	1,104,312	1,101,269	1,104,312	1,101,269
	584,134,190	589,513,128	584,134,190	589,513,128

**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017**

NOTA 24**MANFAAT PEKERJA JANGKA PENDEK**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Baki pada 1 Januari				
Tambah:	2,793,038	2,264,619	2,793,038	2,264,619
Peruntukan Tahun Semasa				
Tolak:	2,770,363	2,793,038	2,770,363	2,793,038
Perbelanjaan Tahun Semasa				
Baki Pada 31 Disember	5,563,401	5,057,657	5,563,401	5,057,657
(Baki pada 1 Januari)	(2,793,038)	(2,264,619)	(2,793,038)	(2,264,619)
	2,770,363	2,793,038	2,770,363	2,793,038

NOTA 25**PEMIUTANG**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Pemuitang Perniagaan	3,610,924	3,240,149	2,445,128	1,555,840
Pemuitang Deposit	120,725	71,075	120,725	71,075
Pemuitang Bon Tender	133,753	139,503	133,753	139,503
Pemuitang Deposit Wang Tahanan	6,617,225	6,704,388	6,617,225	6,704,388
Pemuitang Deposit Kediaman	2,000	2,000	2,000	2,000
Pemuitang Bon Pelajar	856,904	751,669	856,904	751,669
Pelbagai Pemuitang	4,014,967	4,108,303	4,014,965	4,108,303
Yuran Audit	25,173	25,172	25,173	25,172
	15,381,671	15,042,259	14,215,873	13,357,950

NOTA 26**GERAN PEMBERIAN KERAJAAN**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Geran Mengurus	164,676,397	158,704,697	164,676,397	158,704,697
	164,676,397	158,704,697	164,676,397	158,704,697

NOTA 27**GERAN MODAL DILUNASKAN**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Pembangunan	27,308,987	30,035,269	27,308,987	30,035,269
Penyelidikan	7,742,590	9,974,872	7,742,590	9,974,872
Amanah	3,679,409	7,197,333	3,679,409	7,197,333
Wakaf	204,160	276,639	204,160	276,639
	38,935,146	47,484,113	38,935,146	47,484,113

NOTA 28**YURAN**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Yuran	32,281,044	42,443,712	32,281,044	42,443,712
	32,281,044	42,443,712	32,281,044	42,443,712

**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017**

NOTA 29**PENDAPATAN LAIN**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Hasil Perkhidmatan	1 142,651	1,530,521	1 142,651	1,530,521
Hasil Sewaan	680,673	241,047	680,673	241,047
Hasil Hibah	5,015,270	5,655,853	5,013,990	5,645,646
Hasil Denda	3,422,137	1,531 183	3,422,137	1,531 183
Pendapatan Lain	19,741,898	24,794,755	14,823,055	20,397,441
	30,002,629	33,753,359	25,082,506	29,345,838

NOTA 30**EMOLUMEN**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Gaji dan Upahan	75,908,306	68,051,746	73,942,671	67 131,036
Elaun/Imbuhan Tetap	24,833,551	23,874,271	24,833,551	23,874,271
Sumbangan Berkanun	15,122,835	12,857,025	14,837 178	12,741,355
Elaun Lebih Masa	2,047,093	2,732,796	2,047,093	2,732,796
Faedah-faedah Kewangan Yang Lain	845,213	1,642,816	845,213	1,642,816
	118,756,998	109,158,654	116,505,706	108,122,274

NOTA 31**PERKHIDMATAN DAN BEKALAN**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Perbelanjaan Perjalanan dan Sarahidup	3,112,734	3,592,651	2,789,828	3,513,016
Pengangkutan Barang-barang	21,901	53,910	21,901	19,995
Perhubungan dan Utiliti	11,963,695	13,268,213	11,891,626	13,218,600
Sewaan	12,999,142	13,033,232	12,462,913	12,995,904
Bekalan Bahan Mentah, Penyelenggaraan & Pembaikan	726,424	676,783	726,424	676,783
Bekalan dan Bahan-bahan Lain	9,349,484	11,028,089	9,308,481	10,995,077
Penyelenggaraan & Pembaikan Kecil Yang Dibeli	12,704,272	15,298,656	12,654,767	15,282,934
Perkhidmatan Ikhtisas dan Perkhidmatan dan Hospitaliti	54,049,865	61,434,394	53,518,724	57,520,262
	104,927,517	118,385,928	103,374,664	114,222,571

NOTA 32**PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Kegiatan Mahasiswa	8,389,236	8,536,750	8,389,236	8,536,750
Faedah, Dividen dan Kenaan Bayaran Yang Lain	3,142,208	4,898,817	3,142,208	4,898,817
Perbelanjaan Lain	6,774,880	3,043,796	3,730,453	3,043,796
	18,306,324	16,479,363	15,261,897	16,479,363

UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017

NOTA 33**ANGKA-ANGKA PERBANDINGAN**

Sebahagian angka-angka perbandingan telah diklasifikasi dan dipinda untuk disesuaikan dengan persebahan tahun ini seperti yang dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan dan Penyata Pendapatan:

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	Sebagaimana yang dinyatakan semula 2016 RM	Sebagaimana yang dilaporkan terdahulu 2016 RM	Sebagaimana yang dinyatakan semula 2016 RM	Sebagaimana yang dilaporkan terdahulu 2016 RM
PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN				
Aset Bukan Semasa				
Hartanah, Loji Dan Peralatan	452,048,225	457,400,358	451,744,939	457,097,072
Aset Semasa				
Pelbagai Penghutang	11,933,723	12,226,987	10,671,885	10,671,885
Modal Dan Rizab				
Kumpulan Wang Mengurus	42,862,790	45,493,377	42,862,790	45,493,377
Kumpulan Wang Amanah	2,714,507	5,953,738	2,714,507	5,953,738
Kumpulan Wang Penyelidikan		4,205,455		4,205,455
Kumpulan Wang Wakaf		1 163,674		1 163,674
Liabiliti Bukan Semasa				
Pendapatan Tertunda:				
Pembangunan	574,249,492	577,206,846	574,249,492	577,206,846
Amanah	10,923,135		10,923,135	
Penyelidikan	3,239,232	6,717,682	3,239,232	6,717,682
Wakaf	1,101,269		1,101,269	
	589,513,128	583,924,528	589,513,128	583,924,528
Pajakan Kewangan	188,986		189,986	
Liabiliti Semasa				
Pembiutang	15,042,259	15,288,903	13,357,950	13,311,330
Susunnilai Terkumpul	261,515,237	255,972,855	261,415,605	255,873,221
Pajakan Kewangan	202		202	
PENYATA PENDAPATAN				
Pendapatan				
Geran Kerajaan	158,704,697	158,904,697	158,704,697	158,904,697
Geran Dilunaskan:				
Pembangunan	30,035,269	29,103,962	30,035,269	29,103,962
Penyelidikan	9,974,872	1,873,794	9,974,872	1,873,794
Amanah	7 197,333		7,197,333	
Wakaf	276,639		276,639	
	47,484,113	30,977,756	47,484,113	30,977,756
Yuran	42,443,712	42,671 107	42,443,712	42,671 107
Pendapatan Lain	33,753,359	32,482,246	29,345,838	28,074,725
Perbelanjaan				
Perkhidmatan Dan Bekalan	118,385,928	118,385,926	114,222,571	114,222,569
Pemberian Dan Kenaan Bayaran	16,479,363	16,471,789	16,479,363	16,471,789
Susunnilai	23,786,491	22,862,761	23,759,708	22,835,978
PENYATA PERUBAHAN EKUITI				
Pada 31 Disember:				
Kumpulan Wang Mengurus	42,862,790	45,493,377	42,862,790	45,493,377
Kumpulan Wang Amanah	2,714,507	5,953,738	2,714,507	5,953,738
Kumpulan Wang Penyelidikan		4,205,455		4,205,455
Kumpulan Wang Wakaf		1 101,268		1 101,268

**UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2017**

NOTA 34**BILANGAN KAKITANGAN**

Sehingga 31 Disember 2017, Universiti mempunyai bilangan kakitangan seramai 1,663 orang terdiri daripada 799 orang kakitangan Akademik dan 864 orang kakitangan Pentadbiran berbanding dengan 1,549 orang pada tahun 2016.

NOTA 35**KAKITANGAN PENGURUSAN UTAMA**

Kakitangan Pengurusan Utama adalah ditakrifkan sebagai mereka yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti-aktiviti kumpulan secara langsung atau tidak langsung. Tidak ada kakitangan pengurusan utama lain kecuali para Ahli Lembaga Pengarah Universiti.

Perbelanjaan gaji dan elaun kepada pengurusan utama adalah seperti berikut:

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Jumlah Pampasan Kakitangan Pengurusan Utama	339,758	265,580	339,758	265,580
	339,758	265,580	339,758	265,580



Editor pengrusi
Timbalan Penaung Penulis
Pembekal Data Sekretariat

Ahli Jawatankuasa Penyediaan Laporan Tahunan 2017

.....

Senarai Ahli Jawatankuasa Penyediaan Laporan Tahunan Dan Penyata Kewangan (LTPK) USIM Tahun 2017

Penaung	YBhg. Prof. Dato' Dr. Musa Ahmad Naib Canselor
Pengerusi	YBhg. Prof. Dr. Mohd Yahya Mohamed Ariffin Pengarah Pusat Perancangan Korporat dan Pengurusan Kualiti
Timb. Pengerusi	YBhg. Dr. Faizal Kasmani Pengarah Pusat Komunikasi Strategik
Editor	Dr. Khairunneezam Mohd Noor Pensyarah Kanan Fakulti Kepimpinan dan Pengurusan
	Dr. Sofia Hayati Yusoff Pensyarah Kanan Fakulti Kepimpinan dan Pengurusan
	Puan Hariza Mohd Yusof Ketua Bahagian Penerbitan
	Encik Mohd Asri Hussain Timbalan Pendaftar Kanan Pusat Komunikasi Strategik
Pembekal Data	Puan Ishana Che Ismail Penolong Bendahari Kanan Jabatan Bendahari
	Puan Wan Ainor Rahmah Abd Aziz Penolong Pendaftar Kanan Jabatan Bendahari
	Puan Nur Adlina Addenan Penolong Pendaftar Kanan Jabatan Pendaftar
	Encik Mohd Saifullah Zulkapli Penolong Pendaftar Jabatan Canselori
	Encik Faizudin Ahmad Penolong Pendaftar Jabatan Canselori
	Encik AlFaiz Md Saleh Penolong Pendaftar Jabatan Canselori
	Encik Marwan Tahir Penolong Pendaftar Jabatan Canselori
	Encik Syafful Annuar Sarani Penolong Pendaftar Jabatan Pembangunan dan Pengurusan Fasiliti
	Puan Wahida Abas Pereka Grafik Pusat Komunikasi Strategik

Penulis

Encik Mohd Saifullah Zulkapli
Penolong Pendaftar Jabatan Canselori

Encik Faizudin Ahmad
Penolong Pendaftar Jabatan Canselori

Encik AlFaiz Md Saleh
Penolong Pendaftar Jabatan Canselori

Encik Marwan Tahir
Penolong Pendaftar Jabatan Canselori

Puan Nur Adlina Addenan
Penolong Pendaftar Kanan Jabatan Pendaftar

Encik Syafful Annuar Sarani
Penolong Pendaftar Jabatan Pembangunan dan Pengurusan Fasiliti

Sekretariat

Encik Mohd Syafaat Sapari
Penolong Pendaftar Kanan
Pusat Perancangan Korporat dan Pengurusan Kualiti

Puan Aslita Zainal
Pembantu Tadbir (PO)
Pusat Perancangan Korporat dan Pengurusan Kualiti

www.usim.edu.my



UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA

Bandar Baru Nilai
71800 Nilai, Negeri Sembilan, Malaysia
Tel: +606-798 8000 Faks: +606-798 8204
E-mel: helpdesk@usim.edu.my